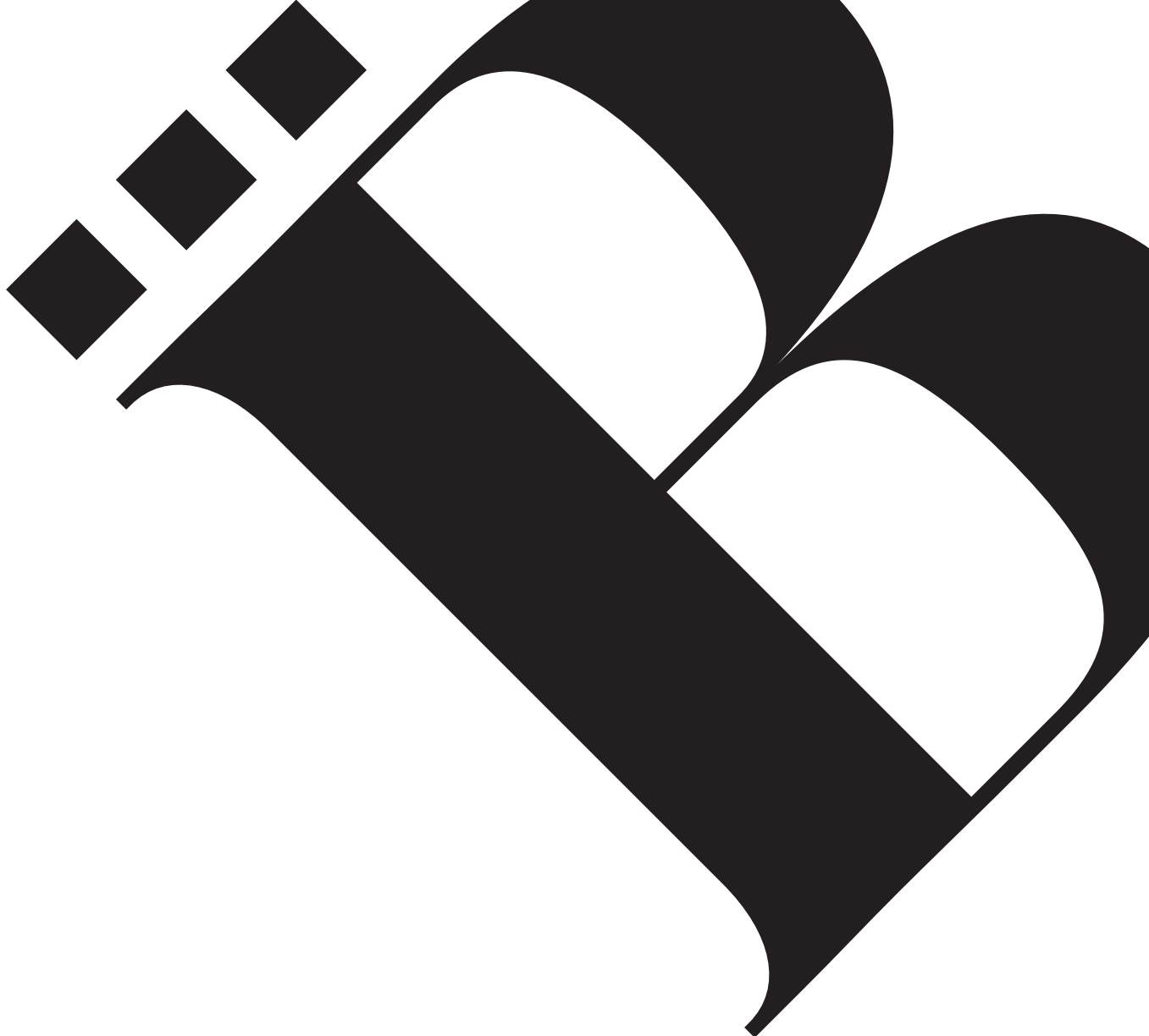




**B** Bourgeoisie  
Ville de Fribourg

# COMPTES 2025

## TABLE DES MATIERES

|                                                                                               |    |    |                                                         |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------------------------------------------------------|----|----|
| <b>Commissions bourgeoises – Législature 2021-2026</b>                                        | p. | 3  | <b>Fondation de l'Hôpital (suite)</b>                   |    |    |
| <b>Ordre du jour de l'Assemblée bourgeoise du mercredi 20 mai 2026</b>                        | p. | 4  | <i>Message – Commentaires par rubrique</i>              | p. | 35 |
| <b>1. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée bourgeoise du mercredi 17 décembre 2025</b> | p. | 5  | <i>Message – Investissement clôturé au 31.12.2025</i>   | p. | 38 |
| <b>2. Comptes des Institutions bourgeoises de l'exercice 2025</b>                             | p. | 5  | <b>Fondation des Fonds Pies</b>                         | p. | 39 |
| 2.1 Approbation d'un investissement clôturé au 31.12.2025                                     | p. | 5  | <i>Résultat par fonction</i>                            | p. | 39 |
| 2.1.1 Rue des Alpes 14 – Transformation du caveau et du magasin de vin (dépassement)          | p. | 5  | <i>Résultat par nature</i>                              | p. | 45 |
| 2.2 Présentation générale des comptes 2025                                                    |    |    | <i>Compte d'investissement</i>                          | p. | 46 |
| 2.3 Rapport de la Commission vérificatrice des comptes                                        |    |    | <i>Bilan</i>                                            | p. | 47 |
| 2.4 Examen des comptes 2025 par Institution et approbation                                    |    |    | <i>Tableaux de flux de trésorerie</i>                   | p. | 49 |
| <b>Fondation de l'Hôpital</b>                                                                 | p. | 9  | <i>Etat du capital propre</i>                           | p. | 50 |
| <i>Résultat par fonction</i>                                                                  | p. | 9  | <i>Annexe 1</i>                                         | p. | 51 |
| <i>Résultat par nature</i>                                                                    | p. | 18 | <i>Annexe 2</i>                                         | p. | 53 |
| <i>Comptes d'investissement</i>                                                               | p. | 19 | <i>Tableau des immobilisations corporelles PF</i>       | p. | 54 |
| <i>Bilans</i>                                                                                 | p. | 20 | <i>Tableau des investissements</i>                      | p. | 55 |
| <i>Engagements hors bilan</i>                                                                 | p. | 22 | <i>Tableau des immobilisations corporelles PA</i>       | p. | 56 |
| <i>Tableaux de flux de trésorerie</i>                                                         | p. | 23 | <i>Tableau des provisions</i>                           | p. | 57 |
| <i>Etat du capital propre</i>                                                                 | p. | 24 | <i>Indicateurs financiers</i>                           | p. | 58 |
| <i>Annexe 1</i>                                                                               | p. | 25 | <i>Message – Commentaires par rubrique</i>              | p. | 59 |
| <i>Annexe 2</i>                                                                               | p. | 27 | <i>Message – Investissement clôturé au 31.12.2025</i>   | p. | 62 |
| <i>Tableau des immobilisations corporelles PF</i>                                             | p. | 28 | <b>Régie des Copropriétés</b>                           | p. | 63 |
| <i>Tableau des investissements PF</i>                                                         | p. | 29 | <i>Résultat par fonction</i>                            | p. | 63 |
| <i>Tableau des immobilisations corporelles PA</i>                                             | p. | 30 | <i>Résultat par nature</i>                              | p. | 70 |
| <i>Tableau des investissements PA</i>                                                         | p. | 31 | <i>Compte d'investissement</i>                          | p. | 71 |
| <i>Tableau des provisions</i>                                                                 | p. | 32 | <i>Bilan</i>                                            | p. | 72 |
| <i>Tableau des participations</i>                                                             | p. | 33 | <i>Engagements hors bilan</i>                           | p. | 74 |
| <i>Indicateurs financiers</i>                                                                 | p. | 34 | <i>Tableaux de flux de trésorerie</i>                   | p. | 75 |
|                                                                                               |    |    | <i>Etat du capital propre</i>                           | p. | 76 |
|                                                                                               |    |    | <i>Annexe 1</i>                                         | p. | 77 |
|                                                                                               |    |    | <i>Annexe 2</i>                                         | p. | 79 |
|                                                                                               |    |    | <i>Tableau des immobilisations corporelles PF</i>       | p. | 80 |
|                                                                                               |    |    | <i>Tableau des investissements</i>                      | p. | 81 |
|                                                                                               |    |    | <i>Tableau des immobilisations corporelles PA</i>       | p. | 82 |
|                                                                                               |    |    | <i>Tableau des provisions court terme</i>               | p. | 83 |
|                                                                                               |    |    | <i>Tableau des participations</i>                       | p. | 84 |
|                                                                                               |    |    | <i>Indicateurs financiers</i>                           | p. | 85 |
|                                                                                               |    |    | <i>Message – Commentaires par rubrique</i>              | p. | 86 |
|                                                                                               |    |    | <i>Message – Investissements clôturés au 31.12.2025</i> | p. | 89 |

|                                                |                   |
|------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial</b>  | <b>p. 91</b>      |
| Résultat par fonction                          | p. 91             |
| Résultat par nature                            | p. 97             |
| Compte d'investissement                        | p. 98             |
| Bilan                                          | p. 99             |
| Tableaux de flux de trésorerie                 | p. 101            |
| Etat du capital propre                         | p. 102            |
| Annexe 1                                       | p. 103            |
| Annexe 2                                       | p. 105            |
| Tableau des immobilisations corporelles PF     | p. 106            |
| Tableau des investissements                    | p. 107            |
| Tableau des immobilisations corporelles PA     | p. 108            |
| Tableau des participations                     | p. 109            |
| Indicateurs financiers                         | p. 110            |
| Message – Commentaires par rubrique            | p. 111            |
| Message – Investissement clôturé au 31.12.2025 | p. 114            |
| <br><b>Caisse des Scholarques</b>              | <br><b>p. 115</b> |
| Résultat par fonction                          | p. 115            |
| Résultat par nature                            | p. 116            |
| Bilan                                          | p. 117            |
| Tableaux de flux de trésorerie                 | p. 118            |
| Etat du capital propre                         | p. 119            |
| Annexe 1                                       | p. 120            |
| Annexe 2                                       | p. 121            |
| Annexe 3                                       | p. 122            |
| Annexe 4                                       | p. 123            |
| Annexe 5                                       | p. 124            |
| Indicateurs financiers                         | p. 125            |
| Message – Commentaires par rubrique            | p. 126            |
| <br><b>Fondation C.-J. Moosbrugger</b>         | <br><b>p. 127</b> |
| Résultat par fonction                          | p. 127            |
| Résultat par nature                            | p. 128            |
| Bilan                                          | p. 129            |
| Tableaux de flux de trésorerie                 | p. 130            |
| Etat du capital propre                         | p. 131            |
| Annexe 1                                       | p. 132            |
| Annexe 2                                       | p. 133            |
| Annexe 3                                       | p. 134            |

|                                            |        |
|--------------------------------------------|--------|
| <b>Fondation C.-J. Moosbrugger (suite)</b> |        |
| Annexe 4                                   | p. 135 |
| Annexe 5                                   | p. 136 |
| Indicateurs financiers                     | p. 137 |
| Message – Commentaires par rubrique        | p. 138 |

|                                                        |               |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisie</b>      | <b>p. 139</b> |
| Comptes de pertes et profits de l'exercice 2025        | p. 139        |
| Bilan                                                  | p. 146        |
| Résultat et commentaire général                        | p. 148        |
| Commentaires relatifs aux comptes de pertes et profits | p. 148        |
| Commentaires relatifs au bilan                         | p. 149        |
| Investissements financés par la CODEMS                 | p. 150        |

|                                                                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>3. Message investissement – remplacement et optimisation du logiciel de gestion (ERP)</b>                | <b>p. 151</b>     |
| <br><b>4. Opérations immobilières</b>                                                                       | <br><b>p. 154</b> |
| 4.1 Vente de domaines agricoles                                                                             | p. 154            |
| 4.1.1 Domaine de Frieseneit                                                                                 | p. 154            |
| 4.1.2 Domaine de Menziswil                                                                                  | p. 168            |
| 4.1.3 Domaine du Lägerli                                                                                    | p. 180            |
| <br><b>5. Election des membres de la Commission vérificatrice des comptes pour la législature 2026-2031</b> | <br><b>p. 193</b> |
| <br><b>6. Organe de révision</b>                                                                            | <br><b>p. 194</b> |
| 6.1 Reconduction de mandat                                                                                  | p. 194            |
| <br><b>7. Rapport de gestion 2025</b>                                                                       | <br><b>p. 194</b> |
| - Présentation pour information                                                                             |                   |
| <br><b>8. Divers</b>                                                                                        | <br><b>p. 194</b> |

## COMMISSIONS BOURGEOISIALES

### Législature 2021 - 2026

#### CONSEIL BOURGEOISIAL

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MENDEZ** Monica  
MM. **EGGER** Claudéric  
**GRIN** Grégory  
**MOUSSA** Elias (jusqu'au 15 juillet 2023)  
**MÜLLER** Florian (dès le 22 août 2023)  
**REY** Benoît  
**SUDAN** Dimitri

#### CONSEIL DES BONNESFONTAINES

MM. **STEIERT** Thierry, Président  
**BETTIN** Jean-Luc  
Mmes **BAKAJKA** Véronique  
**REY-BAERISWYL** Marie-Claire  
M. **SCHOENENWEID** André

#### CHAMBRE DES SCHOLARQUES

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MUELLER-SCHORDERET** Martine, Vice-Présidente  
MM. **DESSONNAZ** Jean-Daniel  
**DORAND** Jean-Pierre  
**MONTELEONE** Marc  
**POPA** Petru  
**STUCKY** François

#### COMMISSION VERIFICATRICE DES COMPTES

Mme **GENOUD-PAGE** Madeleine, Présidente  
MM. **BOURRIER** Hervé  
**LATELTIN** Eric  
**SACERDOTI** Alexandre

#### CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION MOOSBRUGGER

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MENDEZ** Monica  
MM. **EGGER** Claudéric  
**GRIN** Grégory  
**MOUSSA** Elias (jusqu'au 15 juillet 2023)  
**MÜLLER** Florian (dès le 22 août 2023)  
**REY** Benoît  
**SUDAN** Dimitri

#### CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION DE FRIBOURG POUR LA JEUNESSE (FFJ)

*Délégués :*

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mmes **ACKERMANN** Béatrice  
**OLDENDORF-PITTET** Saskia  
M. **RICHARD** Claude

**ASSEMBLEE BOURGEOISIALE DE LA VILLE DE FRIBOURG**

Séance du mercredi 20 mai 2026 à 19.30 heures  
à l'Hôpital des Bourgeois, Salle Rossier à Fribourg

---

Ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisiale du mercredi 17 décembre 2025
- 2. Comptes des Institutions bourgeoisiales de l'exercice 2025**
  - 2.1 Approbation d'un investissement clôturé au 31.12.2025
    - 2.1.1 Rue des Alpes 14 – Transformation du caveau et du magasin de vin (dépassement)
  - 2.2 Présentation générale des comptes 2025
  - 2.3 Rapport de la Commission vérificatrice des comptes
  - 2.4 Examen des comptes 2025 par Institution et approbation
- 3. Message investissement – remplacement et optimisation du logiciel de gestion (ERP)**
- 4. Opérations immobilières**
  - 4.1 Vente de domaines agricoles
    - 4.1.1 Domaine de Frieseneit
    - 4.1.2 Domaine de Menziswil
    - 4.1.3 Domaine du Lägerli
- 5. Elections des membres de la Commission vérificatrice des comptes pour la législature 2026 à 2031**
- 6. Organe de révision**
  - 6.1 Reconduction de mandat
- 7. Rapport de gestion 2025**
  - Présentation pour information
8. Divers

x x x

**1. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisiale  
du mercredi 17 décembre 2025**

**2. Comptes des Institutions bourgeoisiales de l'exercice 2025**

2.1 Approbation d'un investissement clôturé au 31.12.2025

2.1.1 Rue des Alpes 14 – Transformation du caveau et du magasin de vin  
(dépassement)

**1. Préambule**

Lors de la séance du Conseil communal du 31 octobre 2023 et de l'Assemblée bourgeoisiale du 13 décembre 2023, le message d'investissement pour la rénovation du magasin de vin et du caveau situés Rue des Alpes 14 à Fribourg a été validé pour un montant de CHF 1'400'000.- TTC.

**2. Exécution des travaux**

Le projet visait à transformer et moderniser le magasin de vin et le caveau afin de répondre aux standards actuels de présentation et d'accueil du public. La rénovation du magasin au rez-de-chaussée a permis d'améliorer la circulation, d'intégrer un bar central, de créer une zone de dégustation fonctionnelle et d'aménager un accès direct à la terrasse. L'ensemble a été conçu en collaboration avec le Service des biens culturels afin de préserver l'identité patrimoniale du bâtiment.

Au sous-sol, le caveau a été entièrement réaménagé pour accueillir des événements privés ou professionnels, avec une kitchenette, un sanitaire et une infrastructure technique adaptée (chauffage, multimédia, mobilier). Le stockage du vin a été optimisé grâce à une nouvelle répartition des espaces et à la palettisation sur étagères.

**3. Déroulement des travaux**

Les travaux ont débuté en août 2024, après la phase préparatoire et la relocalisation temporaire du magasin et des stocks. La durée totale du chantier a été d'environ neuf mois, conformément au planning initial. Les différentes étapes ont été coordonnées par le bureau d'architecture Atelier Nova, mandaté pour la direction du projet et l'exécution. Les travaux ont été achevés en avril 2025.

**4. Décompte final**

|                           |            |                              |
|---------------------------|------------|------------------------------|
| Montant initial approuvé  | CHF        | 1'400'000.- TTC              |
| Montant final des travaux | CHF        | 1'523'066.81 TTC             |
| <b>Dépassement</b>        | <b>CHF</b> | <b><u>123'066.81 TTC</u></b> |

Soit une différence de 8.79%.

Conformément à l'article 6 du règlement des finances concernant le crédit additionnel, il y a lieu de faire approuver ce dépassement par l'Assemblée bourgeoisiale du 20 mai 2026, puisque le dépassement est supérieur à CHF 50'000.-. Il fera l'objet d'un point spécifique à l'ordre du jour.

**5. Analyse financière**

Le dépassement du budget initial s'explique principalement par la prise en compte d'études de faisabilité antérieures au projet, par des travaux de mise en valeur, des études graphiques et des études macro-économiques pour un montant total de CHF 117'757.-.

**6. Conclusion**

Les travaux ont permis de mettre en valeur le patrimoine existant tout en dotant le site d'un outil fonctionnel, moderne et parfaitement adapté aux attentes du public et des collaborateurs. La qualité d'exécution, le choix harmonieux des matériaux et le soin apporté à l'aménagement des espaces renforcent l'image et la visibilité des produits viticoles et de la Bourgeoisie dans son ensemble.

Par ailleurs, les anciennes caves à vin, exploitées que partiellement pour du stockage, ont été réhabilitées et transformées en une salle de conférence polyvalente, baptisée « Espace B », destinée à accueillir des événements professionnels et privés dans un cadre à la fois authentique et contemporain.

Cette dépense a finalement été portée au bilan au 31.12.2025 de la manière suivante :

- Fondation de l'Hôpital, CHF 900'000.- (60% des coûts concernent le magasin de vin)
- Régie des Copropriétés, CHF 623'066.81 (40% des coûts concernent le bâtiment de la Rue des Alpes 14, comprenant le caveau).

Ces positions feront l'objet d'un amortissement comptable dès 2026 et ce durant 33 ans, s'agissant de patrimoine administratif.

**Compte tenu de ce qui précède, le Conseil bourgeoisial et le Conseil communal demandent à l'Assemblée bourgeoisiale :**

- **D'approuver le dépassement de CHF 123'066.81 TTC (8.79%) du crédit initial de CHF 1'400'000.- TTC approuvé par l'assemblée bourgeoisiale du 13 décembre 2023 relatif à la transformation du magasin de vin et du caveau à la Rue des Alpes 14.**

**x x x**

# Comptes

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte        | Désignation                                                                                                      | Comptes 2025        |                   | Budget 2025         |                   | Comptes 2024        |                     |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|               |                                                                                                                  | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus             |
| <b>0</b>      | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                                                                                   | <b>1 421 082.33</b> | <b>944 875.12</b> | <b>1 417 870.00</b> | <b>916 900.00</b> | <b>1 610 181.14</b> | <b>1 001 974.07</b> |
| <b>02</b>     | <b>Services généraux</b>                                                                                         | <b>1 421 082.33</b> | <b>944 875.12</b> | <b>1 417 870.00</b> | <b>916 900.00</b> | <b>1 610 181.14</b> | <b>1 001 974.07</b> |
| <b>022</b>    | <b>Services généraux, autres</b>                                                                                 | <b>591 779.60</b>   | <b>18 543.95</b>  | <b>591 810.00</b>   | <b>2 830.00</b>   | <b>776 519.14</b>   | <b>74 652.77</b>    |
| <b>02210</b>  | <b>FG propres</b>                                                                                                | <b>29 268.65</b>    | <b>18 322.15</b>  | <b>13 050.00</b>    | <b>1 030.00</b>   | <b>84 155.79</b>    | <b>73 049.87</b>    |
| 02210.3101.11 | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                                                                 | 0.00                |                   | 10.00               |                   | 0.00                |                     |
| 02210.3130.10 | Prestations de services de tiers                                                                                 | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 109.70              |                     |
| 02210.3137.10 | Impôts & taxes                                                                                                   | 0.00                |                   | 10.00               |                   | 0.00                |                     |
| 02210.3151.10 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes                                     | 0.00                |                   | 80.00               |                   | 0.00                |                     |
| 02210.3199    | Autres charges d'exploitation                                                                                    | 17 296.85           |                   | 0.00                |                   | 71 066.37           |                     |
| 02210.3499    | Autres charges financières                                                                                       | 0.10                |                   | 0.00                |                   | 0.02                |                     |
| 02210.3632.10 | Subventions aux communes et aux associations intercommunales                                                     | 5 000.00            |                   | 5 000.00            |                   | 5 000.00            |                     |
| 02210.3636.10 | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire                                             | 6 761.70            |                   | 7 750.00            |                   | 7 749.70            |                     |
| 02210.3637    | Subventions aux ménages privés                                                                                   | 210.00              |                   | 200.00              |                   | 230.00              |                     |
| 02210.3841    | Charges financières extraordinaires, réévaluations extraordinaires                                               | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     |
| 02210.4400    | Intérêts des liquidités                                                                                          |                     | 0.30              |                     | 0.00              |                     | 6.00                |
| 02210.4402    | Intérêts des placements financiers                                                                               |                     | 25 276.60         |                     | 0.00              |                     | 29 715.46           |
| 02210.4420    | Dividendes                                                                                                       |                     | 1 025.00          |                     | 1 030.00          |                     | 1 025.00            |
| 02210.4500    | Prélèvements sur les financements spéciaux comme capitaux de tiers                                               |                     | -7 979.75         |                     | 0.00              |                     | 41 350.91           |
| 02210.4699    | Redistributions                                                                                                  |                     | 0.00              |                     | 0.00              |                     | 952.50              |
| <b>02220</b>  | <b>FG répartis issus du 0222</b>                                                                                 | <b>562 510.95</b>   | <b>221.80</b>     | <b>578 760.00</b>   | <b>1 800.00</b>   | <b>692 363.35</b>   | <b>1 602.90</b>     |
| 02220.3000    | Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions                | 0.00                |                   | 2 100.00            |                   | 0.00                |                     |
| 02220.3000.10 | Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/soumis AVS     | 2 705.65            |                   | 0.00                |                   | 1 722.20            |                     |
| 02220.3000.11 | Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/non soumis AVS | 24 690.00           |                   | 24 000.00           |                   | 24 300.00           |                     |
| 02220.3010.09 | Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation                                           | -6 229.70           |                   | 0.00                |                   | -6 185.75           |                     |
| 02220.3010.10 | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS                                                | 269 282.95          |                   | 304 050.00          |                   | 359 451.60          |                     |
| 02220.3010.11 | Salaire du personnel administratif et exploitation / non soumis AVS                                              | 271.95              |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     |
| 02220.3030    | Travailleurs temporaires                                                                                         | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 153.90              |                     |
| 02220.3042    | Indemnités de repas                                                                                              | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 39.00               |                     |
| 02220.3049    | Autres allocations                                                                                               | 704.20              |                   | 1 230.00            |                   | 616.90              |                     |
| 02220.3050    | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif                                                     | 53 809.95           |                   | 66 350.00           |                   | 68 270.15           |                     |
| 02220.3052.11 | Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051                             | 18 362.70           |                   | 18 360.00           |                   | 18 723.20           |                     |
| 02220.3052.12 | Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051                        | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     |
| 02220.3090    | Formation et perfectionnement du personnel                                                                       | 888.00              |                   | 1 500.00            |                   | 1 761.00            |                     |
| 02220.3091    | Recrutement du personnel                                                                                         | 12 725.35           |                   | 0.00                |                   | 1 642.65            |                     |
| 02220.3099    | Autres charges de personnel                                                                                      | 3 299.15            |                   | 3 300.00            |                   | 4 820.25            |                     |
| 02220.3100    | Matériel de bureau                                                                                               | 1 032.65            |                   | 1 800.00            |                   | 1 655.65            |                     |
| 02220.3101.10 | Matériel d'exploitation, fournitures                                                                             | 1 131.20            |                   | 510.00              |                   | 750.40              |                     |
| 02220.3101.11 | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                                                                 | 210.75              |                   | 350.00              |                   | 225.45              |                     |
| 02220.3102.10 | Imprimés, publications                                                                                           | 2 735.60            |                   | 2 700.00            |                   | 2 134.55            |                     |
| 02220.3103    | Littérature spécialisée, magazines                                                                               | 378.30              |                   | 720.00              |                   | 681.25              |                     |
| 02220.3105    | Denrées alimentaires                                                                                             | 839.65              |                   | 0.00                |                   | 134.95              |                     |
| 02220.3109.10 | Autres charges de matériel et de marchandises                                                                    | 2 056.75            |                   | 3 240.00            |                   | 2 014.40            |                     |
| 02220.3110    | Meubles et appareils de bureau                                                                                   | 0.00                |                   | 1 500.00            |                   | 12 066.05           |                     |
| 02220.3111.10 | Machines, appareils, véhicules, outils                                                                           | 0.00                |                   | 230.00              |                   | 103.00              |                     |
| 02220.3113    | Matériel informatique                                                                                            | 0.00                |                   | 71 500.00           |                   | 0.00                |                     |
|               |                                                                                                                  |                     |                   |                     |                   |                     |                     |
|               |                                                                                                                  |                     |                   |                     |                   |                     |                     |
|               |                                                                                                                  |                     |                   |                     |                   |                     |                     |

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                                    | Comptes 2025        |                     | Budget 2025         |                     | Comptes 2024        |                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                |                                                                                | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| 02220.3130.10  | Prestations de services de tiers                                               | 1 889.85            |                     | 1 580.00            |                     | 1 696.35            |                     |
| 02220.3131.00  | Planifications et projections de tiers                                         | 0.00                |                     | 4 500.00            |                     | 0.00                |                     |
| 02220.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                | 77 285.45           |                     | 51 300.00           |                     | 121 270.25          |                     |
| 02220.3133     | Charges d'utilisation pour l'informatique                                      | 87 431.10           |                     | 0.00                |                     | 65 881.20           |                     |
| 02220.3134     | Primes d'assurances de choses / PA                                             | 3 600.00            |                     | 4 740.00            |                     | 3 554.55            |                     |
| 02220.3137.10  | Impôts & taxes                                                                 | 323.80              |                     | 440.00              |                     | 124.45              |                     |
| 02220.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes                 | 780.00              |                     | 810.00              |                     | 741.60              |                     |
| 02220.3144.11  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles                 | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 149.25              |                     |
| 02220.3150     | Entretien de meubles et appareils de bureau                                    | 0.00                |                     | 810.00              |                     | 782.30              |                     |
| 02220.3151.10  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes   | 69.35               |                     | 500.00              |                     | 52.05               |                     |
| 02220.3162     | Mensualités de leasing opérationnel                                            | 0.00                |                     | 90.00               |                     | 0.00                |                     |
| 02220.3170     | Frais de déplacement et autres frais                                           | 747.75              |                     | 1 670.00            |                     | 1 708.25            |                     |
| 02220.3300.6   | Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA                | 1 291.50            |                     | 1 380.00            |                     | 1 291.50            |                     |
| 02220.3499     | Autres charges financières                                                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 30.80               |                     |
| 02220.3632.10  | Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire       | 0.00                |                     | 7 500.00            |                     | 0.00                |                     |
| 02220.3636.11  | Subventions aux organisations privées non lucratif / non monétaire             | 197.05              |                     |                     |                     |                     |                     |
| 02220.4400     | Intérêts des liquidités                                                        |                     | 221.80              |                     | 1 500.00            |                     | 1 602.90            |
| 02220.4910     | Imputations internes pour prestations de services                              |                     | 0.00                |                     | 300.00              |                     | 0.00                |
| <b>029</b>     | <b>Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs</b>                        | <b>829 302.73</b>   | <b>926 331.17</b>   | <b>826 060.00</b>   | <b>914 070.00</b>   | <b>833 662.00</b>   | <b>927 321.30</b>   |
| <b>02911</b>   | <b>Riex</b>                                                                    | <b>74 415.41</b>    | <b>159 253.02</b>   | <b>72 540.00</b>    | <b>160 550.00</b>   | <b>74 696.80</b>    | <b>160 478.02</b>   |
| 02911.3120.10  | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                                    | 7 372.34            |                     | 1 660.00            |                     | 4 713.60            |                     |
| 02911.3130.10  | Prestations de services de tiers                                               | 60.00               |                     | 60.00               |                     | 60.00               |                     |
| 02911.3132.11  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                | 3 751.80            |                     | 3 950.00            |                     | 3 959.30            |                     |
| 02911.3134     | Primes d'assurances de choses / PA                                             | 1 386.47            |                     | 1 250.00            |                     | 1 387.15            |                     |
| 02911.3137.11  | Impôts & taxes / PA                                                            | 1 347.40            |                     | 1 350.00            |                     | 1 347.40            |                     |
| 02911.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes                 | 5 773.00            |                     | 0.00                |                     | 1 060.00            |                     |
| 02911.3144.11  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles                 | 9 274.40            |                     | 5 000.00            |                     | 16 719.35           |                     |
| 02911.3300.4   | Amortissements planifiés, terrains bâtis PA                                    | 45 450.00           |                     | 45 450.00           |                     | 45 450.00           |                     |
| 02911.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration                | 0.00                |                     | 4 550.00            |                     | 0.00                |                     |
| 02911.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation       | 0.00                |                     | 9 270.00            |                     | 0.00                |                     |
| 02911.4470.0   | Loyers et fermages, immeubles PA (pas de TVA)                                  |                     | 79 940.00           |                     | 81 240.00           |                     | 81 165.00           |
| 02911.4895     | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA |                     | 79 313.02           |                     | 79 310.00           |                     | 79 313.02           |
| <b>02912</b>   | <b>Les Bonnesfontaines - Résidence bourgeoisiale</b>                           | <b>754 887.32</b>   | <b>767 078.15</b>   | <b>753 520.00</b>   | <b>753 520.00</b>   | <b>758 965.20</b>   | <b>766 843.28</b>   |
| 02912.3300.4   | Amortissements planifiés, terrains bâtis PA                                    | 623 707.02          |                     | 623 810.00          |                     | 623 703.80          |                     |
| 02912.3401     | Intérêts passifs des engagements financiers                                    | 131 180.30          |                     | 129 710.00          |                     | 135 261.40          |                     |
| 02912.4479.100 | Autres revenus d'immeubles PA / Recettes diverses (pas de TVA)                 |                     | 767 078.15          |                     | 753 520.00          |                     | 766 843.28          |
|                |                                                                                |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>8</b>       | <b>Economie publique</b>                                                       | <b>2 182 036.85</b> | <b>1 836 048.00</b> | <b>2 357 030.00</b> | <b>2 042 390.00</b> | <b>2 302 421.54</b> | <b>2 109 329.74</b> |
| <b>81</b>      | <b>Agriculture</b>                                                             | <b>58 550.15</b>    | <b>127 084.74</b>   | <b>92 680.00</b>    | <b>112 640.00</b>   | <b>80 201.50</b>    | <b>111 926.28</b>   |
| <b>818</b>     | <b>Economie alpestre</b>                                                       | <b>58 550.15</b>    | <b>127 084.74</b>   | <b>92 680.00</b>    | <b>112 640.00</b>   | <b>80 201.50</b>    | <b>111 926.28</b>   |
| <b>81811</b>   | <b>Montagnes-exploitation</b>                                                  | <b>130.00</b>       | <b>0.00</b>         | <b>130.00</b>       | <b>0.00</b>         | <b>130.00</b>       | <b>0.00</b>         |
| 81811.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                       | 130.00              |                     | 130.00              |                     | 130.00              |                     |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                              | Comptes 2025      |                   | Budget 2025         |                   | Comptes 2024        |                   |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                |                                                                          | Charges           | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           |
| <b>81812</b>   | <b>Chnewis</b>                                                           | <b>16 164.15</b>  | <b>28 981.15</b>  | <b>21 560.00</b>    | <b>16 650.00</b>  | <b>26 387.65</b>    | <b>14 422.28</b>  |
| 81812.3030     | Travailleurs temporaires                                                 | 2 079.90          |                   | 2 200.00            |                   | 1 671.25            |                   |
| 81812.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00              |                   | 0.00                |                   | 10 163.70           |                   |
| 81812.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF                                         | 3 644.75          |                   | 8 510.00            |                   | 6 969.00            |                   |
| 81812.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF                                        | 6 331.80          |                   | 4 890.00            |                   | 3 377.40            |                   |
| 81812.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 999.35            |                   | 1 740.00            |                   | 1 742.70            |                   |
| 81812.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 233.85            |                   | 230.00              |                   | 233.85              |                   |
| 81812.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration          | 2 874.50          |                   | 2 010.00            |                   | 2 229.75            |                   |
| 81812.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                   | 1 980.00            |                   | 0.00                |                   |
| 81812.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 1 961.00          |                     | 16 650.00         |                     | 1 961.00          |
| 81812.4430.2   | Loyers et fermages, immeubles du PF (3.8%-2.1%)                          |                   | 25 406.85         |                     | 0.00              |                     | 12 461.28         |
| 81812.4439.110 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires           |                   | 1 613.30          |                     | 0.00              |                     |                   |
| <b>81813</b>   | <b>Gantrisch</b>                                                         | <b>33 393.25</b>  | <b>52 324.59</b>  | <b>53 260.00</b>    | <b>52 230.00</b>  | <b>42 934.80</b>    | <b>51 725.00</b>  |
| 81813.3102.10  | Imprimés, publications                                                   | 628.00            |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   |
| 81813.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00              |                   | 0.00                |                   | 5 757.40            |                   |
| 81813.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF                                         | 26 745.50         |                   | 36 400.00           |                   | 30 618.45           |                   |
| 81813.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF                                        | 0.00              |                   | 350.00              |                   | 0.00                |                   |
| 81813.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 4 500.25          |                   | 4 580.00            |                   | 4 500.25            |                   |
| 81813.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 1 320.50          |                   | 1 320.00            |                   | 1 320.50            |                   |
| 81813.3636.10  | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire     | 199.00            |                   | 710.00              |                   | 738.20              |                   |
| 81812.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                   | 9 900.00            |                   | 0.00                |                   |
| 81813.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 61 827.95         |                     | 52 230.00         |                     | 51 725.00         |
| 81813.4430.2   | Loyers et fermages, immeubles du PF (3.8%-2.1%)                          |                   | 599.59            |                     | 0.00              |                     | 0.00              |
| 81813.4830     | Revenus divers extraordinaires                                           |                   | -10 102.95        |                     | 0.00              |                     | 0.00              |
| <b>81814</b>   | <b>Spitalvorsatz</b>                                                     | <b>5 100.00</b>   | <b>37 948.00</b>  | <b>11 900.00</b>    | <b>37 950.00</b>  | <b>6 986.30</b>     | <b>37 948.00</b>  |
| 81814.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00              |                   | 1 410.00            |                   | 0.00                |                   |
| 81814.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF                                         | 1 807.60          |                   | 3 000.00            |                   | 2 486.05            |                   |
| 81814.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF                                        | 592.00            |                   | 1 160.00            |                   | 862.65              |                   |
| 81814.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 1 300.40          |                   | 1 300.00            |                   | 1 300.40            |                   |
| 81814.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 1 400.00          |                   | 2 100.00            |                   | 1 400.00            |                   |
| 81814.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 0.00              |                   | 0.00                |                   | 937.20              |                   |
| 81814.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                   | 2 930.00            |                   | 0.00                |                   |
| 81814.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 37 948.00         |                     | 37 950.00         |                     | 37 948.00         |
| <b>81815</b>   | <b>Grossrieder-Kneuwiss</b>                                              | <b>3 762.75</b>   | <b>7 831.00</b>   | <b>5 830.00</b>     | <b>5 810.00</b>   | <b>3 762.75</b>     | <b>7 831.00</b>   |
| 81815.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF                                         | 2 020.00          |                   | 3 520.00            |                   | 2 020.00            |                   |
| 81815.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF                                        | 1 071.35          |                   | 400.00              |                   | 1 071.35            |                   |
| 81815.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 581.75            |                   | 590.00              |                   | 581.75              |                   |
| 81815.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 89.65             |                   | 90.00               |                   | 89.65               |                   |
| 81815.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                   | 1 230.00            |                   | 0.00                |                   |
| 81815.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 7 831.00          |                     | 5 810.00          |                     | 7 831.00          |
| <b>82</b>      | <b>Sylviculture</b>                                                      | <b>895 351.65</b> | <b>844 267.76</b> | <b>1 025 390.00</b> | <b>929 420.00</b> | <b>1 062 334.03</b> | <b>996 144.72</b> |
| <b>820</b>     | <b>Sylviculture</b>                                                      | <b>895 351.65</b> | <b>844 267.76</b> | <b>1 025 390.00</b> | <b>929 420.00</b> | <b>1 062 334.03</b> | <b>996 144.72</b> |
| <b>82011</b>   | <b>Forêts-exploitation</b>                                               | <b>895 351.65</b> | <b>844 267.76</b> | <b>1 025 390.00</b> | <b>929 420.00</b> | <b>1 062 334.03</b> | <b>996 144.72</b> |
| 82011.3010.09  | Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation   | -5 490.50         |                   | 0.00                |                   | -6 864.95           |                   |
| 82011.3010.10  | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS        | 422 254.05        |                   | 455 180.00          |                   | 449 712.55          |                   |
| 82011.3010.11  | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / non soumis AVS    | 3 980.35          |                   | 0.00                |                   | 8 076.55            |                   |
| 82011.3030     | Travailleurs temporaires                                                 | 0.00              |                   | 0.00                |                   | 2 332.00            |                   |
| 82011.3042     | Indemnités de repas                                                      | 11 827.15         |                   | 13 960.00           |                   | 11 847.10           |                   |
| 82011.3049     | Autres allocations                                                       | 8 209.25          |                   | 11 920.00           |                   | 8 992.95            |                   |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                                               | Comptes 2025 |          | Budget 2025 |            | Comptes 2024 |           |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------|------------|--------------|-----------|
|                |                                                                                           | Charges      | Revenus  | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus   |
| 82011.3050     | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                             | 95 173.85    |          | 102 950.00  |            | 100 971.15   |           |
| 82011.3052.11  | Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051      | 0.00         |          | 0.00        |            | 0.00         |           |
| 82011.3052.12  | Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051 | 0.00         |          | 0.00        |            | 0.00         |           |
| 82011.3064     | Rentes transitoires                                                                       | 4 753.10     |          | 4 760.00    |            | 0.00         |           |
| 82011.3090     | Formation et perfectionnement du personnel                                                | 7 954.20     |          | 14 190.00   |            | 4 570.75     |           |
| 82011.3099     | Autres charges de personnel                                                               | 6 410.95     |          | 3 450.00    |            | 1 908.10     |           |
| 82011.3101.10  | Matériel d'exploitation, fournitures                                                      | 46 721.85    |          | 48 650.00   |            | 16 303.20    |           |
| 82011.3101.11  | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                                          | 21 222.85    |          | 31 450.00   |            | 24 395.60    |           |
| 82011.3101.12  | Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile                     | 13 751.85    |          | 7 670.00    |            | 2 682.30     |           |
| 82011.3102     | Imprimés, publications                                                                    | 0.00         |          | 0.00        |            | 0.00         |           |
| 82011.3102.10  | Imprimés, publications                                                                    | 0.00         |          | 460.00      |            | 220.15       |           |
| 82011.3103     | Littérature spécialisée, magazines                                                        | 143.45       |          | 280.00      |            | 286.85       |           |
| 82011.3109.10  | Autres charges de matériel et de marchandises                                             | 1 274.15     |          | 2 450.00    |            | 3 452.30     |           |
| 82011.3110     | Meubles et appareils de bureau                                                            | 0.00         |          | 0.00        |            | 98.95        |           |
| 82011.3111.10  | Machines, appareils, véhicules, outils                                                    | 3 209.50     |          | 0.00        |            | 41 105.50    |           |
| 82011.3113     | Matériel informatique                                                                     | 1 531.00     |          | 860.00      |            | 1 257.10     |           |
| 82011.3120.10  | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                                               | 2 547.60     |          | 2 070.00    |            | 4 701.55     |           |
| 82011.3130.10  | Prestations de services de tiers                                                          | 5 791.20     |          | 3 570.00    |            | 4 113.85     |           |
| 82021.3131.00  | Planifications et projections de tiers                                                    | 0.00         |          | 0.00        |            | 0.00         |           |
| 82011.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                           | 6 994.80     |          | 3 840.00    |            | 25 072.30    |           |
| 82011.3133     | Charges d'utilisation pour l'informatique                                                 | 1 003.40     |          | 0.00        |            | 1 001.60     |           |
| 82011.3134     | Primes d'assurances de choses / PA                                                        | 7 045.40     |          | 1 000.00    |            | 6 396.80     |           |
| 82011.3137.10  | Impôts & taxes                                                                            | 3 135.15     |          | 0.00        |            | 2 856.35     |           |
| 82011.3137.11  | Impôts & taxes / PA                                                                       | 2 980.40     |          | 5 370.00    |            | 2 501.45     |           |
| 82011.3144.12  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins                                         | 70.95        |          | 17 490.00   |            | 8 240.10     |           |
| 82011.3144.13  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / la Corbaz                                       | 11 045.65    |          | 8 350.00    |            | 20 464.80    |           |
| 82011.3145.10  | Entretien des forêts / prestations de tiers                                               | 55 945.20    |          | 124 650.00  |            | 142 441.65   |           |
| 82011.3145.11  | Entretien des forêts / prestations de tiers - bois CAD Bonnesfontaines                    | 16 369.05    |          | 14 500.00   |            | 16 207.40    |           |
| 82011.3145.12  | Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers                              | 14 781.55    |          | 34 520.00   |            | 26 110.45    |           |
| 82011.3151.10  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes              | 8 061.50     |          | 6 440.00    |            | 6 761.55     |           |
| 82011.3151.11  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM                               | 57 227.60    |          | 13 810.00   |            | 12 812.60    |           |
| 82011.3151.12  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines                          | 0.00         |          | 0.00        |            | 4 058.25     |           |
| 82011.3151.13  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / scie mobile                       | 2 547.30     |          | 4 590.00    |            | 7 746.90     |           |
| 82011.3151.15  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / Valtra                            | 1 761.80     |          | 4 300.00    |            | 266.95       |           |
| 82011.3162     | Mensualités de leasing opérationnel                                                       | 1 039.75     |          | 1 060.00    |            | 779.80       |           |
| 82011.3170     | Frais de déplacement et autres frais                                                      | 1 697.90     |          | 1 530.00    |            | 553.00       |           |
| 82011.3180     | Réévaluations sur créances / Dueroire                                                     | -8 560.00    |          | 0.00        |            | 8 560.00     |           |
| 82011.3181.1   | Pertes sur créances effectives (8.1%-4.5%)                                                | 0.00         |          | 0.00        |            | 1 625.33     |           |
| 82011.3300.4   | Amortissements planifiés, terrains bâtis PA                                               | 19 804.00    |          | 19 800.00   |            | 19 804.00    |           |
| 82011.3300.6   | Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA                           | 22 961.35    |          | 26 140.00   |            | 14 183.45    |           |
| 82011.3301.6   | Amortissements non planifiés, biens meubles PA                                            | 0.00         |          | 0.00        |            | 14 283.40    |           |
| 82011.3632.10  | Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire                  | 17 866.20    |          | 30 680.00   |            | 39 097.15    |           |
| 82011.3636.10  | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire                      | 306.85       |          | 0.00        |            | 345.20       |           |
| 82011.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation                  | 0.00         |          | 3 450.00    |            | 0.00         |           |
| 82011.4260     | Remboursements et participations de tiers                                                 |              | 0.00     |             | 0.00       |              | 18 448.75 |
| 82011.4309.10  | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois                                             |              | 0.00     |             | 326 450.00 |              | 0.00      |
| 82011.4309.100 | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (pas de TVA)                                |              | 6 209.65 |             | 0.00       |              | 6 508.85  |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                                    | Comptes 2025        |                   | Budget 2025         |                     | Comptes 2024        |                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                |                                                                                | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| 82011.4309.101 | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (8.1%-4.5%)                      |                     | 330 816.79        |                     | 0.00                |                     | 403 695.11          |
| 82011.4309.13  | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois de chauffe à Bonnesfontaines     |                     | 0.00              |                     | 37 970.00           |                     | 0.00                |
| 82011.4309.130 | Autres revenus d'exploitation / Vente bois CAD (pas de TVA)                    |                     | 56 345.55         |                     | 0.00                |                     | 54 773.80           |
| 82011.4309.140 | Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes                 |                     | 92 246.85         |                     | 0.00                |                     | 59 056.00           |
| 82011.4309.141 | Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes                 |                     | 111 514.90        |                     | 254 230.00          |                     | 187 628.93          |
| 82011.4309.146 | Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes                 |                     | 0.00              |                     | 0.00                |                     | 1 536.42            |
| 82011.4309.147 | Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes                 |                     | 0.00              |                     | 0.00                |                     | 82.00               |
| 82011.4309.150 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas TVA)                    |                     | 1 028.35          |                     | 0.00                |                     | 1 610.90            |
| 82011.4309.151 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-4.5%)                  |                     | 13 459.45         |                     | 4 990.00            |                     | 2 978.75            |
| 82011.4309.157 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (2.6%-0.1%)                  |                     | 0.00              |                     | 0.00                |                     | 341.25              |
| 82011.4309.160 | Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile                       |                     | 0.00              |                     | 0.00                |                     | 1 635.55            |
| 82011.4309.161 | Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile                       |                     | 59 657.75         |                     | 0.00                |                     | 40 104.80           |
| 82011.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                               |                     | 0.00              |                     | 7 450.00            |                     | 0.00                |
| 82011.4430.3   | Loyers et fermages, immeubles du PF (8.1%-5.3%)                                |                     | 3 707.22          |                     | 0.00                |                     | 0.00                |
| 82011.4470.3   | Loyers et fermages, immeubles PA (8.1%-5.3%)                                   |                     | 0.00              |                     | 0.00                |                     | 7 290.86            |
| 82011.4479.130 | Autres revenus d'immeubles PA / Produits sinistres (pas de TVA)                |                     | 1 928.45          |                     | 0.00                |                     | 0.00                |
| 82011.4479.15  | Autres revenus d'immeubles PA / Produits scie mobile                           |                     | 268.50            |                     | 0.00                |                     | 0.00                |
| 82011.4479.151 | Autres revenus d'immeubles PA / Produits scie mobile (8.1%-4.5%)               |                     | 3 157.70          |                     | 31 880.00           |                     | 0.00                |
| 82011.4631.0   | Subventions des cantons et des concordats (non soumis)                         |                     | 141 593.30        |                     | 186 460.00          |                     | 186 147.95          |
| 82011.4631.1   | Subventions des cantons et des concordats (TVA 8.1%-4.5%)                      |                     | 48 032.75         |                     | 0.00                |                     | 37 083.40           |
| 82011.4830     | Revenus divers extraordinaires                                                 |                     | 0.00              |                     | 0.00                |                     | 50.85               |
| 82011.4895     | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA |                     | -25 699.45        |                     | 79 990.00           |                     | -12 829.45          |
| <b>89</b>      | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                        | <b>1 228 135.05</b> | <b>864 695.50</b> | <b>1 238 960.00</b> | <b>1 000 330.00</b> | <b>1 159 886.01</b> | <b>1 001 258.74</b> |
| <b>890</b>     | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                        | <b>1 228 135.05</b> | <b>864 695.50</b> | <b>1 238 960.00</b> | <b>1 000 330.00</b> | <b>1 159 886.01</b> | <b>1 001 258.74</b> |
| <b>89010</b>   | <b>Vin-exploitation</b>                                                        | <b>1 204 773.10</b> | <b>684 702.89</b> | <b>1 206 560.00</b> | <b>815 530.00</b>   | <b>1 144 959.26</b> | <b>828 880.78</b>   |
| <b>89011</b>   | <b>Vigne</b>                                                                   | <b>516 993.56</b>   | <b>189.09</b>     | <b>795 230.00</b>   | <b>0.00</b>         | <b>348 606.64</b>   | <b>0.00</b>         |
| 89011.3010.10  | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS              | 147 137.00          |                   | 431 840.00          |                     | 35 684.65           |                     |
| 89011.3042     | Indemnités de repas                                                            | 832.00              |                   | 0.00                |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3050     | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                  | 30 288.20           |                   | 86 800.00           |                     | 7 117.85            |                     |
| 89011.3090     | Formation et perfectionnement du personnel                                     | 1 450.00            |                   | 1 500.00            |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3091     | Recrutement du personnel                                                       | 0.00                |                   | 0.00                |                     | 26 481.34           |                     |
| 89011.3099     | Autres charges de personnel                                                    | 2 436.95            |                   | 0.00                |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3100     | Matériel de bureau                                                             | 0.00                |                   | 0.00                |                     | 194.33              |                     |
| 89011.3101.10  | Matériel d'exploitation, fournitures                                           | 21 990.30           |                   | 29 200.00           |                     | 18 290.30           |                     |
| 89011.3101.11  | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                               | 4 823.05            |                   | 3 300.00            |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3102.10  | Imprimés, publications                                                         | 0.00                |                   | 2 050.00            |                     | 58.15               |                     |
| 89011.3105     | Denrées alimentaires                                                           | 23.50               |                   | 0.00                |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3109.10  | Autres charges de matériel et de marchandises                                  | 835.85              |                   | 0.00                |                     | 1 614.88            |                     |
| 89011.3110     | Meubles et appareils de bureau                                                 | 0.00                |                   | 0.00                |                     | 1 628.49            |                     |
| 89011.3111.10  | Machines, appareils, véhicules, outils                                         | 179 325.95          |                   | 156 500.00          |                     | 2 263.95            |                     |
| 89011.3112     | Vêtements, linge, rideaux                                                      | 0.00                |                   | 4 000.00            |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3130.10  | Prestations de services de tiers                                               | 7 059.41            |                   | 0.00                |                     | 238 133.55          |                     |
| 89011.3130.11  | Prestations de services de tiers, saisonniers                                  | 89 577.45           |                   | 42 100.00           |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                | 0.00                |                   | 660.00              |                     | 1 814.90            |                     |
| 89011.3134     | Primes d'assurances de choses / PA                                             | 15 755.10           |                   | 19 750.00           |                     | 14 290.05           |                     |
| 89011.3137.10  | Impôts & taxes                                                                 | 892.75              |                   | 1 360.00            |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3137.11  | Impôts & taxes / PA                                                            | 316.40              |                   | 240.00              |                     | 348.80              |                     |
| 89011.3144.11  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles                 | 0.00                |                   | 3 550.00            |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3151.10  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes   | 1 504.30            |                   | 3 800.00            |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3151.12  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines               | 9 278.05            |                   | 3 800.00            |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3160     | Loyer et bail à ferme des biens-fonds                                          | 960.00              |                   | 960.00              |                     | 0.00                |                     |
| 89011.3162     | Mensualités de leasing opérationnel                                            | 781.20              |                   | 3 300.00            |                     | 0.00                |                     |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                                    | Comptes 2025      |                   | Budget 2025       |                   | Comptes 2024      |                   |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                |                                                                                | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| 89011.3170     | Frais de déplacement et autres frais                                           | 1 726.10          |                   | 520.00            |                   | 685.40            |                   |
| 89011.4499     | Autres revenus financiers                                                      |                   | 189.09            |                   | 0.00              |                   | 0.00              |
| <b>89012</b>   | <b>Vinification</b>                                                            | <b>243 932.44</b> | <b>142 812.89</b> | <b>207 010.00</b> | <b>187 950.00</b> | <b>304 722.03</b> | <b>181 142.01</b> |
| 89012.3010.10  | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS              | 49 541.00         |                   | 0.00              |                   | 56 781.40         |                   |
| 89012.3030     | Travailleurs temporaires                                                       | 1 414.56          |                   | 1 400.00          |                   | 1 042.50          |                   |
| 89012.3050     | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                  | 10 162.20         |                   | 0.00              |                   | 12 355.05         |                   |
| 89012.3101.10  | Matériel d'exploitation, fournitures                                           | 59 128.97         |                   | 61 730.00         |                   | 92 893.97         |                   |
| 89012.3101.11  | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                               | 0.00              |                   | 2 050.00          |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3102.10  | Imprimés, publications                                                         | 0.00              |                   | 190.00            |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3105     | Denrées alimentaires                                                           | 0.00              |                   | 15 000.00         |                   | 12 063.95         |                   |
| 89012.3109.10  | Autres charges de matériel et de marchandises                                  | 1 316.28          |                   | 1 250.00          |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3111.10  | Machines, appareils, véhicules, outils                                         | 0.00              |                   | 3 130.00          |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3120.10  | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                                    | 11 233.55         |                   | 8 510.00          |                   | 14 266.50         |                   |
| 89012.3130.10  | Prestations de services de tiers                                               | 45 838.23         |                   | 45 700.00         |                   | 48 281.15         |                   |
| 89012.3130.14  | Prestations de service de tiers / DAS Vin - transport                          | 4 226.10          |                   | 5 800.00          |                   | 4 314.30          |                   |
| 89012.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                | 573.62            |                   | 550.00            |                   | 2 314.73          |                   |
| 89012.3134     | Primes d'assurances de choses / PA                                             | 1 563.48          |                   | 2 270.00          |                   | 1 564.25          |                   |
| 89012.3137.10  | Impôts & taxes                                                                 | 0.00              |                   | 300.00            |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3137.11  | Impôts & taxes / PA                                                            | 1 519.35          |                   | 1 520.00          |                   | 1 650.68          |                   |
| 89012.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrente                  | 2 849.25          |                   | 3 020.00          |                   | 4 762.75          |                   |
| 89012.3151.10  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes   | 0.00              |                   | 1 550.00          |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3151.12  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines               | 1 431.25          |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3162     | Mensualités de leasing opérationnel                                            | 0.00              |                   | 300.00            |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3169     | Autres loyers et frais d'utilisation                                           | 1 889.60          |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 89012.3170     | Frais de déplacement et autres frais                                           | 0.00              |                   | 470.00            |                   | 1 185.80          |                   |
| 89012.3300.4   | Amortissements planifiés, terrains bâtis PA                                    | 51 245.00         |                   | 51 250.00         |                   | 51 245.00         |                   |
| 89012.3300.6   | Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA                | 0.00              |                   | 1 020.00          |                   | 0.00              |                   |
| 89012.4309.111 | Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (8.1%-4.5%)                       |                   | 53 374.80         |                   | 98 000.00         |                   | 91 703.92         |
| 89012.4895     | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA |                   | 89 438.09         |                   | 89 950.00         |                   | 89 438.09         |
| <b>89013</b>   | <b>Commercialisation</b>                                                       | <b>443 847.10</b> | <b>541 700.91</b> | <b>204 320.00</b> | <b>627 580.00</b> | <b>491 630.59</b> | <b>647 738.77</b> |
| 89013.3010.09  | Remboursement de salaires du personnel admin et exploitation                   | -906.50           |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 89013.3010.10  | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS              | 227 286.10        |                   | 0.00              |                   | 241 464.95        |                   |
| 89013.3030     | Travailleurs temporaires                                                       | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 102.60            |                   |
| 89013.3030.10  | Prestations de service de tiers                                                | 0.00              |                   | 2 000.00          |                   | 0.00              |                   |
| 89013.3050     | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif                   | 44 282.60         |                   | 0.00              |                   | 48 539.40         |                   |
| 89013.3090     | Formation et perfectionnement du personnel                                     | 1 951.30          |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 89013.3099     | Autres charges de personnel                                                    | 300.64            |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 89013.3100     | Matériel de bureau                                                             | 1 150.54          |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 89013.3101.10  | Matériel d'exploitation, fournitures                                           | 6 661.93          |                   | 16 680.00         |                   | 10 400.27         |                   |
| 89013.3101.11  | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                               | 699.70            |                   | 2 450.00          |                   | 1 555.85          |                   |
| 89013.3102.10  | Imprimés, publications                                                         | 4 587.29          |                   | 9 850.00          |                   | 1 453.95          |                   |
| 89013.3105     | Denrées alimentaires                                                           | 3 257.40          |                   | 2 650.00          |                   | 536.75            |                   |
| 89013.3109.10  | Autres charges de matériel et de marchandises                                  | 20 058.06         |                   | 29 500.00         |                   | 12 439.59         |                   |
| 89013.3110     | Meubles et appareils de bureau                                                 | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 1 574.30          |                   |
| 89013.3111.10  | Machines, appareils, véhicules, outils                                         | 113.40            |                   | 4 250.00          |                   | 9 831.45          |                   |
| 89013.3113     | Matériel informatique                                                          | 0.00              |                   | 18 650.00         |                   | 360.90            |                   |
| 89013.3118     | Immobilisations incorporelles                                                  | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 35 015.99         |                   |
| 89013.3119     | Autres immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                       | 53 829.48         |                   | 31 000.00         |                   | 0.00              |                   |
| 89013.3120.10  | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                                    | 24 132.20         |                   | 11 100.00         |                   | 32 241.95         |                   |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                                    | Comptes 2025     |                  | Budget 2025      |                  | Comptes 2024     |                  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                |                                                                                | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          |
| 89013.3130.10  | Prestations de services de tiers                                               | 10 385.11        |                  | 8 490.00         |                  | 7 920.98         |                  |
| 89013.3130.14  | Prestations de service de tiers / DAS Vin - transport                          | 5 369.65         |                  | 4 680.00         |                  | 3 585.00         |                  |
| 89013.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                | 9 889.55         |                  | 18 810.00        |                  | 17 360.50        |                  |
| 89013.3133     | Charges d'utilisation pour l'informatique                                      | 2 522.23         |                  | 0.00             |                  | 452.22           |                  |
| 89013.3134     | Primes d'assurances de choses / PA                                             | 650.00           |                  | 1 400.00         |                  | 949.90           |                  |
| 89013.3137.10  | Impôts & taxes                                                                 | 2 516.05         |                  | 750.00           |                  | 456.00           |                  |
| 89013.3137.11  | Impôts & taxes / PA                                                            | 5 919.55         |                  | 6 100.00         |                  | 6 159.42         |                  |
| 89013.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrente                  | 2 126.35         |                  | 4 520.00         |                  | -675.35          |                  |
| 89013.3144.11  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles                 | 570.75           |                  | 2 080.00         |                  | 0.00             |                  |
| 89013.3151.10  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules              | 181.80           |                  | 4 020.00         |                  | 6 364.15         |                  |
| 89013.3160     | Loyer et bail à ferme des biens-fonds                                          | 0.00             |                  | 0.00             |                  | 960.00           |                  |
| 89013.3162     | Mensualités de leasing opérationnel                                            | 0.00             |                  | 2 100.00         |                  | 0.00             |                  |
| 89013.3170     | Frais de déplacement et autres frais                                           | 8 583.24         |                  | 510.00           |                  | 1 597.05         |                  |
| 89013.3180     | Réévaluations sur créances / Ducroire                                          | -31 840.00       |                  | 0.00             |                  | 19 240.00        |                  |
| 89013.3181.1   | Pertes sur créances effectives (8.1%-4.5%)                                     | 2 938.15         |                  | 0.00             |                  | 814.22           |                  |
| 89013.3199     | Autres charges d'exploitation                                                  | 0.00             |                  | 0.00             |                  | 100.00           |                  |
| 89013.3300.6   | Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles                   | 2 030.00         |                  | 1 020.00         |                  | 2 030.00         |                  |
| 89013.3301.6   | Amortissements non planifiés, biens meubles PA                                 | 0.00             |                  | 0.00             |                  | 20 363.00        |                  |
| 89013.3401     | Intérêts passifs des engagements financiers                                    | 11 241.99        |                  | 16 800.00        |                  | 924.00           |                  |
| 89013.3632.11  | Subventions aux communes et aux associations intercommunales                   | 0.00             |                  | 160.00           |                  | 110.17           |                  |
| 89013.3636.11  | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Non monétaire       | 921.09           |                  | 4 750.00         |                  | 7 401.38         |                  |
| 89013.3810     | Charges de biens, services et charges d'exploitation extraordinaires           | 22 437.45        |                  | 0.00             |                  | 0.00             |                  |
| 89013.4250     | Ventes                                                                         |                  | 0.00             |                  | 0.00             |                  | 4 200.00         |
| 89013.4309.110 | Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (pas de TVA)                      |                  | -13 030.88       |                  | 0.00             |                  | 31 880.31        |
| 89013.4309.111 | Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (8.1%-4.5%)                       |                  | 506 129.54       |                  | 613 550.00       |                  | 581 123.85       |
| 89013.4309.121 | Autres revenus d'exploitation / Livraison à domicile (8.1%-4.5%)               |                  | 353.67           |                  | 570.00           |                  | 260.13           |
| 89013.4309.150 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas de TVA)                 |                  | 20 305.64        |                  | 5 890.00         |                  | 2 565.65         |
| 89013.4309.151 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-4.5%)                  |                  | 11 966.41        |                  | 6 200.00         |                  | 7 997.67         |
| 89013.4309.153 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-5.3%)                  |                  | 1 751.95         |                  | 0.00             |                  | 0.00             |
| 89013.4309.154 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (2.6%-0.6%)                  |                  | 0.00             |                  | 0.00             |                  | 730.58           |
| 89013.4470.2   | Loyers et fermages, immeubles PA (3.8%-2.1%)                                   |                  | 0.00             |                  | 0.00             |                  | 3 886.58         |
| 89013.4470.3   | Loyers et fermages, immeubles PA (8.1%-5.3%)                                   |                  | 13 209.58        |                  | 0.00             |                  | 0.00             |
| 89013.4895     | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA |                  | 1 015.00         |                  | 1 370.00         |                  | 15 094.00        |
| <b>89021</b>   | <b>Schmitten</b>                                                               | <b>23 361.95</b> | <b>73 952.61</b> | <b>32 400.00</b> | <b>86 860.00</b> | <b>14 926.75</b> | <b>73 949.31</b> |
| 89021.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                | 12 098.05        |                  | 1 140.00         |                  | 0.00             |                  |
| 89021.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF                                               | 1 362.90         |                  | 18 000.00        |                  | 4 229.95         |                  |
| 89021.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF                                              | 0.00             |                  | 0.00             |                  | 132.00           |                  |
| 89021.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                       | 3 290.45         |                  | 2 900.00         |                  | 3 290.45         |                  |
| 89021.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration                | 6 610.55         |                  | 2 620.00         |                  | 6 610.55         |                  |
| 89021.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF                   | 0.00             |                  | 0.00             |                  | 663.80           |                  |
| 89021.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation       | 0.00             |                  | 7 740.00         |                  | 0.00             |                  |
| 89021.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                               |                  | 59 670.00        |                  | 73 860.00        |                  | 59 670.00        |
| 89021.4430.3   | Loyers et fermages, immeubles du PF (8.1%-5.3%)                                |                  | 14 190.61        |                  | 0.00             |                  | 14 190.61        |
| 89021.4439.110 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires                 |                  | 0.00             |                  | 12 800.00        |                  | 0.00             |
| 89021.4439.111 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires                 |                  | 0.00             |                  | 200.00           |                  | 0.00             |
| 89021.4439.120 | Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (pas de TVA)                  |                  | 92.00            |                  | 0.00             |                  | 88.70            |
|                |                                                                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|                |                                                                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte | Désignation                                              | Comptes 2025 |              | Budget 2025  |              | Comptes 2024 |              |
|--------|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|        |                                                          | Charges      | Revenus      | Charges      | Revenus      | Charges      | Revenus      |
| 0      | Administration générale                                  | 1 421 082.33 | 944 875.12   | 1 417 870.00 | 916 900.00   | 1 610 181.14 | 1 001 974.07 |
| 02     | Services généraux                                        | 1 421 082.33 | 944 875.12   | 1 417 870.00 | 916 900.00   | 1 610 181.14 | 1 001 974.07 |
| 022    | Services généraux, autres                                | 591 779.60   | 18 543.95    | 591 810.00   | 2 830.00     | 776 519.14   | 74 652.77    |
| 02210  | FG propres                                               | 29 268.65    | 18 322.15    | 13 050.00    | 1 030.00     | 84 155.79    | 73 049.87    |
| 02220  | FG répartis issus du 0222                                | 562 510.95   | 221.80       | 578 760.00   | 1 800.00     | 692 363.35   | 1 602.90     |
| 029    | Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs         | 829 302.73   | 926 331.17   | 826 060.00   | 914 070.00   | 833 662.00   | 927 321.30   |
| 02911  | Rieux                                                    | 74 415.41    | 159 253.02   | 72 540.00    | 160 550.00   | 74 696.80    | 160 478.02   |
| 02912  | Les Bonnesfontaines - résidence bourgeoisiale            | 754 887.32   | 767 078.15   | 753 520.00   | 753 520.00   | 758 965.20   | 766 843.28   |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
| 8      | Economie publique                                        | 2 182 036.85 | 1 836 048.00 | 2 357 030.00 | 2 042 390.00 | 2 302 421.54 | 2 109 329.74 |
| 81     | Agriculture                                              | 58 550.15    | 127 084.74   | 92 680.00    | 112 640.00   | 80 201.50    | 111 926.28   |
| 818    | Economie alpestre, montagnes                             | 58 550.15    | 127 084.74   | 92 680.00    | 112 640.00   | 80 201.50    | 111 926.28   |
| 81811  | Montagnes-exploitation                                   | 130.00       | 0.00         | 130.00       | 0.00         | 130.00       | 0.00         |
| 81812  | Chnewis                                                  | 16 164.15    | 28 981.15    | 21 560.00    | 16 650.00    | 26 387.65    | 14 422.28    |
| 81813  | Gantrisch                                                | 33 393.25    | 52 324.59    | 53 260.00    | 52 230.00    | 42 934.80    | 51 725.00    |
| 81814  | Spitalvorsatz                                            | 5 100.00     | 37 948.00    | 11 900.00    | 37 950.00    | 6 986.30     | 37 948.00    |
| 81815  | Grossrieder-Knewiss                                      | 3 762.75     | 7 831.00     | 5 830.00     | 5 810.00     | 3 762.75     | 7 831.00     |
| 82     | Sylviculture                                             | 895 351.65   | 844 267.76   | 1 025 390.00 | 929 420.00   | 1 062 334.03 | 996 144.72   |
| 820    | Sylviculture                                             | 895 351.65   | 844 267.76   | 1 025 390.00 | 929 420.00   | 1 062 334.03 | 996 144.72   |
| 82011  | Forêts-exploitation                                      | 895 351.65   | 844 267.76   | 1 025 390.00 | 929 420.00   | 1 062 334.03 | 996 144.72   |
| 89     | Autres exploitations artisanales                         | 1 228 135.05 | 864 695.50   | 1 238 960.00 | 1 000 330.00 | 1 159 886.01 | 1 001 258.74 |
| 890    | Autres exploitations artisanales                         | 1 228 135.05 | 864 695.50   | 1 238 960.00 | 1 000 330.00 | 1 159 886.01 | 1 001 258.74 |
| 89010  | Vin-exploitation                                         | 1 204 773.10 | 684 702.89   | 1 206 560.00 | 815 530.00   | 1 144 959.26 | 828 880.78   |
| 89011  | Vigne                                                    | 516 993.56   | 189.09       | 795 230.00   | 0.00         | 348 606.64   | 0.00         |
| 89012  | Vinification                                             | 243 932.44   | 142 812.89   | 207 010.00   | 187 950.00   | 304 722.03   | 181 142.01   |
| 89013  | Commercialisation                                        | 443 847.10   | 541 700.91   | 204 320.00   | 627 580.00   | 491 630.59   | 647 738.77   |
| 89021  | Schmitten                                                | 23 361.95    | 73 952.61    | 32 400.00    | 86 860.00    | 14 926.75    | 73 949.31    |
| 89061  | Terrains-exploitation                                    | 0.00         | 106 040.00   | 0.00         | 97 940.00    | 0.00         | 98 428.65    |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
| 9      | Finances et impôts                                       | 47 274.56    | 189 378.00   | 60 070.00    | 187 430.00   | 66 105.76    | 189 618.28   |
| 96     | Administration de la fortune et de la dette              | 47 274.56    | 189 378.00   | 60 070.00    | 187 430.00   | 66 105.76    | 189 618.28   |
| 963    | Immeubles du patrimoine financier                        | 47 274.56    | 189 378.00   | 60 070.00    | 187 430.00   | 66 105.76    | 189 618.28   |
| 96311  | Béranges                                                 | 41 815.76    | 126 756.00   | 38 190.00    | 124 730.00   | 50 503.21    | 124 841.90   |
| 96312  | Samaritaine 38                                           | 5 458.80     | 62 622.00    | 21 880.00    | 62 700.00    | 15 602.55    | 64 776.38    |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
| 0      | Administration générale                                  | 1 421 082.33 | 944 875.12   | 1 417 870.00 | 916 900.00   | 1 610 181.14 | 1 001 974.07 |
| 8      | Economie publique                                        | 2 182 036.85 | 1 836 048.00 | 2 357 030.00 | 2 042 390.00 | 2 302 421.54 | 2 109 329.74 |
| 9      | Finances et impôts                                       | 47 274.56    | 189 378.00   | 60 070.00    | 187 430.00   | 66 105.76    | 189 618.28   |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
|        | Totalisation                                             | 3 650 393.74 | 2 970 301.12 | 3 834 970.00 | 3 146 720.00 | 3 978 708.44 | 3 300 922.09 |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
|        | Résultat : année actuelle perte / année précédente perte |              | 680 092.62   |              | 688 250.00   |              | 677 786.35   |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |
|        |                                                          |              |              |              |              |              |              |

## COMPTES DE RESULTAT PAR NATURE 2025 ET 2024

[illegible]

COMPTES D'INVESTISSEMENT 2025 ET 2024

| Compte        | Désignation                                                       | Comptes 2025      |                   | Comptes 2024      |                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|               |                                                                   | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>0</b>      | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                                    | <b>282 931.40</b> | <b>0.00</b>       | <b>136 497.80</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>02</b>     | <b>Services généraux</b>                                          | <b>282 931.40</b> | <b>0.00</b>       | <b>136 497.80</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>029</b>    | <b>Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs</b>           | <b>282 931.40</b> | <b>0.00</b>       | <b>136 497.80</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>02912</b>  | <b>Les Bonnesfontaines - Résidence bourgeoise</b>                 | <b>282 931.40</b> | <b>0.00</b>       | <b>136 497.80</b> | <b>0.00</b>       |
| 02912.5040.23 | La Résidence des Bonnesfontaines, crédit d'étude agrandissemen    | 282 931.40        | 0.00              | 136 497.80        | 0.00              |
| <b>8</b>      | <b>Economie publique</b>                                          | <b>123 992.83</b> | <b>74 758.44</b>  | <b>507 712.11</b> | <b>9 450.11</b>   |
| <b>81</b>     | <b>Agriculture</b>                                                | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>74 306.85</b>  | <b>0.00</b>       |
| <b>818</b>    | <b>Economie alpestre</b>                                          | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>74 306.85</b>  | <b>0.00</b>       |
| <b>81811</b>  | <b>Montagnes-exploitation</b>                                     | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>50 000.00</b>  | <b>0.00</b>       |
| 81811.5031.10 | MZG Muschertal, Assainissement approvisionnement en eau           | 0.00              | 0.00              | 50 000.00         | 0.00              |
| <b>81814</b>  | <b>Spitalvorsatz</b>                                              | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>24 306.85</b>  | <b>0.00</b>       |
| 81814.5040.10 | Spitalvorsatz, Infiltration & drainage aire sortie chevaux        | 0.00              | 0.00              | 24 306.85         | 0.00              |
| <b>82</b>     | <b>Sylviculture</b>                                               | <b>123 992.83</b> | <b>74 758.44</b>  | <b>155 875.76</b> | <b>9 450.11</b>   |
| <b>820</b>    | <b>Sylviculture</b>                                               | <b>123 992.83</b> | <b>74 758.44</b>  | <b>155 875.76</b> | <b>9 450.11</b>   |
| <b>82011</b>  | <b>Forêts-exploitation</b>                                        | <b>123 992.83</b> | <b>74 758.44</b>  | <b>155 875.76</b> | <b>9 450.11</b>   |
| 82011.5010.10 | Centre forestier de la Corbaz, Aménagement d'une route forestière | 0.00              | 0.00              | 44 532.76         | 0.00              |
| 82011.5010.12 | Forêts, Réfection chemin forestier Bois de la Faye Givisiez       | 123 992.83        | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| 82011.6310    | Subventions d'investissements acquises/cantons et concordat       | 0.00              | 74 758.44         | 0.00              | 9 450.11          |
| <b>89</b>     | <b>Autres exploitations artisanales</b>                           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>277 529.50</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>890</b>    | <b>Autres exploitations artisanales</b>                           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>277 529.50</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>89061</b>  | <b>Terrains-exploitation</b>                                      | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>277 529.50</b> | <b>0.00</b>       |
| 89061.5000.10 | Schmitten, PAD Schmiedmatte                                       | 0.00              | 0.00              | 277 529.50        | 0.00              |
| <b>9</b>      | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>                                         | <b>74 758.44</b>  | <b>406 924.23</b> | <b>9 450.11</b>   | <b>644 209.91</b> |
| <b>99</b>     | <b>Postes non ventilables</b>                                     | <b>74 758.44</b>  | <b>406 924.23</b> | <b>9 450.11</b>   | <b>644 209.91</b> |
| <b>999</b>    | <b>Clôture</b>                                                    | <b>74 758.44</b>  | <b>406 924.23</b> | <b>9 450.11</b>   | <b>644 209.91</b> |
| 9999          | Clôture des investissements                                       | 74 758.44         | 406 924.23        | 9 450.11          | 644 209.91        |
| 9999.5900     | Virement des investissement au bilan                              | 74 758.44         | 0.00              | 9 450.11          | 0.00              |
| 9999.6900     | Virement des investissement au bilan                              | 0.00              | 406 924.23        | 0.00              | 644 209.91        |
| <b>0</b>      | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                                    | <b>282 931.40</b> | <b>0.00</b>       | <b>136 497.80</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>02</b>     | <b>Services généraux</b>                                          | <b>282 931.40</b> | <b>0.00</b>       | <b>136 497.80</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>029</b>    | <b>Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs</b>           | <b>282 931.40</b> | <b>0.00</b>       | <b>136 497.80</b> | <b>0.00</b>       |
| 02912         | Les Bonnesfontaines - Résidence bourgeoise                        | 282 931.40        | 0.00              | 136 497.80        | 0.00              |
| <b>8</b>      | <b>Economie publique</b>                                          | <b>123 992.83</b> | <b>74 758.44</b>  | <b>507 712.11</b> | <b>9 450.11</b>   |
| <b>81</b>     | <b>Agriculture</b>                                                | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>74 306.85</b>  | <b>0.00</b>       |
| <b>818</b>    | <b>Economie alpestre</b>                                          | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>74 306.85</b>  | <b>0.00</b>       |
| 81811         | Montagnes-exploitation                                            | 0.00              | 0.00              | 50 000.00         | 0.00              |
| 81814         | Spitalvorsatz                                                     | 0.00              | 0.00              | 24 306.85         | 0.00              |
| <b>82</b>     | <b>Sylviculture</b>                                               | <b>123 992.83</b> | <b>74 758.44</b>  | <b>155 875.76</b> | <b>9 450.11</b>   |
| <b>820</b>    | <b>Sylviculture</b>                                               | <b>123 992.83</b> | <b>74 758.44</b>  | <b>155 875.76</b> | <b>9 450.11</b>   |
| 82011         | Forêts-exploitation                                               | 123 992.83        | 74 758.44         | 155 875.76        | 9 450.11          |
| <b>89</b>     | <b>Autres exploitations artisanales</b>                           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>277 529.50</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>890</b>    | <b>Autres exploitations artisanales</b>                           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>277 529.50</b> | <b>0.00</b>       |
| 89061         | Terrains-exploitation                                             | 0.00              | 0.00              | 277 529.50        | 0.00              |
| <b>9</b>      | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>                                         | <b>74 758.44</b>  | <b>406 924.23</b> | <b>9 450.11</b>   | <b>644 209.91</b> |
| <b>99</b>     | <b>Postes non ventilables</b>                                     | <b>74 758.44</b>  | <b>406 924.23</b> | <b>9 450.11</b>   | <b>644 209.91</b> |
| <b>999</b>    | <b>Clôture</b>                                                    | <b>74 758.44</b>  | <b>406 924.23</b> | <b>9 450.11</b>   | <b>644 209.91</b> |
| 9999          | Clôture des investissements                                       | 74 758.44         | 406 924.23        | 9 450.11          | 644 209.91        |
| <b>0</b>      | <b>Administration générale</b>                                    | <b>282 931.40</b> | <b>0.00</b>       | <b>136'497.80</b> | <b>136'497.81</b> |
| <b>8</b>      | <b>Economie publique</b>                                          | <b>123 992.83</b> | <b>74 758.44</b>  | <b>507'712.11</b> | <b>507'712.12</b> |
| <b>9</b>      | <b>Finances et impôts</b>                                         | <b>74 758.44</b>  | <b>406 924.23</b> | <b>9'450.11</b>   | <b>9'450.12</b>   |
|               | <b>Totalisation</b>                                               | <b>481 682.67</b> | <b>481 682.67</b> | <b>653'660.02</b> | <b>653'660.02</b> |

BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

| Compte      | Désignation                                                                                           | 31.12.2025<br>CHF     | 31.12.2024<br>CHF     |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>1</b>    | <b>ACTIF</b>                                                                                          | <b>26 376 888.49</b>  | <b>27 760 740.26</b>  |
| <b>10</b>   | <b>Patrimoine financier (PF)</b>                                                                      | <b>7 457 235.03</b>   | <b>9 301 083.90</b>   |
| <b>100</b>  | <b>Disponibilités et placements à court terme</b>                                                     | <b>-10 083 363.22</b> | <b>-8 483 325.79</b>  |
| <b>1000</b> | <b>Caisse</b>                                                                                         | <b>500.00</b>         | <b>500.00</b>         |
| 10000.01    | Caisse Chnewis                                                                                        | 500.00                | 500.00                |
| <b>1001</b> | <b>Poste</b>                                                                                          | <b>4 058 211.86</b>   | <b>2 463 307.78</b>   |
| 10010.00    | PostFinance                                                                                           | 4 058 211.86          | 2 463 307.78          |
| <b>1002</b> | <b>Banque</b>                                                                                         | <b>-14 142 075.08</b> | <b>-10 947 133.57</b> |
| 10020.10    | BCF, C/C CH26 0076 8300 1154 1300 8                                                                   | -14 142 075.08        | -10 953 212.72        |
| 10020.11    | BCF, C/C CH23 0076 8300 1154 7000 1, "forêt"                                                          | 0.00                  | 6 079.15              |
| <b>101</b>  | <b>Créances</b>                                                                                       | <b>898 608.18</b>     | <b>1 080 203.93</b>   |
| <b>1010</b> | <b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>                               | <b>898 608.18</b>     | <b>1 080 203.93</b>   |
| 10100.00    | Débiteurs                                                                                             | 135 637.48            | 354 246.13            |
| 10100.01    | Débiteurs CODEMS, résidence bourgeoiale                                                               | 762 961.85            | 766 346.85            |
| 10100.99    | Du croire                                                                                             | 0.00                  | -40 400.00            |
| 10101.00    | Créances résultant de l'impôt anticipé                                                                | 8.85                  | 10.95                 |
| <b>104</b>  | <b>Actifs de régulation</b>                                                                           | <b>17 681.90</b>      | <b>56 303.05</b>      |
| <b>1043</b> | <b>Transfert du compte de résultats</b>                                                               | <b>1 000.00</b>       | <b>1 000.00</b>       |
| 10430       | Régularisation transferts du compte de résultats, "caisse magasin"                                    | 1 000.00              | 1 000.00              |
| <b>1045</b> | <b>Autres revenus d'exploitation</b>                                                                  | <b>16 681.90</b>      | <b>55 303.05</b>      |
| 10450       | Régularisation autres revenus d'exploitation, Actifs transitoires                                     | 16 681.90             | 55 303.05             |
| <b>106</b>  | <b>Marchandises, fournitures et travaux en cours</b>                                                  | <b>678 904.02</b>     | <b>710 478.31</b>     |
| 10600       | Stock marchandise destinée à la vente sans transformation                                             | 4 631.51              | 5 369.25              |
| 10610       | Stock vin en vrac, étiquettes, cartons, bouchons                                                      | 386 109.71            | 440 737.81            |
| 10620       | Stock vin en bouteille                                                                                | 288 162.80            | 264 371.25            |
| <b>107</b>  | <b>Placements financiers à long terme</b>                                                             | <b>10 003.00</b>      | <b>10 003.00</b>      |
| <b>1070</b> | <b>Actions et parts sociales</b>                                                                      | <b>3.00</b>           | <b>3.00</b>           |
| 10701       | Participations qualifiées                                                                             | 3.00                  | 3.00                  |
| <b>1071</b> | <b>Placements à intérêts</b>                                                                          | <b>10 000.00</b>      | <b>10 000.00</b>      |
| 10711.10    | Placements à intérêts à long terme PF, Fonds Thurler                                                  | 10 000.00             | 10 000.00             |
| <b>108</b>  | <b>Immobilisations corporelles PF</b>                                                                 | <b>15 306 858.15</b>  | <b>15 306 858.15</b>  |
| <b>1080</b> | <b>Terrains PF</b>                                                                                    | <b>6 589 292.80</b>   | <b>6 589 292.80</b>   |
| 10800.13    | Verdilloud, RF 661/662                                                                                | 387 286.80            | 387 286.80            |
| 10800.22    | Schmitten, DDP RF 165 Partie I                                                                        | 1 901 006.00          | 1 901 006.00          |
| 10800.23    | Schmitten, RF 18 Schmiedmatte                                                                         | 4 301 000.00          | 4 301 000.00          |
| <b>1084</b> | <b>Bâtiments PF</b>                                                                                   | <b>8 390 035.85</b>   | <b>8 365 729.00</b>   |
| 10840.11    | Béranges                                                                                              | 2 300 000.00          | 2 300 000.00          |
| 10840.12    | Samaritaine 38                                                                                        | 2 000 000.00          | 2 000 000.00          |
| 10840.22    | Schmitten, Schlössli, RF 165 Partie II                                                                | 1 115 000.00          | 1 115 000.00          |
| 10840.51    | Schmitten, RF 121/140/263/461/463/984/90/18/159                                                       | 577 000.00            | 577 000.00            |
| 10840.72    | Chnewis                                                                                               | 726 300.00            | 726 300.00            |
| 10840.73    | Gantrisch                                                                                             | 508 329.00            | 508 329.00            |
| 10840.74    | Spitalvorsatz                                                                                         | 1 109 906.85          | 1 085 600.00          |
| 10840.75    | Grossrieder Kneuwiss                                                                                  | 53 500.00             | 53 500.00             |
| <b>1087</b> | <b>Installations en construction PF</b>                                                               | <b>327 529.50</b>     | <b>351 836.35</b>     |
| 10870.16    | Investissements en cours PF / Spitalvorsatz Infiltration et drainage de l'aire de sortie pour chevaux | 0.00                  | 24 306.85             |
| 10870.17    | Investissements en cours PF / MZG Muscherthal Assainissement approvisionnement en eau                 | 50 000.00             | 50 000.00             |
| 10870.18    | Investissement en cours PF / Schmitten, PAD Schmiedmatte                                              | 277 529.50            | 277 529.50            |
| <b>109</b>  | <b>Créances envers les financements spéciaux et les fonds</b>                                         | <b>628 543.00</b>     | <b>620 563.25</b>     |
| <b>1092</b> | <b>Créances envers les legs et fondations des capitaux de tiers</b>                                   | <b>628 543.00</b>     | <b>620 563.25</b>     |
| 10920       | Créances envers les legs et fondations des capitaux de tiers                                          | 628 543.00            | 620 563.25            |
| <b>14</b>   | <b>Patrimoine administratif</b>                                                                       | <b>18 919 653.46</b>  | <b>18 459 656.36</b>  |
| <b>140</b>  | <b>Immobilisations corporelles PA</b>                                                                 | <b>18 919 653.46</b>  | <b>18 459 656.36</b>  |
| <b>1400</b> | <b>Terrains PA</b>                                                                                    | <b>886 246.60</b>     | <b>886 246.60</b>     |
| 14000.40    | Vignes                                                                                                | 886 246.60            | 886 246.60            |
| <b>1404</b> | <b>Bâtiments PA</b>                                                                                   | <b>16 035 345.37</b>  | <b>15 875 551.39</b>  |
| 14040.11    | La Corbaz                                                                                             | 660 140.16            | 660 140.16            |
| 14040.119   | Amortissements cumulés / La Corbaz                                                                    | -357 349.01           | -337 545.01           |
| 14040.12    | Riex                                                                                                  | 3 223 171.05          | 3 223 171.05          |
| 14040.129   | Amortissements cumulés / Riex                                                                         | -1 729 050.00         | -1 632 355.00         |
| 14040.13    | Résidence des Bonnesfontaines                                                                         | 20 655 868.80         | 20 655 868.80         |
| 14040.139   | Amortissements cumulés / Résidence des Bonnesfontaines                                                | -7 317 435.63         | -6 693 728.61         |
| 14040.14    | Alpes 8 à 14 / Magasin de vin                                                                         | 900 000.00            | 0.00                  |
| <b>1405</b> | <b>Forêts PA</b>                                                                                      | <b>1 407 078.18</b>   | <b>1 357 843.79</b>   |
| 14050       | Forêts PA - général                                                                                   | 1 407 078.18          | 1 357 843.79          |
| 14050       | Forêts PA - général                                                                                   |                       |                       |
| <b>1406</b> | <b>Biens meubles PA</b>                                                                               | <b>171 554.11</b>     | <b>203 516.78</b>     |
| 14060.10    | Mobilier                                                                                              | 1.00                  | 1.00                  |
| 14060.11    | Véhicules                                                                                             | 337 579.70            | 337 579.70            |
| 14060.119   | Amortissements cumulés / Véhicules                                                                    | -190 237.59           | -161 739.92           |
| 14060.12    | Machines                                                                                              | 34 606.00             | 34 606.00             |
| 14060.129   | Amortissements cumulés / Machines                                                                     | -10 395.00            | -6 930.00             |
| <b>1407</b> | <b>Installations en construction PA</b>                                                               | <b>419 429.20</b>     | <b>136 497.80</b>     |
| 14070.12    | Agrandissement Les Bonnesfontaines résidence, crédit d'étude                                          | 419 429.20            | 136 497.80            |
|             | <b>TOTAL ACTIF</b>                                                                                    | <b>26 376 888.49</b>  | <b>27 760 740.26</b>  |

**BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**[illegible]

## ENGAGEMENTS HORS BILAN 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

| Désignation                                                                   | 31.12.2025<br>CHF     | 31.12.2024<br>CHF    |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Résultat net : année actuelle perte / année précédente perte</b>           | <b>-680 092.62</b>    | <b>-677 786.35</b>   |
| Amortissement du patrimoine administratif                                     | 772 168.69            | 792 354.15           |
| <b>Total des charges sans impact monétaire</b>                                | <b>772 168.69</b>     | <b>792 354.15</b>    |
| Amortissement de la réserve de réévaluation PA 1/10                           | 144 066.66            | 171 015.66           |
| Amortissement de la réserve de réévaluation PA (Forêts, Vignes, Esserts)      |                       |                      |
| Gain sur vente de véhicule (dégât total)                                      | 0.00                  | 28 250.00            |
| Amortissement du fonds forestier                                              | 2 520.00              | 2 520.00             |
| <b>Total des produits sans impact monétaires</b>                              | <b>146 586.66</b>     | <b>201 785.66</b>    |
| Marge brute d'autofinancement                                                 | -54 510.59            | -87 217.86           |
| Variation du besoin en fond de roulement                                      |                       |                      |
| =-Augmentation /+diminution des créances et engagements actifs                | 181 595.75            | -81 551.61           |
| =-Augmentation/+diminution des actifs de régularisation                       | 38 621.15             | 39 571.00            |
| =-Augmentation/+diminution des marchandises, fournitures et travaux en cours  | 31 574.29             | -10 312.14           |
| =-Augmentation/+diminution des créances envers les legs et fondations         | -7 979.75             | 41 350.91            |
| =+Augmentation/-diminution des créances et engagements passifs                | 79 291.61             | 2 924.59             |
| =+Augmentation/-diminution des provisions                                     | -38 780.00            | 135 470.00           |
| =+Augmentation/-diminution des passifs de régularisation                      | -3 557.15             | -1 034.20            |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>                | <b>226 255.31</b>     | <b>39 200.69</b>     |
| Opérations d'investissement                                                   |                       |                      |
| Investissements dans le patrimoine financier                                  | 0.00                  | -24 306.85           |
| Investissement dans le patrimoine administratif                               | -1 306 924.23         | -249 720.24          |
| Subvention reçue investissement dans le patrimoine administratif              | 74 758.44             | 9 450.11             |
| Vente véhicule                                                                | 0.00                  | 28 250.00            |
| <b>Total des flux de trésorerie sur les investissements</b>                   | <b>-1 232 165.79</b>  | <b>-236 326.98</b>   |
| Opérations de financement                                                     |                       |                      |
| Remboursement Résidence - 30.01.669.133-00/13.11.2025                         | -2 736 000.00         | 0.00                 |
| Remboursement Résidence - 30.01.669.121-09/13.11.2025                         | -172 000.00           | 0.00                 |
| Nouvel emprunt Résidence - 30.01.669.133-00/13.11.2029                        | 2 284 000.00          | 0.00                 |
| Remboursement Résidence - 30.01.669.121-09/15.12.2024                         | 0.00                  | -796 000.00          |
| Nouvel emprunt Résidence -30.01.669.121-09/13.11.2025                         | 0.00                  | 172 000.00           |
| Financement reçu de la Résidence Bonnefontaines                               | 7 979.75              | -41 350.91           |
| Emprunt - Alpes 14 rénovation magasin et caveau                               | 0.00                  | 840 000.00           |
| Leasing financier                                                             | 21 985.30             | -23 954.60           |
| Défraiement pour servitude                                                    | -92.00                | 4 596.70             |
| Transfert de la dette envers la caisse de pension à la Régie des Copropriétés | 0.00                  | -566 432.13          |
| <b>Total des flux de trésorerie sur l'activité de financement</b>             | <b>-594 126.95</b>    | <b>-411 140.94</b>   |
| Variation de trésorerie                                                       | -1 600 037.43         | -608 267.23          |
| Trésorerie au début de l'exercice                                             | -8 483 325.79         | -7 875 058.56        |
| Variation de trésorerie                                                       | -1 600 037.43         | -608 267.23          |
| <b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>                                      | <b>-10 083 363.22</b> | <b>-8 483 325.79</b> |

## ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2025

[illegible]

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**1 But de l'organisation**

La Fondation de l'Hôpital est une institution faisant partie intégrante de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. Les Institutions bourgeoises sont régies par la législation sur les Communes, par le Règlement d'administration des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg et par les prescriptions spéciales, notamment les actes de fondations ainsi que subsidiairement par le droit coutumier.  
Ces Institutions sont autonomes financièrement et sont administrées par le Service de la Bourgeoisie. L'ensemble des revenus des biens bourgeoisiaux sont affectés à des fins d'utilité générale.

**2 Principes de l'établissement des comptes**

**2.1 Généralités**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019. Selon l'art. 2 al. 2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.  
Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.  
Les comptes des Institutions bourgeoises sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.  
La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon le principe de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

**2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"**

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1er janvier 2024.

**3 Bilan**

**3.1 Immobilisations corporelles PF (patrimoine financier)**

La classification des biens dans le patrimoine financier a été faite suite à une analyse critique.  
Un actif issu du patrimoine financier ne contribue qu'indirectement à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie. De plus, un actif financier est principalement détenu pour apporter une source de rendement à l'institution.  
La valorisation du patrimoine financier à la valeur du marché s'est basée sur :

- Les terrains agricoles : prix du marché
- Les terrains constructibles : évaluation externe
- Les bâtiments et domaines : évaluation externe.

**3.2 Installations en constructions PF**

Les investissements sont comptabilisés dans les comptes d'investissements durant l'année.  
En fin d'année, le solde dépensé est viré à l'actif du bilan. Une fois terminé, les investissements sont reclassés dans les immobilisations corporelles du patrimoine financier ou du patrimoine administratif, selon leur nature.

**3.3 Immobilisations corporelles PA (patrimoine administratif)**

Les biens indispensables à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie, qui ne sont pas aliénables, qui servent d'outil de travail ou ont un caractère historique sociétal sont classifiés dans le patrimoine administratif. Ils sont valorisés à leur valeur d'acquisition et amortis selon les périodes définies par MCH2. Les forêts ne sont pas amorties et figurent à leur valeur d'acquisition.

## ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

(suite)

### 3.4 Fonds

Le fonds forestier est constitué d'une subvention reçue de l'Etat de Fribourg pour le placement d'un secteur forêt en réserve naturelle. Elle a été versée pour une durée de 50 ans. Ce fonds est amorti linéairement sur cette période.

Le fonds Thurler a été remis en 1970 à la Bourgeoisie pour permettre le versement, deux fois par année, d'une étrenne aux prébendaires de l'Hôpital des Bourgeois. Seuls les intérêts peuvent servir à la réalisation du but poursuivi.

### 3.5 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif

La réserve liée au retraitement du patrimoine administratif est amortie sur 10 ans lorsque l'actif administratif est sujet à amortissement. Si l'actif administratif n'est pas sujet à amortissement (Forêts, Esserts et Vignes), la réserve est alors amortie en une fois l'année de l'introduction de MCH2.

## 4 Compte de résultat

### 4.1 Frais généraux

Les frais généraux pour l'administration des Institutions bourgeoises sont allouées à chaque Institution sur la base d'une clé de répartition historique soit :

- 47% pour la Régie des Copropriétés
- 30% pour la Fondation de l'Hôpital des Bourgeois
- 15% pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial
- 8% pour la Fondation des Fonds Pies

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**5 Organes dirigeants**

Conseil bourgeoisial (Législature 2021-2026)

Président :

Monsieur Thierry STEIERT, Syndic

Membres :

Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Grégory GRIN  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Madame Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de service du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision** 31.12.2025

CORE Fiduciaire Revicor SA  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
Monsieur Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

## 108 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER (PF)

[illegible]

**1087 TABLEAU DES INVESTISSEMENTS (INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PF)**[illegible]

**140 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)**

| Compte    | Description                                                                       | Durée<br>amort. | Valeur<br>31.12.2023 | Réévaluation<br>01.01.2024 | Transferts<br>Invest.<br>2024 | Acquisition<br>2024 | Amort.<br>2024     | Vente<br>2024   | Solde<br>31.12.2024  | Transferts<br>Invest.<br>2025 | Acquisition<br>2025 | Amort.<br>2025     | Vente<br>2025 | Solde<br>31.12.2025  |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------|----------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------|---------------|----------------------|
|           | <b>Vignes</b>                                                                     |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 |                      |                               |                     |                    |               |                      |
| 14000.40  | Vignes                                                                            | 0               | 7 150 662.20         | -6 264 415.60              |                               |                     |                    | 0.00            | 886 246.60           |                               |                     |                    |               | 886 246.60           |
| 14000.99  | Fonds d'amortissements Vignes                                                     |                 | -5 514 963.34        | 5 514 963.34               |                               |                     |                    |                 | 0.00                 |                               |                     |                    |               | 0.00                 |
|           | <b>Total Vignes PA</b>                                                            |                 | <b>1 635 698.86</b>  | <b>-749 452.26</b>         | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>     | <b>886 246.60</b>    | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>   | <b>886 246.60</b>    |
|           | <b>La Corbaz PA</b>                                                               |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 | 0.00                 |                               |                     |                    |               |                      |
| 14040.11  | La Corbaz                                                                         | 33.33           | 0.00                 | 660 140.16                 |                               |                     |                    |                 | 660 140.16           |                               |                     |                    |               | 660 140.16           |
| 14040.119 | Amortissements cumulés /<br>La Corbaz                                             |                 |                      | -317 741.01                |                               |                     | -19 804.00         |                 | -337 545.01          |                               |                     | -19 804.00         |               | -357 349.01          |
|           | <b>Total Forêts PA</b>                                                            |                 | <b>0.00</b>          | <b>342 399.15</b>          | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-19 804.00</b>  | <b>0.00</b>     | <b>322 595.15</b>    | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-19 804.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>302 791.15</b>    |
|           | <b>Riex PA</b>                                                                    |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 |                      |                               |                     |                    |               |                      |
| 14040.12  | Riex                                                                              | 33.33           |                      | 3 223 171.05               |                               |                     |                    |                 | 3 223 171.05         |                               |                     |                    |               | 3 223 171.05         |
| 14040.129 | Amortissements cumulés / Riex                                                     |                 |                      | -1 535 660.00              |                               |                     | -96 695.00         |                 | -1 632 355.00        |                               |                     | -96 695.00         |               | -1 729 050.00        |
|           | <b>Total Riex PA</b>                                                              |                 | <b>0.00</b>          | <b>1 687 511.05</b>        | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-96 695.00</b>  | <b>0.00</b>     | <b>1 590 816.05</b>  | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-96 695.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>1 494 121.05</b>  |
|           | <b>Résidence des Bonnesfontaines PA</b>                                           |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 |                      |                               |                     |                    |               |                      |
| 14040.13  | Résidence des Bonnesfontaines                                                     | 20 - 33         |                      | 20 655 868.80              |                               |                     |                    |                 | 20 655 868.80        |                               |                     |                    |               | 20 655 868.80        |
| 14040.139 | Amortissements cumulés /<br>Résidence des Bonnesfontaines                         |                 |                      | -6 070 024.81              |                               |                     | -623 703.80        |                 | -6 693 728.61        |                               |                     | -623 707.02        |               | -7 317 435.63        |
|           | <b>Total Résidence des<br/>Bonnesfontaines PA</b>                                 |                 |                      | <b>14 585 843.99</b>       | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-623 703.80</b> | <b>0.00</b>     | <b>13 962 140.19</b> | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-623 707.02</b> | <b>0.00</b>   | <b>13 338 433.17</b> |
| 14040.14  | Alpes 8 à 14 / Magasin de vin                                                     |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 | 0.00                 | 900 000.00                    |                     |                    |               | 900 000.00           |
| 14040.149 | Amortissements cumulés / Alpes 8<br>à 14 - magasin de vin                         |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 | 0.00                 |                               |                     |                    |               | 0.00                 |
|           | <b>Total Alpes 8-14 magasin de vin</b>                                            |                 |                      | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b>          | <b>900 000.00</b>             | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>   | <b>900 000.00</b>    |
|           | <b>Forêts PA - général</b>                                                        |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 |                      |                               |                     |                    |               |                      |
| 14050     | Forêts PA - général                                                               | 0               | 1 471 426.45         | -148 665.31                | 35 082.65                     |                     |                    |                 | 1 357 843.79         | 49 234.39                     |                     |                    |               | 1 407 078.18         |
| 14050.99  | Fonds d'amortissements Forêts PA -<br>général                                     |                 | -1 045 000.00        | 1 045 000.00               |                               |                     |                    |                 | 0.00                 |                               |                     |                    |               | 0.00                 |
|           | <b>Forêts PA - général</b>                                                        |                 | <b>426 426.45</b>    | <b>896 334.69</b>          | <b>35 082.65</b>              | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>     | <b>1 357 843.79</b>  | <b>49 234.39</b>              | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>   | <b>1 407 078.18</b>  |
|           | <b>Biens meubles PA</b>                                                           |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 |                      |                               |                     |                    |               |                      |
| 14060.10  | Compte général, mobilier                                                          | 10              | 1.00                 |                            |                               |                     |                    |                 | 1.00                 |                               |                     |                    |               | 1.00                 |
|           | <b>Total Biens meubles PA</b>                                                     |                 | <b>1.00</b>          | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>     | <b>1.00</b>          | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>   | <b>1.00</b>          |
|           | <b>Véhicules</b>                                                                  |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 |                      |                               |                     |                    |               |                      |
| 14060.11  | Véhicules                                                                         | 10              | 134 689.00           | 91 547.70                  | 111 343.00                    |                     |                    | 24 050.00       | 337 579.70           |                               |                     |                    |               | 337 579.70           |
| 14060.119 | Amortissements cumulés véhicules                                                  |                 | 0.00                 | -105 702.22                |                               |                     | -56 037.70         | -18 630.00      | -161 739.92          |                               |                     | -28 497.67         |               | -190 237.59          |
|           | <b>Total Véhicules PA</b>                                                         |                 | <b>134 689.00</b>    | <b>-14 154.52</b>          | <b>111 343.00</b>             | <b>0.00</b>         | <b>-56 037.70</b>  | <b>5 420.00</b> | <b>175 839.78</b>    | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-28 497.67</b>  | <b>0.00</b>   | <b>147 342.11</b>    |
|           | <b>Machines</b>                                                                   |                 |                      |                            |                               |                     |                    |                 |                      |                               |                     |                    |               |                      |
| 14060.12  | Machines                                                                          | 10              | 31 141.00            | 3 465.00                   |                               |                     |                    |                 | 34 606.00            |                               |                     |                    |               | 34 606.00            |
| 14060.129 | Amortissements cumulés machines                                                   |                 |                      | -3 465.00                  |                               |                     | -3 465.00          |                 | -6 930.00            |                               |                     | -3 465.00          |               | -10 395.00           |
|           | <b>Total machines PA</b>                                                          |                 | <b>31 141.00</b>     | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-3 465.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>27 676.00</b>     | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>-3 465.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>24 211.00</b>     |
|           | <i>Transfert d'immobilisations PA, 2023 non<br/>différencié</i>                   |                 |                      | -14 160 364.74             |                               |                     |                    |                 |                      |                               |                     |                    |               |                      |
|           | <b>Total des immobilisations corporelles<br/>du patrimoine administratif (PA)</b> |                 | <b>2 227 956.31</b>  | <b>2 588 117.36</b>        | <b>146 425.65</b>             | <b>0.00</b>         | <b>-799 705.50</b> | <b>5 420.00</b> | <b>18 323 158.56</b> | <b>949 234.39</b>             | <b>0.00</b>         | <b>-772 168.69</b> | <b>0.00</b>   | <b>18 500 224.26</b> |

Les investissements des Alpes 14 ont été attribués pour 40% à la Régie des Copropriétés (CHF 623'066.81) et CHF 60% à l'Hôpital des Bourgeois (CHF 900'000.-). Les dépenses ont été comptabilisées entièrement dans la Régie des Copropriétés.



## 205 TABLEAU DES PROVISIONS COURT TERME

[illegible]

## 107 PLACEMENTS FINANCIERS A LONG TERME

[illegible]

## INDICATEURS FINANCIERS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

**Message - Commentaires par rubrique**

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

**Frais généraux administratifs**

| No | Compte        | Désignation                                                     | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecart<br>au budget 2025 | %      | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|    |               |                                                                 |                         |                        |                         |        | RE = 47 %               | FP = 8 %                | HB = 30 %               | OR = 15 %               |
| 1  | 02230.3091    | Recrutement de personnel                                        | 42 417.90               | 0.00                   | 42 417.90               |        | 19 936.41               | 3 393.43                | 12 725.37               | 6 362.69                |
| 2  | 02230.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc. | 257 618.15              | 171 000.00             | 86 618.15               | '50.65 | 121 080.53              | 20 609.45               | 77 285.45               | 38 642.72               |

- 1 Frais d'annonce pour recrutement de personnel dans divers secteurs et Assessment.
- 2 Ce dépassement est lié aux honoraires du mandat du chef de service ad intérim (Zwald consult pour CHF 136'268.30), à la stratégie corporate (Takt pour CHF 11'891.-) et à l'accompagnement d'un mandataire externe pour les bouclements (CHF 19'846.55) ; ces dépenses n'étaient pas prévues au budget mais ont pu être partiellement compensées par des honoraires liées à la stratégie immobilière moins élevés que prévus (économie de CHF 30'500.-).

#### Message - Commentaires par rubrique

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

#### Forêts à répartir

| No | Compte        | Désignation                                                           | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecart<br>au budget 2025 | %      | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|    |               |                                                                       |                         |                        |                         |        | RE = 7.45 %             | FP = 0.82 %             | HB = 76.71 %            | OR = 15.02 %            |
| 1  | 82021.3101.12 | Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile | 17'927.05               | 10'000.00              | 7'927.05                | 79.27  | 1'335.57                | '147.00                 | 13'751.84               | 2'692.64                |
| 2  | 82021.3134    | Primes d'assurances de choses / PA                                    | 9'184.45                | 1'300.00               | 7'884.45                | 606.50 | '684.24                 | '75.31                  | 7'045.39                | 1'379.50                |
| 3  | 82021.3151.11 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM           | 74'602.55               | 18'000.00              | 56'602.55               | 314.46 | 5'557.89                | '611.74                 | 57'227.62               | 11'205.30               |

- 1 La différence est liée aux commandes plus importantes et à la hausse des ventes d'objets construits au moyen de la scie mobile.
- 2 Assurance véhicules estimée à CHF 7'000.-. Auparavant, les frais liés aux assurances étaient supportés par la Régie.
- 3 La réparation du moteur du tracteur HSM n'était pas prévue (CHF 46'494.80).

## Message - Commentaires par rubrique

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

## Fondation de l'Hôpital

| No | Compte         | Désignation                                                          | Comptes 2025 | Budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | %        |
|----|----------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------------------|----------|
|    | <b>02911</b>   | <b>Riex</b>                                                          |              |             |                         |          |
| 1  | 02911.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes       | 5 773.00     | 0.00        | 5 773.00                | 100.00   |
|    | <b>89010</b>   | <b>Vin-exploitation</b>                                              |              |             |                         |          |
|    | <b>89011</b>   | <b>Vigne</b>                                                         |              |             |                         |          |
| 2  | 89011.3130.11  | Prestations de services de tiers / travailleurs temporaires          | 89 577.45    | 42 100.00   | 47 477.45               | 112.77   |
| 3  | 89011.3151.12  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines     | 9 278.05     | 3 800.00    | 5 478.05                | 144.16   |
|    | <b>89013</b>   | <b>Commercialisation</b>                                             |              |             |                         |          |
| 4  | 89013.3120.10  | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                          | 24 132.20    | 11 100.00   | 13 032.20               | 117.41   |
| 5  | 89013.3170     | Frais de déplacement et autres frais                                 | 8 583.24     | 510.00      | 8 073.24                | 1 582.99 |
| 6  | 89013.3810     | Charges de biens, services et charges d'exploitation extraordinaires | 22 437.45    | 0.00        | 22 437.45               | 100.00   |
|    | <b>89021</b>   | <b>Schmitten</b>                                                     |              |             |                         |          |
| 7  | 89021.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.      | 12 098.05    | 1 140.00    | 10 958.05               | 961.23   |
| 8  | 89021.4439.100 | Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres (pas de TVA)     | 0.00         | 12 800.00   | -12 800.00              | -100.00  |
|    | <b>963</b>     | <b>Immeuble du patrimoine financier</b>                              |              |             |                         |          |
|    | <b>96311</b>   | <b>Béranges</b>                                                      |              |             |                         |          |
| 9  | 96311.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF                                     | 18 758.85    | 10 000.00   | 8 758.85                | 87.59    |

- 1 Conciergerie.
- 2 Poste sous-évalué au budget; ressources nécessaires pour un travail de qualité, sans automatisation.
- 3 Dépassement de CHF 3'200.- pour réparation pressoir ; dépassement de CHF 2'200.- sur la réparation de différentes petites machines ; poste difficile à évaluer.
- 4 Hausse de la consommation suite au rajout d'un nouveau climatiseur dans la cave à vin qui inclus une surface refroidie plus conséquente après rénovation, et magasin de vin rénové ⇒ consommation supplémentaire.
- 5 Frais kilométriques représentant.
- 6 Dépenses faites en 2024, liées à la rénovation du magasin et caveau non comprises dans l'investissement (tableaux, transpalette, travaux annexes).
- 7 Honoraires juridiques concernant analyse DDP non budgétés (CHF 6'864.-); honoraires désassujettissement Schössli (CHF 4'207.-).
- 8 Indemnité reçue de l'assurance (salle de bains). Les travaux sont à réaliser en 2026.
- 9 Mise en conformité tableau électrique CHF 4'000.-, remplacement ventilation CHF 3'540.- et peintures dans appartements suite à un changement de locataire.

## Message – Investissement clôturé au 31.12.2025

### Fondation de l'Hôpital

Réfection du chemin forestier au Bois de La Faye à Givisiez

#### 1. Preamble

Lors des séances respectivement du 29 octobre 2024 et du 11 décembre 2024, le Conseil communal et l'Assemblée bourgeoise avaient approuvé l'octroi d'un crédit arrondi s'élevant à CHF 63'000.- TTC, après déduction des subventions cantonales accordées, pour la réfection du chemin forestier du Bois de La Faye situé sur la commune de Givisiez.

#### 2. Réalisation des travaux

Le chemin forestier à rénover mesuraient 1'105 mètres de long pour une largeur de 4.5 mètres, incluant une banquette de chaque côté de 0.5 mètre.

Les travaux de réfection ont été réalisés par le personnel forestier du Service de la Bourgeoisie. Il s'est notamment occupé de la fabrication, du transport et de la mise en place des renvois d'eau, ainsi que de l'organisation du chantier dans son ensemble.

#### 3. Objectif

Les objectifs de cette réfection furent notamment de faciliter et de garantir l'exploitation des forêts du massif du bois de la Faye, de canaliser l'eau dans le but d'en diminuer l'érosion, ménager le sol et réduire la distance de débardage. **Tous les objectifs précités ont été atteints.** La route peut maintenant être utilisée pour l'entretien des forêts de façon efficiente ; l'eau du chemin a été canalisée par la pente de la route et les glissières, et le tassement du sol ainsi que les frais d'exploitations ont été diminués.

#### 4. Aspect financier

Le devis estimé de CHF 160'000.- a pu être respecté. En effet, le total des frais engendrés par les travaux s'élève finalement à CHF 124'597.40, ce qui représente est une **diminution de CHF 35'402.60**.

Une subvention cantonale de l'ordre de 60%, soit CHF 74'758.45, a été octroyée pour le projet susmentionné.

#### Décompte final – Participation de la Bourgeoisie

|                                            |            |                   |
|--------------------------------------------|------------|-------------------|
| Installation du chantier                   | CHF        | 3'000.00          |
| Main d'œuvre                               | CHF        | 59'012.00         |
| Petites fournitures                        | CHF        | 7'034.00          |
| Gravier                                    | CHF        | 21'836.20         |
| Machine                                    | CHF        | 22'835.18         |
| Transport                                  | CHF        | 8'080.00          |
| Renvois d'eau                              | CHF        | 2'800.00          |
| <b>Coûts effectifs</b>                     | <b>CHF</b> | <b>124'597.38</b> |
| <b>Subvention</b>                          | <b>CHF</b> | <b>-74'758.45</b> |
| <b>Coûts effectifs pour la Bourgeoisie</b> | <b>CHF</b> | <b>49'838.93</b>  |
| Message d'investissement du 29.10.2024     | CHF        | -63'000.00        |
| <b>Economie</b>                            | <b>CHF</b> | <b>-13'161.07</b> |

#### 5. Conclusion

L'investissement se clôture avec une dépense inférieure aux prévisions **de 21%, soit une économie s'élevant à CHF 13'161.07**. Cette économie a été possible notamment en raison des conditions météorologiques optimales et à la bonne qualité du coffre sous le chemin qui a permis de réduire la quantité de gravier nécessaire.

x x x

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                                               | Comptes 2025 |           | Budget 2025 |           | Comptes 2024 |           |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|--------------|-----------|
|                |                                                                                           | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus   | Charges      | Revenus   |
| 02220.3137.10  | Impôts & taxes                                                                            | 86.35        |           | 110.00      |           | 33.20        |           |
| 02220.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes                            | 208.00       |           | 220.00      |           | 197.75       |           |
| 02220.3144.11  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles                            | 0.00         |           | 0.00        |           | 39.80        |           |
| 02220.3150     | Entretien de meubles et appareils de bureau                                               | 0.00         |           | 220.00      |           | 208.60       |           |
| 02220.3151.10  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes              | 18.50        |           | 130.00      |           | 13.90        |           |
| 02220.3162     | Mensualités de leasing opérationnel                                                       | 0.00         |           | 20.00       |           | 0.00         |           |
| 02220.3170     | Frais de déplacement et autres frais                                                      | 199.40       |           | 450.00      |           | 455.55       |           |
| 02220.3300.6   | Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA                           | 344.40       |           | 360.00      |           | 344.40       |           |
| 02220.3499     | Autres charges financières                                                                | 0.00         |           | 0.00        |           | 8.20         |           |
| 02220.3632.10  | Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire                  | 0.00         |           | 2 000.00    |           | 0.00         |           |
| 02220.3636.11  | Subventions aux organisations privées non lucratif/non monétaire                          | 52.55        |           | 0.00        |           |              |           |
| 02220.4400     | Intérêts des liquidités                                                                   |              | 59.12     |             | 400.00    |              | 427.45    |
| 02220.4910     | Imputations internes pour prestations de service                                          |              | 0.00      |             | 80.00     |              | 0.00      |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
| 3              | Culture, sport et loisirs, église                                                         | 24 312.05    | 22 373.12 | 32 990.00   | 22 180.00 | 23 094.90    | 22 533.12 |
| 31             | Héritage culturel                                                                         | 24 312.05    | 22 373.12 | 32 990.00   | 22 180.00 | 23 094.90    | 22 533.12 |
| 312            | Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine                        | 24 312.05    | 22 373.12 | 32 990.00   | 22 180.00 | 23 094.90    | 22 533.12 |
| 3120           | Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine                        | 24 312.05    | 22 373.12 | 32 990.00   | 22 180.00 | 23 094.90    | 22 533.12 |
| 31200          | Chapelle Bourguillon + Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine | 24 312.05    | 22 373.12 | 32 990.00   | 22 180.00 | 23 094.90    | 22 533.12 |
| 31200.3120.10  | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                                               | 979.35       |           | 250.00      |           | 243.20       |           |
| 31200.3134     | Primes d'assurances de choses / PA                                                        | 1 353.70     |           | 1 360.00    |           | 1 353.70     |           |
| 31200.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes                            | 0.00         |           | 0.00        |           | 761.00       |           |
| 31200.3144.11  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles                            | 1 802.00     |           | 1 200.00    |           | 560.00       |           |
| 31200.3300.4   | Amortissements planifiés, terrains bâtis PA                                               | 10 177.00    |           | 10 180.00   |           | 10 177.00    |           |
| 31200.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation                  | 10 000.00    |           | 20 000.00   |           | 10 000.00    |           |
| 31200.4479.120 | Autres revenus d'immeubles PA / Produits restauration chapelle                            |              | 10 000.00 |             | 10 000.00 |              | 10 000.00 |
| 31200.4479.130 | Autres revenus d'immeubles PA / Produits sinistres (pas de TVA)                           |              | 0.00      |             | 0.00      |              | 160.00    |
| 31200.4895     | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA            |              | 12 373.12 |             | 12 180.00 |              | 12 373.12 |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
| 7              | Protection de l'environnement et aménagement du territoire                                | 18 736.54    | 16 686.45 | 17 200.00   | 33 670.00 | 17 271.28    | 25 399.08 |
| 77             | Protection de l'environnement, autres                                                     | 18 736.54    | 16 686.45 | 17 200.00   | 33 670.00 | 17 271.28    | 25 399.08 |
| 771            | Cimetières, crématoires                                                                   | 18 736.54    | 16 686.45 | 17 200.00   | 33 670.00 | 17 271.28    | 25 399.08 |
| 77100          | Cimetière Bourguillon (cimetières, crématoires (inhumations))                             | 18 736.54    | 16 686.45 | 17 200.00   | 33 670.00 | 17 271.28    | 25 399.08 |
| 77100.3130.10  | Prestation de services de tiers                                                           | 18.00        |           | 0.00        |           | 0.00         |           |
| 77100.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes                            | 16 015.24    |           | 16 900.00   |           | 15 171.28    |           |
| 77100.3144.11  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles                            | 217.00       |           | 300.00      |           | 0.00         |           |
| 77100.3180     | Réévaluations sur créances / Ducroire                                                     | 0.00         |           | 0.00        |           | 2 100.00     |           |
| 77100.3180.0   | Pertes sur créances effectives (pas de TVA)                                               | 2 486.30     |           | 0.00        |           | 0.00         |           |
| 77100.4120.0   | Concessions (pas de TVA)                                                                  |              | 10 100.00 |             | 18 250.00 |              | 19 050.00 |
| 77100.4479.101 | Autres revenus d'immeubles PA / Recettes diverses (8.1%-4.5%)                             |              | 6 586.45  |             | 15 420.00 |              | 6 349.08  |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |
|                |                                                                                           |              |           |             |           |              |           |

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                              | Comptes 2025 |            | Budget 2025 |            | Comptes 2024 |            |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                |                                                                          | Charges      | Revenus    | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus    |
| 89             | Autres exploitations artisanales                                         | 46 617.30    | 112 232.00 | 47 760.00   | 112 240.00 | 39 879.15    | 119 891.05 |
| 890            | Autres exploitations artisanales                                         | 46 617.30    | 112 232.00 | 47 760.00   | 112 240.00 | 39 879.15    | 119 891.05 |
| 89030          | Domaines FP                                                              | 32 732.10    | 110 066.00 | 34 060.00   | 110 070.00 | 26 262.15    | 117 725.05 |
| 89031          | Friesenheim                                                              | 8 293.15     | 56 666.00  | 14 700.00   | 56 670.00  | 21 644.65    | 64 325.05  |
| 89031.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 4 457.00     |            | 3 000.00    |            | 15 808.50    |            |
| 89031.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 0.00         |            | 0.00        |            | 2 000.00     |            |
| 89031.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 3 053.15     |            | 3 050.00    |            | 3 053.15     |            |
| 89031.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 783.00       |            | 790.00      |            | 783.00       |            |
| 89031.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00         |            | 7 860.00    |            | 0.00         |            |
| 89031.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 56 666.00  |             | 56 670.00  |              | 56 666.00  |
| 89031.4439.100 | Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres (pas de TVA)         |              | 0.00       |             | 0.00       |              | 4 453.90   |
| 89031.4612     | Dédommagements des collectivités publiques locales                       |              | 0.00       |             | 0.00       |              | 3 205.15   |
| 89032          | Menziswil                                                                | 24 438.95    | 53 400.00  | 19 360.00   | 53 400.00  | 4 617.50     | 53 400.00  |
| 89032.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00         |            | 5 000.00    |            | 0.00         |            |
| 89032.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 17 570.00    |            | 3 000.00    |            | 0.00         |            |
| 89032.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 6 029.25     |            | 3 790.00    |            | 3 778.50     |            |
| 89032.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 839.70       |            | 790.00      |            | 839.00       |            |
| 89032.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00         |            | 6 780.00    |            | 0.00         |            |
| 89032.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 53 400.00  |             | 53 400.00  |              | 53 400.00  |
| 89060          | Terrains-exploitation                                                    | 13 885.20    | 2 166.00   | 13 700.00   | 2 170.00   | 13 617.00    | 2 166.00   |
| 89061          | Terrains-exploitation                                                    | 13 885.20    | 2 166.00   | 13 700.00   | 2 170.00   | 13 617.00    | 2 166.00   |
| 89061.3401     | Intérêts passifs des engagements financiers                              | 13 885.20    |            | 13 700.00   |            | 13 617.00    |            |
| 89061.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 2 166.00   |             | 2 170.00   |              | 2 166.00   |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
| 9              | Finances et impôts                                                       | 8 150.63     | 38 004.00  | 11 160.00   | 37 350.00  | 4 919.20     | 37 113.00  |
| 96             | Administration de la fortune et de la dette                              | 8 150.63     | 38 004.00  | 11 160.00   | 37 350.00  | 4 919.20     | 37 113.00  |
| 963            | Immeubles du patrimoine financier                                        | 8 150.63     | 38 004.00  | 11 160.00   | 37 350.00  | 4 919.20     | 37 113.00  |
| 96320          | Immeubles PF FP                                                          | 8 150.63     | 38 004.00  | 11 160.00   | 37 350.00  | 4 919.20     | 37 113.00  |
| 96321          | Cure - Bourguillon                                                       | 6 056.63     | 20 184.00  | 4 410.00    | 20 180.00  | 2 244.30     | 20 184.00  |
| 96321.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 4 321.28     |            | 500.00      |            | 49.40        |            |
| 96321.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 752.65       |            | 600.00      |            | 594.00       |            |
| 96321.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 624.10       |            | 630.00      |            | 624.10       |            |
| 96321.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 358.60       |            | 360.00      |            | 358.60       |            |
| 96321.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 0.00         |            | 0.00        |            | 618.20       |            |
| 96321.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00         |            | 2 320.00    |            | 0.00         |            |
| 96321.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 20 184.00  |             | 20 180.00  |              | 20 184.00  |
| 96322          | Maison du sacristain - Bourguillon                                       | 2 094.00     | 17 820.00  | 6 750.00    | 17 170.00  | 2 674.90     | 16 929.00  |
| 96322.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 967.95       |            | 4 500.00    |            | 1 089.00     |            |
| 96322.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 805.35       |            | 760.00      |            | 805.00       |            |
| 96322.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 320.70       |            | 320.00      |            | 320.70       |            |
| 96322.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 0.00         |            | 0.00        |            | 460.20       |            |
| 96322.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00         |            | 1 170.00    |            | 0.00         |            |
| 96322.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 17 820.00  |             | 17 170.00  |              | 16 929.00  |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte     | Désignation                                                                               | Comptes 2025      |                   | Budget 2025       |                   | Comptes 2024      |                   |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|            |                                                                                           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>0</b>   | <b>Administration générale</b>                                                            | <b>150 256.60</b> | <b>59.12</b>      | <b>154 590.00</b> | <b>480.00</b>     | <b>184 883.90</b> | <b>480.42</b>     |
| <b>02</b>  | <b>Services généraux</b>                                                                  | <b>150 256.60</b> | <b>59.12</b>      | <b>154 590.00</b> | <b>480.00</b>     | <b>184 883.90</b> | <b>480.42</b>     |
| <b>022</b> | <b>Services généraux, autres</b>                                                          | <b>150 256.60</b> | <b>59.12</b>      | <b>154 590.00</b> | <b>480.00</b>     | <b>184 883.90</b> | <b>480.42</b>     |
| 02210      | FG propres                                                                                | 253.70            | 0.00              | 250.00            | 0.00              | 253.70            | 52.97             |
| 02220      | FG répartis issus du 02230                                                                | 150 002.90        | 59.12             | 154 340.00        | 480.00            | 184 630.20        | 427.45            |
| <b>3</b>   | <b>Culture, sport et loisirs, église</b>                                                  | <b>24 312.05</b>  | <b>22 373.12</b>  | <b>32 990.00</b>  | <b>22 180.00</b>  | <b>23 094.90</b>  | <b>22 533.12</b>  |
| <b>31</b>  | <b>Héritage culturel</b>                                                                  | <b>24 312.05</b>  | <b>22 373.12</b>  | <b>32 990.00</b>  | <b>22 180.00</b>  | <b>23 094.90</b>  | <b>22 533.12</b>  |
| <b>312</b> | <b>Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine</b>                 | <b>24 312.05</b>  | <b>22 373.12</b>  | <b>32 990.00</b>  | <b>22 180.00</b>  | <b>23 094.90</b>  | <b>22 533.12</b>  |
| 3120       | Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine                        | 24 312.05         | 22 373.12         | 32 990.00         | 22 180.00         | 23 094.90         | 22 533.12         |
| 31200      | Chapelle Bourguillon + Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine | 24 312.05         | 22 373.12         | 32 990.00         | 22 180.00         | 23 094.90         | 22 533.12         |
| <b>7</b>   | <b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>                         | <b>18 736.54</b>  | <b>16 686.45</b>  | <b>17 200.00</b>  | <b>33 670.00</b>  | <b>17 271.28</b>  | <b>25 399.08</b>  |
| <b>77</b>  | <b>Protection de l'environnement, autres</b>                                              | <b>18 736.54</b>  | <b>16 686.45</b>  | <b>17 200.00</b>  | <b>33 670.00</b>  | <b>17 271.28</b>  | <b>25 399.08</b>  |
| <b>771</b> | <b>Cimetières, crématoires</b>                                                            | <b>18 736.54</b>  | <b>16 686.45</b>  | <b>17 200.00</b>  | <b>33 670.00</b>  | <b>17 271.28</b>  | <b>25 399.08</b>  |
| 77100      | Cimetière Bourguillon (cimetières, crématoires (inhumations), entretien)                  | 18 736.54         | 16 686.45         | 17 200.00         | 33 670.00         | 17 271.28         | 25 399.08         |
| <b>8</b>   | <b>Economie publique</b>                                                                  | <b>56 063.50</b>  | <b>121 472.90</b> | <b>58 470.00</b>  | <b>122 570.00</b> | <b>50 928.40</b>  | <b>130 770.20</b> |
| <b>82</b>  | <b>Sylviculture</b>                                                                       | <b>9 446.20</b>   | <b>9 240.90</b>   | <b>10 710.00</b>  | <b>10 330.00</b>  | <b>11 049.25</b>  | <b>10 879.15</b>  |
| <b>820</b> | <b>Sylviculture</b>                                                                       | <b>9 446.20</b>   | <b>9 240.90</b>   | <b>10 710.00</b>  | <b>10 330.00</b>  | <b>11 049.25</b>  | <b>10 879.15</b>  |
| 82010      | Forêts-exploitation                                                                       | 9 446.20          | 9 240.90          | 10 710.00         | 10 330.00         | 11 049.25         | 10 879.15         |
| 82011      | Forêts-exploitation                                                                       | 9 446.20          | 9 240.90          | 10 710.00         | 10 330.00         | 11 049.25         | 10 879.15         |
| <b>89</b>  | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                                   | <b>46 617.30</b>  | <b>112 232.00</b> | <b>47 760.00</b>  | <b>112 240.00</b> | <b>39 879.15</b>  | <b>119 891.05</b> |
| <b>890</b> | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                                   | <b>46 617.30</b>  | <b>112 232.00</b> | <b>47 760.00</b>  | <b>112 240.00</b> | <b>39 879.15</b>  | <b>119 891.05</b> |
| 89030      | Domaines FP                                                                               | 32 732.10         | 110 066.00        | 34 060.00         | 110 070.00        | 26 262.15         | 117 725.05        |
| 89031      | Friesenheit                                                                               | 8 293.15          | 56 666.00         | 14 700.00         | 56 670.00         | 21 644.65         | 64 325.05         |
| 89032      | Menziswil                                                                                 | 24 438.95         | 53 400.00         | 19 360.00         | 53 400.00         | 4 617.50          | 53 400.00         |
| 89060      | Terrains-exploitation                                                                     | 13 885.20         | 2 166.00          | 13 700.00         | 2 170.00          | 13 617.00         | 2 166.00          |
| 89061      | Terrains-exploitation                                                                     | 13 885.20         | 2 166.00          | 13 700.00         | 2 170.00          | 13 617.00         | 2 166.00          |
| <b>9</b>   | <b>Finances et impôts</b>                                                                 | <b>8 150.63</b>   | <b>38 004.00</b>  | <b>11 160.00</b>  | <b>37 350.00</b>  | <b>4 919.20</b>   | <b>37 113.00</b>  |
| <b>96</b>  | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>                                        | <b>8 150.63</b>   | <b>38 004.00</b>  | <b>11 160.00</b>  | <b>37 350.00</b>  | <b>4 919.20</b>   | <b>37 113.00</b>  |
| <b>963</b> | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                                                  | <b>8 150.63</b>   | <b>38 004.00</b>  | <b>11 160.00</b>  | <b>37 350.00</b>  | <b>4 919.20</b>   | <b>37 113.00</b>  |
| 96320      | Immeubles PF FP                                                                           | 8 150.63          | 38 004.00         | 11 160.00         | 37 350.00         | 4 919.20          | 37 113.00         |
| 96321      | Cure - Bourguillon                                                                        | 6 056.63          | 20 184.00         | 4 410.00          | 20 180.00         | 2 244.30          | 20 184.00         |
| 96322      | Maison du sacristain - Bourguillon                                                        | 2 094.00          | 17 820.00         | 6 750.00          | 17 170.00         | 2 674.90          | 16 929.00         |
| <b>0</b>   | <b>Administration générale</b>                                                            | <b>150 256.60</b> | <b>59.12</b>      | <b>154 590.00</b> | <b>480.00</b>     | <b>184 883.90</b> | <b>480.42</b>     |
| <b>3</b>   | <b>Culture, sport et loisirs, église</b>                                                  | <b>24 312.05</b>  | <b>22 373.12</b>  | <b>32 990.00</b>  | <b>22 180.00</b>  | <b>23 094.90</b>  | <b>22 533.12</b>  |
| <b>7</b>   | <b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>                         | <b>18 736.54</b>  | <b>16 686.45</b>  | <b>17 200.00</b>  | <b>33 670.00</b>  | <b>17 271.28</b>  | <b>25 399.08</b>  |
| <b>8</b>   | <b>Economie publique</b>                                                                  | <b>56 063.50</b>  | <b>121 472.90</b> | <b>58 470.00</b>  | <b>122 570.00</b> | <b>50 928.40</b>  | <b>130 770.20</b> |
| <b>9</b>   | <b>Finances et impôts</b>                                                                 | <b>8 150.63</b>   | <b>38 004.00</b>  | <b>11 160.00</b>  | <b>37 350.00</b>  | <b>4 919.20</b>   | <b>37 113.00</b>  |
|            | <b>Totalisation</b>                                                                       | <b>257 519.32</b> | <b>198 595.59</b> | <b>274 410.00</b> | <b>216 250.00</b> | <b>281 097.68</b> | <b>216 295.82</b> |
|            | <b>Résultat : année actuelle perte / année précédente perte</b>                           |                   | <b>58 923.73</b>  |                   | <b>58 160.00</b>  |                   | <b>64 801.86</b>  |

## COMPTES DE RESULTAT PAR NATURE 2025 ET 2024

[illegible]

[illegible]

BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

| Compte      | Désignation                                                                                        | Bilan au<br>31.12.2025 | Bilan au<br>31.12.2024 |  |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--|
| <b>1</b>    | <b>ACTIF</b>                                                                                       | <b>8 220 404.05</b>    | <b>8 275 724.99</b>    |  |
| <b>10</b>   | <b>Patrimoine financier (PF)</b>                                                                   | <b>7 974 031.35</b>    | <b>8 019 175.29</b>    |  |
| <b>100</b>  | <b>Disponibilités et placements à court terme</b>                                                  | <b>567 901.29</b>      | <b>584 898.66</b>      |  |
| <b>1000</b> | <b>Caisse</b>                                                                                      | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>            |  |
| <b>1001</b> | <b>Poste</b>                                                                                       | <b>493 929.00</b>      | <b>292 846.15</b>      |  |
| 10010.00    | PostFinance                                                                                        | 493 929.00             | 292 846.15             |  |
| <b>1002</b> | <b>Banque</b>                                                                                      | <b>73 972.29</b>       | <b>292 052.51</b>      |  |
| 10020.10    | BCF, C/C CH26 0076 8300 1154 1300 8                                                                | -12 635.56             | 225 518.41             |  |
| 10021.00    | BCF, Compte épargne CH25 0076 8300 1389 5570 2 Restauration chapelle Bourguillon                   | 86 607.85              | 66 534.10              |  |
| <b>101</b>  | <b>Créances</b>                                                                                    | <b>0.00</b>            | <b>28 146.57</b>       |  |
| <b>1010</b> | <b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>                            | <b>0.00</b>            | <b>28 146.57</b>       |  |
| 10100.00    | Débiteurs                                                                                          | 2 486.30               | 30 118.35              |  |
| 10100.99    | Ducroire                                                                                           | -2 486.30              | -2 100.00              |  |
| 10101.00    | Créances résultant de l'impôt anticipé                                                             | 0.00                   | 128.22                 |  |
| <b>104</b>  | <b>Actifs de régularisation</b>                                                                    | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>            |  |
| <b>1045</b> | <b>Autres revenus d'exploitation</b>                                                               | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>            |  |
| <b>108</b>  | <b>Immobilisations corporelles PF</b>                                                              | <b>7 406 130.06</b>    | <b>7 406 130.06</b>    |  |
| <b>1080</b> | <b>Terrains PF</b>                                                                                 | <b>4 262 430.06</b>    | <b>3 928 703.06</b>    |  |
| 10800.10    | Terrains PF - général                                                                              | 98 703.06              | 98 703.06              |  |
| 10080.11    | Bourguillon - développement parcelle 12011                                                         | 4 163 727.00           | 3 830 000.00           |  |
| <b>1084</b> | <b>Bâtiments PF</b>                                                                                | <b>3 143 700.00</b>    | <b>3 143 700.00</b>    |  |
| 10840.13    | Bourguillon - cure                                                                                 | 800 000.00             | 800 000.00             |  |
| 10840.14    | Bourguillon - maison du sacristain                                                                 | 500 000.00             | 500 000.00             |  |
| 10840.52    | Friesenheit                                                                                        | 1 008 700.00           | 1 008 700.00           |  |
| 10840.53    | Menziswil                                                                                          | 835 000.00             | 835 000.00             |  |
| <b>1087</b> | <b>Installations en construction PF</b>                                                            | <b>0.00</b>            | <b>333 727.00</b>      |  |
| 10870.10    | Investissements en cours PF / Bourguillon - Crédit planification élaboration avant-projet 12011 RF | 0.00                   | 333 727.00             |  |
| <b>14</b>   | <b>Patrimoine administratif</b>                                                                    | <b>246 372.70</b>      | <b>256 549.70</b>      |  |
| <b>140</b>  | <b>Immobilisations corporelles PA</b>                                                              | <b>246 372.70</b>      | <b>256 549.70</b>      |  |
| <b>1404</b> | <b>Bâtiments PA</b>                                                                                | <b>233 517.70</b>      | <b>243 694.70</b>      |  |
| 14040.15    | Bourguillon (chapelle et cimetière)                                                                | 339 236.70             | 339 236.70             |  |
| 14040.99    | Amortissements cumulés Bourguillon (chapelle et cimetière)                                         | -105 719.00            | -95 542.00             |  |
| <b>1405</b> | <b>Forêts PA</b>                                                                                   | <b>12 854.00</b>       | <b>12 854.00</b>       |  |
| 14050       | Forêts PA - général                                                                                | 12 854.00              | 12 854.00              |  |
| 14050.99    | Amortissements cumulés Forêts PA                                                                   |                        |                        |  |
| <b>1406</b> | <b>Biens meubles PA</b>                                                                            | <b>1.00</b>            | <b>1.00</b>            |  |
| 14060.10    | Compte général, mobilier                                                                           | 1.00                   | 1.00                   |  |
|             |                                                                                                    |                        |                        |  |
|             | <b>TOTAL ACTIF</b>                                                                                 | <b>8 220 404.05</b>    | <b>8 275 724.99</b>    |  |
|             |                                                                                                    |                        |                        |  |
|             |                                                                                                    |                        |                        |  |

## BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

**TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

| Désignation                                                                         | 31.12.2025<br>CHF | 31.12.2024<br>CHF  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--|
| <b>Résultat net : année actuelle perte / année précédente perte</b>                 | <b>-58 923.73</b> | <b>-64 801.86</b>  |  |
| Correction de charges (non monétaires)                                              | 0.00              | 0.00               |  |
| Amortissement du patrimoine administratif                                           | 10 177.00         | 10 177.00          |  |
| <b>Total des charges sans impact monétaire</b>                                      | <b>10 177.00</b>  | <b>10 177.00</b>   |  |
| Amortissement de la réserve de réévaluation PA                                      | 12 373.12         | 12 373.12          |  |
| <b>Total des produits sans impact monétaires</b>                                    | <b>12 373.12</b>  | <b>12 373.12</b>   |  |
| <b>Marge brute d'autofinancement</b>                                                | <b>-61 119.85</b> | <b>-66 997.98</b>  |  |
| Variation du besoin en fond de roulement                                            | 0.00              | 0.00               |  |
| -Augmentation / +diminution des créances et engagements actifs                      | 28 146.57         | -24 594.37         |  |
| -Augmentation / +diminution des actifs de régularisation                            | 0.00              | 1.60               |  |
| +Augmentation / -diminution des créances et engagements passifs                     | 7 734.16          | -29 551.47         |  |
| +Augmentation / -diminution des provisions                                          | 0.00              | 0.00               |  |
| +Augmentation / -diminution des passifs de régularisation                           | -1 832.00         | 3 317.00           |  |
| +Attribution / -diminution sur financements spéciaux, fonds et réserves             | 10 073.75         | 10 313.00          |  |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>                      | <b>-16 997.37</b> | <b>-107 512.22</b> |  |
| <b>Opérations d'investissement</b>                                                  |                   |                    |  |
| Investissements dans le patrimoine financier                                        | 0.00              | -332 747.00        |  |
| <b>Total des flux de trésorerie sur les investissements du patrimoine financier</b> | <b>0.00</b>       | <b>-332 747.00</b> |  |
| <b>Opérations de financement</b>                                                    |                   |                    |  |
| Augmentation des engagements financiers à LT                                        | 0.00              | 335 000.00         |  |
| <b>Total des flux de trésorerie sur l'activité de financement</b>                   | <b>0.00</b>       | <b>335 000.00</b>  |  |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                      | <b>-16 997.37</b> | <b>-105 259.22</b> |  |
| Trésorerie au début de l'exercice                                                   | 584 898.66        | 690 157.88         |  |
| Variation de trésorerie                                                             | -16 997.37        | -105 259.22        |  |
| <b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>                                            | <b>567 901.29</b> | <b>584 898.66</b>  |  |
|                                                                                     |                   |                    |  |
|                                                                                     |                   |                    |  |
|                                                                                     |                   |                    |  |

## ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2025

[illegible]

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024****1 But de l'organisation**

La Fondation des Fonds Pies est une institution faisant partie intégrante de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. Les Institutions bourgeoises sont régies par la législation sur les Communes, par le Règlement d'administration des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg est par les prescriptions spéciales, notamment par les actes de fondations ainsi que subsidiairement par le droit coutumier.

Ces Institutions sont autonomes financièrement et sont administrées par le Service de la Bourgeoisie. L'ensemble des revenus des biens bourgeoisiaux sont affectés à des fins d'utilité générale.

**2 Principes de l'établissement des comptes****2.1 Généralités**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019. Selon l'art. 2 al. 2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Les comptes des Institutions bourgeoises sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art. 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

**2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"**

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1er janvier 2024.

**3 Bilan****3.1 Immobilisations corporelles PF (patrimoine financier)**

La classification des biens dans le patrimoine financier a été faite suite à une analyse critique.

Un actif issu du patrimoine financier ne contribue qu'indirectement à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie. De plus, un actif financier est principalement détenu pour apporter une source de rendement à l'institution.

La valorisation du patrimoine financier à la valeur du marché s'est basée sur :

- Les terrains agricoles : prix du marché
- Les terrains constructibles : évaluation externe
- Les bâtiments et domaines : évaluation externe.

**3.2 Installations en constructions PF**

Les investissements sont comptabilisés dans les comptes d'investissements durant l'année. En fin d'année, le solde dépensé est viré à l'actif du bilan. Une fois terminés, les investissements sont reclassés dans les immobilisations corporelles du patrimoine financier ou du patrimoine administratif, selon leur nature.

**3.3 Immobilisations corporelles PA (patrimoine administratif)**

Les biens indispensables à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie, qui ne sont pas aliénables, qui servent d'outil de travail ou ont un caractère historique sociétal sont classifiés dans le patrimoine administratif. Ils sont valorisés à leur valeur d'acquisition et amortis selon les périodes définies par MCH2. Les forêts ne sont pas amorties et figurent à leur valeur d'acquisition.

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

(suite)

**3.4 Préfinancements**

Le fonds de rénovation pour la chapelle de Bourguillon est alimenté sur la base d'un contrat de prêt à usage à raison de CHF 10'000.- par année par la Fondation Notre-Dame de Bourguillon.

**3.5 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif**

La réserve liée au retraitement du patrimoine administratif est amortie sur 10 ans lorsque l'actif administratif est sujet à amortissement. Si l'actif administratif n'est pas sujet à amortissement (Forêts, Esserts et Vignes), la réserve est alors amortie en une fois l'année de l'introduction de MCH2.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Frais généraux**

Les frais généraux pour l'administration des Institution bourgeoises sont allouées à chaque Institution sur la base d'une clé de répartition historique soit :

- 47% pour la Régie des Copropriétés
- 30% pour la Fondation de l'Hôpital des Bourgeois
- 15% pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial
- 8% pour la Fondation des Fonds Pies

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**5 Organes dirigeants**

Conseil bourgeoisial

Président :

Monsieur Thierry STEIERT, Syndic

Membres :

Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Grégory GRIN  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Madame Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de service du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision**

CORE Fiduciaire Revicor SA      31.12.2025  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
Monsieur Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

## 108 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER (PF)

[illegible]

**1087 TABLEAU DES INVESTISSEMENTS (INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PF)**[illegible]

**140 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)**[illegible]

## TABLEAU DES PROVISIONS

[illegible]

## INDICATEURS FINANCIERS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

#### Message - Commentaires par rubrique

Les explications ci-après portent sur les écarts de +20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

#### Frais généraux administratifs

| No | Compte        | Désignation                                                     | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecarts<br>au budget 2025 | %      | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|    |               |                                                                 |                         |                        |                          |        | RE = 47 %                | FP = 8 %                 | HB = 30 %                | OR = 15 %                |
| 1  | 02230.3091    | Recrutement de personnel                                        | 42 417.90               | 0.00                   | 42 417.90                |        | 19 936.41                | 3 393.43                 | 12 725.37                | 6 362.69                 |
| 2  | 02230.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc. | 257 618.15              | 171 000.00             | 86 618.15                | '50.65 | 121 080.53               | 20 609.45                | 77 285.45                | 38 642.72                |

1 Frais d'annonce pour recrutement de personnel dans divers secteurs et Assessment.

2 Ce dépassement est lié aux honoraires du mandat du chef de service ad intérim (Zwald consult pour CHF 136'268.30), à la stratégie corporate (Takt pour CHF 11'891.-) et à l'accompagnement d'un mandataire externe pour les boucllements (CHF 19'846.55) ; ces dépenses n'étaient pas prévues au budget mais ont pu être partiellement compensées par des honoraires liées à la stratégie immobilière moins élevés que prévus (économie de CHF 30'500.-).

## Message - Commentaires par rubrique

Les explications ci-après portent sur les écarts de +20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoisiales de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoisiales de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoisiale pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

## Forêts à répartir

| No | Compte        | Désignation                                                           | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecarts<br>au budget 2025 | %      | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|    |               |                                                                       |                         |                        |                          |        | RE = 7.45 %              | FP = 0.82 %              | HB = 76.71 %             | OR = 15.02 %             |
| 1  | 82021.3101.12 | Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile | 17'927.05               | 10'000.00              | 7'927.05                 | 79.27  | 1'335.57                 | '147.00                  | 13'751.84                | 2'692.64                 |
| 2  | 82021.3134    | Primes d'assurances de choses / PA                                    | 9'184.45                | 1'300.00               | 7'884.45                 | 606.50 | '684.24                  | '75.31                   | 7'045.39                 | 1'379.50                 |
| 3  | 82021.3151.11 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM           | 74'602.55               | 18'000.00              | 56'602.55                | 314.46 | 5'557.89                 | '611.74                  | 57'227.62                | 11'205.30                |

- 1 La différence est liée aux commandes plus importantes et à la hausse des ventes d'objets construits au moyen de la scie mobile.
- 2 Assurance véhicules estimée à CHF 7'000.-. Auparavant, les frais liés aux assurances étaient supportées par la Régie.
- 3 La réparation du moteur du tracteur HSM n'était pas prévue (CHF 46'494.80).

### Message - Commentaires par rubrique

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

### Fondation des Fonds Pies

| No | Compte         | Désignation                                                          | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecart<br>au budget 2025 | %      |
|----|----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------|
|    | <b>77100</b>   | <b>Cimetière Bourguillon (cimetières, crématoires (inhumations))</b> |                         |                        |                         |        |
| 1  | 77100.4120.0   | Concessions (pas de TVA)                                             | 10 100.00               | 18 250.00              | -8 150.00               | -44.66 |
| 2  | 77100.4479.101 | Autres revenus d'immeubles PA / Recettes diverses (8.1%-4.5%)        | 6 586.45                | 15 420.00              | -8 833.55               | -57.29 |
|    | <b>8932</b>    | <b>Menziswil</b>                                                     |                         |                        |                         |        |
| 3  | 89032.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles              | 17 570.00               | 3 000.00               | 14 570.00               | 485.67 |

- 1 Budget basé sur la moyenne des années précédentes; dépend de la mortalité et des éventuels renouvellements de concessions.
- 2 Budget basé sur la moyenne des années précédentes; dépend de la mortalité.
- 3 Assainissement de l'ancienne canalisation EC et remplacement des grilles d'écoulement.

**Message – Investissement clôturé au 31.12.2025**

**Fondation des Fonds Pies**

Elaboration de l'avant-projet sur la base du projet lauréat « Pettson et Picpus » à Bourguillon

**1. Préambule**

Dans le cadre du développement de son parc immobilier, la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg a organisé en 2021/2022 un concours d'architecture pour la réalisation d'un quartier de logements locatifs durables, environ 20 à 30 logements, sur sa parcelle n°12011 à Bourguillon. Le projet lauréat « Pettson & Picpus » a été développé par le bureau Naos Architekten à Berne.

Lors de la séance du Conseil communal du 17 octobre 2023 et de l'Assemblée bourgeoisiale du 13 décembre 2023, le message d'investissement pour une optimisation du projet immobilier s'élevant à CHF 335'000.- TTC a été accepté, permettant ainsi de poursuivre l'avant-projet.

**2. Phase d'optimisation de l'avant-projet**

A l'issue du concours, le projet a fait l'objet d'analyses approfondies portant sur les coûts de réalisation, les revenus locatifs attendus, ainsi que sur les perspectives de rentabilité. Cette phase d'optimisation visait à améliorer la rentabilité afin qu'elle réponde aux attentes minimales du maître d'ouvrage.

Les études menées ont confirmé la faisabilité technique du projet. Elles ont toutefois mis en évidence de nombreuses contraintes architecturales importantes, limitant fortement les possibilités d'améliorer la rentabilité. Dès lors, ces contraintes ne permettent pas d'atteindre un niveau de rentabilité compatible avec les exigences financières de la Bourgeoisie.

**3. Décompte final**

|                              |            |                           |
|------------------------------|------------|---------------------------|
| Crédit approuvé              | CHF        | 335'000.- TTC             |
| Montant total de la dépense  | CHF        | 333'727.- TTC             |
| <b>Différence (économie)</b> | <b>CHF</b> | <b><u>1'273.- TTC</u></b> |

**4. Conclusion**

Au terme de la phase d'optimisation qui s'est révélée déterminante, il apparaît que la rentabilité du projet « Pettson & Picpus » ne correspond pas aux attentes de la Bourgeoisie, ce qui entraîne une suspension du projet sous sa forme actuelle.

x x x

| Compte        | Désignation                                                                                                    | Comptes 2025 |            | Budget 2025  |            | Comptes 2024 |            |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|               |                                                                                                                | Charges      | Revenus    | Charges      | Revenus    | Charges      | Revenus    |
| 0             | Administration générale                                                                                        | 1 111 154.21 | 348 919.30 | 1 321 190.00 | 350 290.00 | 1 369 091.92 | 350 823.51 |
| 02            | Services généraux                                                                                              | 1 111 154.21 | 348 919.30 | 1 321 190.00 | 350 290.00 | 1 369 091.92 | 350 823.51 |
| 022           | Services généraux, autres                                                                                      | 849 767.15   | 1 347.50   | 926 720.00   | 2 820.00   | 1 107 405.36 | 3 771.20   |
| 02210         | FG propres                                                                                                     | 11 500.00    | 0.00       | 20 000.00    | 0.00       | 22 702.56    | 260.00     |
| 02210.3499    | Autres charges financières                                                                                     | 0.00         |            | 0.00         |            | 0.06         |            |
| 02210.3636.10 | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire                                           | 11 500.00    |            | 20 000.00    |            | 22 138.30    |            |
| 02210.3636.11 | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / non monétaire                                       | 0.00         |            | 0.00         |            | 564.20       |            |
| 02210.4309.15 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses                                                              |              | 0.00       |              | 0.00       |              | 260.00     |
| 02220         | FG répartis issus du 02230                                                                                     | 838 267.15   | 1 347.50   | 906 720.00   | 2 820.00   | 1 084 702.80 | 3 511.20   |
| 02220.3000    | Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions              | 0.00         |            | 3 290.00     |            | 0.00         |            |
| 02220.3000.10 | Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/soumis AVS   | 4 238.80     |            | 0.00         |            | 2 698.10     |            |
| 02220.3000.11 | Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/non soumis A | 38 681.00    |            | 37 600.00    |            | 38 070.00    |            |
| 02220.3010.09 | Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation                                         | -9 759.85    |            | 0.00         |            | -9 691.00    |            |
| 02220.3010.10 | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS                                              | 421 876.65   |            | 476 350.00   |            | 563 140.85   |            |
| 02220.3010.11 | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / non soumis AVS                                          | 426.05       |            | 0.00         |            | 0.00         |            |
| 02220.3030    | Travailleurs temporaires                                                                                       | 0.00         |            | 0.00         |            | 241.15       |            |
| 02220.3042    | Indemnités de repas                                                                                            | 0.00         |            | 0.00         |            | 61.10        |            |
| 02220.3049    | Autres allocations                                                                                             | 1 103.30     |            | 1 930.00     |            | 966.50       |            |
| 02220.3050    | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                                                  | 84 302.25    |            | 103 940.00   |            | 106 956.60   |            |
| 02220.3052.11 | Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051                           | 28 768.25    |            | 28 770.00    |            | 29 333.05    |            |
| 02220.3052.12 | Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051                      | 0.00         |            | 0.00         |            | 0.00         |            |
| 02220.3090    | Formation et perfectionnement du personnel                                                                     | 1 391.20     |            | 2 350.00     |            | 2 758.90     |            |
| 02220.3091    | Recrutement du personnel                                                                                       | 19 936.40    |            | 0.00         |            | 2 573.50     |            |
| 02220.3099    | Autres charges de personnel                                                                                    | 5 168.65     |            | 5 170.00     |            | 7 551.75     |            |
| 02220.3100    | Matériel de bureau                                                                                             | 1 617.85     |            | 2 820.00     |            | 2 593.85     |            |
| 02220.3101.10 | Matériel d'exploitation, fournitures                                                                           | 1 772.25     |            | 790.00       |            | 1 175.65     |            |
| 02220.3101.11 | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                                                               | 330.15       |            | 540.00       |            | 353.25       |            |
| 02220.3102.10 | Imprimés, publications                                                                                         | 4 285.80     |            | 4 230.00     |            | 3 344.10     |            |
| 02220.3103    | Littérature spécialisée, magazines                                                                             | 592.65       |            | 1 130.00     |            | 1 067.30     |            |
| 02220.3105    | Denrées alimentaires                                                                                           | 1 315.45     |            | 0.00         |            | 211.40       |            |
| 02220.3109.10 | Autres charges de matériel et de marchandises                                                                  | 3 222.25     |            | 5 080.00     |            | 3 155.90     |            |
| 02220.3110    | Meubles et appareils de bureau                                                                                 | 0.00         |            | 2 350.00     |            | 18 903.50    |            |
| 02220.3111.10 | Machines, appareils, véhicules, outils                                                                         | 0.00         |            | 350.00       |            | 161.35       |            |
| 02220.3113    | Matériel informatique                                                                                          | 0.00         |            | 112 020.00   |            | 0.00         |            |
| 02220.3130.10 | Prestations de services de tiers                                                                               | 2 960.75     |            | 2 470.00     |            | 2 657.65     |            |
| 02220.3131.00 | Planifications et projections de tiers                                                                         | 0.00         |            | 7 050.00     |            | 0.00         |            |
| 02220.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                                                | 138 080.55   |            | 80 370.00    |            | 189 990.05   |            |
| 02220.3133    | Charges d'utilisation pour l'informatique                                                                      | 76 975.35    |            | 0.00         |            | 103 213.85   |            |
| 02220.3134    | Primes d'assurances de choses / PA                                                                             | 5 640.00     |            | 7 430.00     |            | 5 568.80     |            |
| 02220.3137.10 | Impôts & taxes                                                                                                 | 507.30       |            | 700.00       |            | 195.00       |            |
| 02220.3144.10 | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes                                                 | 1 222.00     |            | 1 270.00     |            | 1 161.85     |            |
| 02220.3144.11 | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles                                                 | 0.00         |            | 0.00         |            | 233.85       |            |
|               |                                                                                                                |              |            |              |            |              |            |
|               |                                                                                                                |              |            |              |            |              |            |
|               |                                                                                                                |              |            |              |            |              |            |
|               |                                                                                                                |              |            |              |            |              |            |

[illegible]

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte        | Désignation                                                                               | Comptes 2025      |                   | Budget 2025       |                   | Comptes 2024      |                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|               |                                                                                           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>8</b>      | <b>Economie publique</b>                                                                  | <b>156 460.10</b> | <b>777 020.55</b> | <b>153 270.00</b> | <b>739 780.00</b> | <b>137 511.25</b> | <b>594 834.55</b> |
| <b>82</b>     | <b>Sylviculture</b>                                                                       | <b>85 962.25</b>  | <b>83 996.85</b>  | <b>97 420.00</b>  | <b>91 950.00</b>  | <b>100 526.20</b> | <b>98 880.75</b>  |
| <b>820</b>    | <b>Sylviculture</b>                                                                       | <b>85 962.25</b>  | <b>83 996.85</b>  | <b>97 420.00</b>  | <b>91 950.00</b>  | <b>100 526.20</b> | <b>98 880.75</b>  |
| <b>82010</b>  | <b>Forêts-exploitation</b>                                                                | <b>85 962.25</b>  | <b>83 996.85</b>  | <b>97 420.00</b>  | <b>91 950.00</b>  | <b>100 526.20</b> | <b>98 880.75</b>  |
| <b>82011</b>  | <b>Forêts-exploitation</b>                                                                | <b>85 962.25</b>  | <b>83 996.85</b>  | <b>97 420.00</b>  | <b>91 950.00</b>  | <b>100 526.20</b> | <b>98 880.75</b>  |
| 82011.3010.09 | Remboursement de salaires du personnel admin et exploitation                              | -533.25           |                   | 0.00              |                   | -666.70           |                   |
| 82011.3010.10 | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS                         | 41 008.90         |                   | 44 210.00         |                   | 43 675.65         |                   |
| 82011.3010.11 | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / non soumis AVS                     | 386.55            |                   | 0.00              |                   | 784.40            |                   |
| 82011.3030    | Travailleurs temporaires                                                                  | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 226.50            |                   |
| 82011.3042    | Indemnités de repas                                                                       | 1 148.65          |                   | 1 360.00          |                   | 1 150.60          |                   |
| 82011.3049    | Autres allocations                                                                        | 797.25            |                   | 1 160.00          |                   | 873.40            |                   |
| 82011.3050    | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                             | 9 243.20          |                   | 10 000.00         |                   | 9 806.20          |                   |
| 82011.3052.11 | Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051      | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 82011.3052.12 | Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051 | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 82011.3064    | Rentes transitoires                                                                       | 461.60            |                   | 460.00            |                   | 0.00              |                   |
| 82011.3090    | Formation et perfectionnement du personnel                                                | 772.50            |                   | 1 380.00          |                   | 443.90            |                   |
| 82011.3099    | Autres charges de personnel                                                               | 5 160.25          |                   | 330.00            |                   | 185.30            |                   |
| 82011.3101.10 | Matériel d'exploitation, fournitures                                                      | 0.00              |                   | 4 720.00          |                   | 1 583.35          |                   |
| 82011.3101.11 | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                                          | 2 061.15          |                   | 3 050.00          |                   | 2 369.30          |                   |
| 82011.3101.12 | Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile                     | 1 335.55          |                   | 750.00            |                   | 260.50            |                   |
| 82011.3102.10 | Imprimés, publications                                                                    | 0.00              |                   | 50.00             |                   | 21.40             |                   |
| 82011.3103    | Littérature spécialisée, magazines                                                        | 13.95             |                   | 30.00             |                   | 27.85             |                   |
| 82011.3109.10 | Autres charges de matériel et de marchandises                                             | 123.75            |                   | 240.00            |                   | 335.30            |                   |
| 82011.3110    | Meubles et appareils de bureau                                                            | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 9.60              |                   |
| 82011.3111.10 | Machines, appareils, véhicules, outils                                                    | 311.70            |                   | 0.00              |                   | 3 992.10          |                   |
| 82011.3113    | Matériel informatique                                                                     | 148.70            |                   | 80.00             |                   | 122.10            |                   |
| 82011.3120.10 | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                                               | 247.40            |                   | 200.00            |                   | 456.60            |                   |
| 82011.3130.10 | Prestations de services de tiers                                                          | 562.45            |                   | 340.00            |                   | 399.55            |                   |
| 82011.3131.00 | Planifications et projections de tiers                                                    | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 82011.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                           | 679.35            |                   | 370.00            |                   | 2 435.00          |                   |
| 82011.3133    | Charges d'utilisation pour l'informatique                                                 | 97.45             |                   | 0.00              |                   | 97.25             |                   |
| 82011.3134    | Primes d'assurances de choses / PA                                                        | 684.25            |                   | 100.00            |                   | 621.25            |                   |
| 82011.3137.10 | Impôts & taxes                                                                            | 304.50            |                   | 0.00              |                   | 277.40            |                   |
| 82011.3137.11 | Impôts & taxes / PA                                                                       | 387.95            |                   | 620.00            |                   | 341.45            |                   |
| 82011.3144.12 | Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins                                         | 6.90              |                   | 1 700.00          |                   | 800.25            |                   |
| 82011.3144.13 | Entretien des bâtiments et immeubles PA / La Corbaz                                       | 1 072.75          |                   | 810.00            |                   | 1 987.50          |                   |
| 82011.3145.10 | Entretien des forêts / prestations de tiers                                               | 5 433.35          |                   | 12 110.00         |                   | 13 833.80         |                   |
| 82011.3145.11 | Entretien des forêts / prestations de tiers - bois CAD Bonnesfontaines                    | 1 589.75          |                   | 1 410.00          |                   | 1 574.05          |                   |
| 82011.3145.12 | Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers                              | 1 435.55          |                   | 3 350.00          |                   | 2 535.80          |                   |
| 82011.3151.10 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes              | 782.90            |                   | 630.00            |                   | 656.70            |                   |
| 82011.3151.11 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM                               | 5 557.90          |                   | 1 340.00          |                   | 1 244.35          |                   |
| 82011.3151.12 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines                          | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 394.15            |                   |
| 82011.3151.13 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / scie mobile                       | 247.40            |                   | 440.00            |                   | 752.35            |                   |
|               |                                                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|               |                                                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|               |                                                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|               |                                                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|               |                                                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                                | Comptes 2025     |                   | Budget 2025      |                   | Comptes 2024     |                   |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                |                                                                            | Charges          | Revenus           | Charges          | Revenus           | Charges          | Revenus           |
| 82011.3151.15  | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / Valtra             | 171.10           |                   | 410.00           |                   | 25.95            |                   |
| 82011.3162     | Mensualités de leasing opérationnel                                        | 101.00           |                   | 100.00           |                   | 75.75            |                   |
| 82011.3170     | Frais de déplacement et autres frais                                       | 164.90           |                   | 150.00           |                   | 53.70            |                   |
| 82011.3181.1   | Pertes sur créances effectives                                             | 0.00             |                   | 0.00             |                   | 167.25           |                   |
| 82011.3300.6   | Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA            | 2 230.00         |                   | 2 540.00         |                   | 1 377.50         |                   |
| 82011.3301.6   | Amortissements non planifiés, biens meubles PA                             | 0.00             |                   | 0.00             |                   | 1 387.20         |                   |
| 82011.3632.10  | Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire   | 1 735.15         |                   | 2 980.00         |                   | 3 797.10         |                   |
| 82011.3632.11  | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire       | 0.00             |                   | 0.00             |                   | 0.00             |                   |
| 82011.3636.10  | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire       | 29.80            |                   | 0.00             |                   | 33.55            |                   |
| 82011.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation   | 0.00             |                   | 0.00             |                   | 0.00             |                   |
| 82011.4260     | Remboursements et participations de tiers                                  |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 1 791.75          |
| 82011.4309.10  | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois                              |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 0.00              |
| 82011.4309.100 | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (pas de TVA)                 |                  | 603.10            |                  | 31 700.00         |                  | 632.15            |
| 82011.4309.101 | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois                              |                  | 32 125.75         |                  | 0.00              |                  | 40 156.90         |
| 82011.4309.13  | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois de chauffe à Bonnesfontaines |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 0.00              |
| 82011.4309.130 | Autres revenus d'exploitation / Vente de bois chauffe (0 TVA)              |                  | 5 472.20          |                  | 3 690.00          |                  | 5 319.60          |
| 82011.4309.140 | Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes             |                  | 9 033.10          |                  | 0.00              |                  | 5 735.45          |
| 82011.4309.141 | Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes             |                  | 10 830.20         |                  | 24 690.00         |                  | 18 647.05         |
| 82011.4309.146 | Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes             |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 149.35            |
| 82011.4309.147 | Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes             |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 7.95              |
| 82011.4309.150 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas TVA)                |                  | 139.85            |                  | 520.00            |                  | 196.45            |
| 82011.4309.151 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-4.5%)              |                  | 1 307.15          |                  | 0.00              |                  | 294.80            |
| 82011.4309.157 | Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses                          |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 33.15             |
| 82011.4309.160 | Autres revenus d'exploitation / Vente objets scie mobile                   |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 158.85            |
| 82011.4309.161 | Autres revenus d'exploitation / Vente objets scie mobile                   |                  | 5 793.90          |                  | 0.00              |                  | 4 016.85          |
| 82011.4479.130 | Autres revenus d'immeubles PA / Produits sinistres (pas de TVA)            |                  | 187.30            |                  | 0.00              |                  | 0.00              |
| 82011.4479.15  | Autres revenus d'immeubles PA / Produits scie mobile                       |                  | 26.10             |                  | 0.00              |                  | 0.00              |
| 82011.4479.151 | Autres revenus d'immeubles PA / Produits scie mobile (8.1%-4.5%)           |                  | 306.65            |                  | 3 100.00          |                  | 0.00              |
| 82011.4631.0   | Subventions des cantons et des concordats (non soumis)                     |                  | 13 506.65         |                  | 18 110.00         |                  | 18 078.50         |
| 82011.4631.1   | Subventions des cantons et des concordats                                  |                  | 4 664.90          |                  | 0.00              |                  | 3 657.00          |
| 82011.4830     | Revenus divers extraordinaires                                             |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 4.95              |
| 82011.4895     | Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du PA                     |                  | 0.00              |                  | 10 140.00         |                  | 0.00              |
| <b>89</b>      | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                    | <b>70 497.85</b> | <b>693 023.70</b> | <b>55 850.00</b> | <b>647 830.00</b> | <b>36 985.05</b> | <b>495 953.80</b> |
| <b>890</b>     | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                    | <b>70 497.85</b> | <b>693 023.70</b> | <b>55 850.00</b> | <b>647 830.00</b> | <b>36 985.05</b> | <b>495 953.80</b> |
| <b>8904</b>    | <b>Domaines RE</b>                                                         | <b>67 708.30</b> | <b>163 136.00</b> | <b>52 820.00</b> | <b>159 760.00</b> | <b>31 974.00</b> | <b>159 769.00</b> |
| <b>89040</b>   | <b>Domaines RE</b>                                                         | <b>67 708.30</b> | <b>163 136.00</b> | <b>52 820.00</b> | <b>159 760.00</b> | <b>31 974.00</b> | <b>159 769.00</b> |
| <b>89041</b>   | <b>Bertigny</b>                                                            | <b>46 562.85</b> | <b>46 230.00</b>  | <b>19 390.00</b> | <b>46 230.00</b>  | <b>15 684.60</b> | <b>46 230.00</b>  |
| 89041.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.            |                  | 0.00              |                  | 0.00              |                  | 10 000.00         |
| 89041.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                    |                  | 4 894.35          |                  | 10 000.00         |                  | 3 033.00          |
| 89041.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                   |                  | 2 651.60          |                  | 2 670.00          |                  | 2 651.60          |
| 89041.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration            |                  | 39 016.90         |                  | 0.00              |                  | 0.00              |
| 89041.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation   |                  | 0.00              |                  | 6 720.00          |                  | 0.00              |
| 89041.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                           |                  | 46 230.00         |                  | 46 230.00         |                  | 46 230.00         |
|                |                                                                            |                  |                   |                  |                   |                  |                   |
|                |                                                                            |                  |                   |                  |                   |                  |                   |
|                |                                                                            |                  |                   |                  |                   |                  |                   |
|                |                                                                            |                  |                   |                  |                   |                  |                   |

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                              | Comptes 2025 |            | Budget 2025 |            | Comptes 2024 |            |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                |                                                                          | Charges      | Revenus    | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus    |
| 89042          | Les Rittes                                                               | 1 455.30     | 13 372.00  | 3 560.00    | 13 370.00  | 807.35       | 13 372.00  |
| 89042.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00         |            | 450.00      |            | 0.00         |            |
| 89042.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 949.00       |            | 1 000.00    |            | 66.00        |            |
| 89042.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 506.30       |            | 510.00      |            | 506.30       |            |
| 89042.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 0.00         |            | 0.00        |            | 235.05       |            |
| 89042.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00         |            | 1 600.00    |            | 0.00         |            |
| 89042.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 13 372.00  |             | 13 370.00  |              | 13 372.00  |
| 89043          | Windig                                                                   | 1 442.25     | 16 815.00  | 3 860.00    | 16 810.00  | 1 757.65     | 16 815.00  |
| 89042.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00         |            | 570.00      |            | 0.00         |            |
| 89043.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 12.95        |            | 500.00      |            | 0.00         |            |
| 89043.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 697.00       |            | 700.00      |            | 697.00       |            |
| 89043.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 361.80       |            | 370.00      |            | 361.80       |            |
| 89043.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 370.50       |            | 370.00      |            | 370.50       |            |
| 89043.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 0.00         |            | 0.00        |            | 328.35       |            |
| 89043.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00         |            | 1 350.00    |            | 0.00         |            |
| 89043.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 16 815.00  |             | 16 810.00  |              | 16 815.00  |
| 89044          | Les Muèses                                                               | 17 552.45    | 65 707.00  | 22 720.00   | 62 340.00  | 13 028.95    | 62 340.00  |
| 89044.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00         |            | 0.00        |            | 3 864.00     |            |
| 89044.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 9 620.00     |            | 8 500.00    |            | 4 207.50     |            |
| 89044.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 2 975.00     |            | 0.00        |            | 0.00         |            |
| 89044.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 3 837.45     |            | 3 840.00    |            | 3 837.45     |            |
| 89044.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 1 120.00     |            | 1 120.00    |            | 1 120.00     |            |
| 89043.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00         |            | 9 260.00    |            | 0.00         |            |
| 89044.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 62 340.00  |             | 62 340.00  |              | 62 340.00  |
| 89044.4439.100 | Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres                      |              | 3 367.00   |             | 0.00       |              | 0.00       |
| 89045          | Guintzet                                                                 | 695.45       | 21 012.00  | 3 290.00    | 21 010.00  | 695.45       | 21 012.00  |
| 89045.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 695.45       |            | 700.00      |            | 695.45       |            |
| 89045.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00         |            | 2 590.00    |            | 0.00         |            |
| 89045.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 21 012.00  |             | 21 010.00  |              | 21 012.00  |
| 89060          | Terrains-exploitation                                                    | 2 778.15     | 529 887.70 | 2 020.00    | 484 730.00 | 2 778.15     | 336 184.80 |
| 89061          | Terrains-exploitation                                                    | 2 778.15     | 529 887.70 | 2 020.00    | 484 730.00 | 2 778.15     | 336 184.80 |
| 89061.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 2 064.45     |            | 2 020.00    |            | 2 064.45     |            |
| 89061.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration          | 713.70       |            | 0.00        |            | 713.70       |            |
| 89061.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |              | 529 564.70 |             | 484 730.00 |              | 335 661.80 |
| 89061.4439.120 | Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (pas de TVA)            |              | 323.00     |             | 0.00       |              | 523.00     |
| 89071          | Esserts                                                                  | 11.40        | 0.00       | 1 010.00    | 3 340.00   | 2 232.90     | 0.00       |
| 89071.3137.11  | Impôts & taxes / PA                                                      | 11.40        |            | 10.00       |            | 11.40        |            |
| 89071.3144.10  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes           | 0.00         |            | 1 000.00    |            | 0.00         |            |
| 89071.3144.11  | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles           | 0.00         |            | 0.00        |            | 2 221.50     |            |
| 89071.4895     | Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du PA                   |              | 0.00       |             | 3 340.00   |              | 0.00       |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |
|                |                                                                          |              |            |             |            |              |            |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                              | Comptes 2025      |                   | Budget 2025       |                   | Comptes 2024      |                   |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                |                                                                          | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>9</b>       | <b>Finances et impôts</b>                                                | <b>160 079.50</b> | <b>507 950.05</b> | <b>165 460.00</b> | <b>483 790.00</b> | <b>133 634.11</b> | <b>513 484.16</b> |
| <b>96</b>      | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>                       | <b>160 079.50</b> | <b>507 950.05</b> | <b>165 460.00</b> | <b>483 790.00</b> | <b>133 634.11</b> | <b>513 484.16</b> |
| <b>963</b>     | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                                 | <b>160 079.50</b> | <b>507 950.05</b> | <b>165 460.00</b> | <b>483 790.00</b> | <b>133 634.11</b> | <b>513 484.16</b> |
| <b>96340</b>   | <b>Immeubles PF RE</b>                                                   | <b>160 079.50</b> | <b>507 950.05</b> | <b>165 460.00</b> | <b>483 790.00</b> | <b>133 634.11</b> | <b>513 484.16</b> |
| <b>96341</b>   | <b>Rue du Pont-Muré 14</b>                                               | <b>30 197.85</b>  | <b>79 920.00</b>  | <b>19 130.00</b>  | <b>79 320.00</b>  | <b>13 019.95</b>  | <b>81 486.92</b>  |
| 96341.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 18 496.50         |                   | 2 500.00          |                   | 4 368.70          |                   |
| 96341.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 3 051.00          |                   | 2 700.00          |                   | 66.00             |                   |
| 96341.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 1 248.10          |                   | 1 900.00          |                   | 1 122.45          |                   |
| 96341.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 2 827.20          |                   | 2 830.00          |                   | 2 827.20          |                   |
| 96341.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration          | 1 145.25          |                   | 1 150.00          |                   | 1 212.30          |                   |
| 96341.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 3 429.80          |                   | 3 400.00          |                   | 3 423.30          |                   |
| 96341.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                   | 4 650.00          |                   | 0.00              |                   |
| 96341.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 79 320.00         |                   | 79 320.00         |                   | 79 170.00         |
| 96341.4439.111 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires           |                   | 600.00            |                   | 0.00              |                   | 2 316.92          |
| <b>96342</b>   | <b>Samaritaine 9</b>                                                     | <b>37 594.50</b>  | <b>100 902.00</b> | <b>45 190.00</b>  | <b>100 680.00</b> | <b>16 323.40</b>  | <b>102 739.48</b> |
| 96342.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00              |                   | 2 500.00          |                   | 0.00              |                   |
| 96342.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 27 816.85         |                   | 25 000.00         |                   | 6 109.45          |                   |
| 96342.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 2 091.40          |                   | 1 670.00          |                   | 2 000.95          |                   |
| 96342.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 3 402.90          |                   | 3 410.00          |                   | 3 402.90          |                   |
| 96342.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration          | 0.00              |                   | 2 800.00          |                   | 352.50            |                   |
| 96342.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 4 283.35          |                   | 3 600.00          |                   | 4 457.60          |                   |
| 96342.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                   | 6 210.00          |                   | 0.00              |                   |
| 96342.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 100 680.00        |                   | 100 680.00        |                   | 100 480.00        |
| 96342.4439.110 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires (pas TVA) |                   | 222.00            |                   | 0.00              |                   | 0.00              |
| 96342.4439.111 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires           |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 2 259.48          |
| <b>96343</b>   | <b>Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18</b>                                  | <b>66 190.60</b>  | <b>208 461.65</b> | <b>73 170.00</b>  | <b>185 120.00</b> | <b>75 577.66</b>  | <b>212 591.06</b> |
| 96343.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 5 964.90          |                   | 20 000.00         |                   | 32.45             |                   |
| 96343.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 34 691.40         |                   | 17 190.00         |                   | 54 049.55         |                   |
| 96343.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 5 989.40          |                   |                   |                   | 3 229.65          |                   |
| 96343.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 5 228.80          |                   | 5 000.00          |                   | 5 421.50          |                   |
| 96343.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 3 890.25          |                   | 3 890.00          |                   | 3 890.25          |                   |
| 96343.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration          | 1 642.75          |                   | 6 360.00          |                   | 226.81            |                   |
| 96343.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 8 783.10          |                   | 8 400.00          |                   | 8 727.45          |                   |
| 96343.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                   | 12 330.00         |                   | 0.00              |                   |
| 96343.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 203 124.00        |                   | 185 120.00        |                   | 201 181.80        |
| 96343.4439.100 | Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres                      |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 4 915.07          |
| 96343.4439.110 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires (pas TVA) |                   | 5 337.65          |                   | 0.00              |                   | 0.00              |
| 96343.4439.111 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires           |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 6 494.19          |
| <b>96344</b>   | <b>Planche-Supérieure 22</b>                                             | <b>26 096.55</b>  | <b>118 666.40</b> | <b>27 970.00</b>  | <b>118 670.00</b> | <b>28 713.10</b>  | <b>116 666.70</b> |
| 96344.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00              |                   | 4 800.00          |                   | 1 573.00          |                   |
| 96344.3401     | Intérêts passifs des engagements financiers                              | 21 453.90         |                   | 21 160.00         |                   | 21 512.70         |                   |
| 96344.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 2 121.00          |                   | 500.00            |                   | 898.75            |                   |
| 96344.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 1 621.05          |                   | 610.00            |                   | 1 621.05          |                   |
| 96344.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 900.60            |                   | 900.00            |                   | 900.60            |                   |
| 96344.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 2 207.00          |                   |
| 96344.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 118 666.40        |                   | 118 670.00        |                   | 116 666.70        |
|                |                                                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                |                                                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte       | Désignation                                                                        | Comptes 2025        |                     | Budget 2025         |                     | Comptes 2024        |                     |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                                                    | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>0</b>     | <b>Administration générale</b>                                                     | <b>1 111 154.21</b> | <b>348 919.30</b>   | <b>1 321 190.00</b> | <b>350 290.00</b>   | <b>1 369 091.92</b> | <b>350 823.51</b>   |
| <b>02</b>    | <b>Services généraux</b>                                                           | <b>1 111 154.21</b> | <b>348 919.30</b>   | <b>1 321 190.00</b> | <b>350 290.00</b>   | <b>1 369 091.92</b> | <b>350 823.51</b>   |
| <b>022</b>   | <b>Services généraux, autres</b>                                                   | <b>849 767.15</b>   | <b>1 347.50</b>     | <b>926 720.00</b>   | <b>2 820.00</b>     | <b>1 107 405.36</b> | <b>3 771.20</b>     |
| 02210        | FG propres                                                                         | 11 500.00           | 0.00                | 20 000.00           | 0.00                | 22 702.56           | 260.00              |
| 02220        | FG répartis issus du 02230                                                         | 838 267.15          | 1 347.50            | 906 720.00          | 2 820.00            | 1 084 702.80        | 3 511.20            |
| <b>029</b>   | <b>Immeubles administratifs</b>                                                    | <b>261 387.06</b>   | <b>347 571.80</b>   | <b>394 470.00</b>   | <b>347 470.00</b>   | <b>261 686.56</b>   | <b>347 052.31</b>   |
| 02920        | Immeubles administratifs RE                                                        | 261 387.06          | 347 571.80          | 394 470.00          | 347 470.00          | 261 686.56          | 347 052.31          |
| 02921        | Rue des Alpes 8 à 14                                                               | 261 387.06          | 347 571.80          | 394 470.00          | 347 470.00          | 261 686.56          | 347 052.31          |
| <b>3</b>     | <b>Culture, sport et loisirs, église</b>                                           | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>2 000.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| <b>32</b>    | <b>Culture, autres</b>                                                             | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>2 000.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| <b>321</b>   | <b>Bibliothèques et littérature</b>                                                | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>2 000.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| 32120        | Archives patrimoniales (salaire des archivistes + restauration de biens mobiliers) | 0.00                | 0.00                | 2 000.00            | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>8</b>     | <b>Economie publique</b>                                                           | <b>156 460.10</b>   | <b>777 020.55</b>   | <b>153 270.00</b>   | <b>739 780.00</b>   | <b>137 511.25</b>   | <b>594 834.55</b>   |
| <b>82</b>    | <b>Sylviculture</b>                                                                | <b>85 962.25</b>    | <b>83 996.85</b>    | <b>97 420.00</b>    | <b>91 950.00</b>    | <b>100 526.20</b>   | <b>98 880.75</b>    |
| <b>820</b>   | <b>Sylviculture</b>                                                                | <b>85 962.25</b>    | <b>83 996.85</b>    | <b>97 420.00</b>    | <b>91 950.00</b>    | <b>100 526.20</b>   | <b>98 880.75</b>    |
| 82010        | Forêts-exploitation                                                                | 85 962.25           | 83 996.85           | 97 420.00           | 91 950.00           | 100 526.20          | 98 880.75           |
| 82011        | Forêts-exploitation                                                                | 85 962.25           | 83 996.85           | 97 420.00           | 91 950.00           | 100 526.20          | 98 880.75           |
| <b>89</b>    | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                            | <b>70 497.85</b>    | <b>693 023.70</b>   | <b>55 850.00</b>    | <b>647 830.00</b>   | <b>36 985.05</b>    | <b>495 953.80</b>   |
| <b>890</b>   | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                            | <b>70 497.85</b>    | <b>693 023.70</b>   | <b>55 850.00</b>    | <b>647 830.00</b>   | <b>36 985.05</b>    | <b>495 953.80</b>   |
| <b>8904</b>  | <b>Domaines RE</b>                                                                 | <b>67 708.30</b>    | <b>163 136.00</b>   | <b>52 820.00</b>    | <b>159 760.00</b>   | <b>31 974.00</b>    | <b>159 769.00</b>   |
| <b>89040</b> | <b>Domaines RE</b>                                                                 | <b>67 708.30</b>    | <b>163 136.00</b>   | <b>52 820.00</b>    | <b>159 760.00</b>   | <b>31 974.00</b>    | <b>159 769.00</b>   |
| 89041        | Bertigny                                                                           | 46 562.85           | 46 230.00           | 19 390.00           | 46 230.00           | 15 684.60           | 46 230.00           |
| 89042        | Les Rittes                                                                         | 1 455.30            | 13 372.00           | 3 560.00            | 13 370.00           | 807.35              | 13 372.00           |
| 89043        | Windig                                                                             | 1 442.25            | 16 815.00           | 3 860.00            | 16 810.00           | 1 757.65            | 16 815.00           |
| 89044        | Les Muëses                                                                         | 17 552.45           | 65 707.00           | 22 720.00           | 62 340.00           | 13 028.95           | 62 340.00           |
| 89045        | Guintzet                                                                           | 695.45              | 21 012.00           | 3 290.00            | 21 010.00           | 695.45              | 21 012.00           |
| <b>89060</b> | <b>Terrains-exploitation</b>                                                       | <b>2 778.15</b>     | <b>529 887.70</b>   | <b>2 020.00</b>     | <b>484 730.00</b>   | <b>2 778.15</b>     | <b>336 184.80</b>   |
| <b>89061</b> | <b>Terrains-exploitation</b>                                                       | <b>2 778.15</b>     | <b>529 887.70</b>   | <b>2 020.00</b>     | <b>484 730.00</b>   | <b>2 778.15</b>     | <b>336 184.80</b>   |
| <b>89071</b> | <b>Esserts</b>                                                                     | <b>11.40</b>        | <b>0.00</b>         | <b>1 010.00</b>     | <b>3 340.00</b>     | <b>2 232.90</b>     | <b>0.00</b>         |
| <b>9</b>     | <b>Finances et impôts</b>                                                          | <b>160 079.50</b>   | <b>507 950.05</b>   | <b>165 460.00</b>   | <b>483 790.00</b>   | <b>133 634.11</b>   | <b>513 484.16</b>   |
| <b>96</b>    | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>                                 | <b>160 079.50</b>   | <b>507 950.05</b>   | <b>165 460.00</b>   | <b>483 790.00</b>   | <b>133 634.11</b>   | <b>513 484.16</b>   |
| <b>963</b>   | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                                           | <b>160 079.50</b>   | <b>507 950.05</b>   | <b>165 460.00</b>   | <b>483 790.00</b>   | <b>133 634.11</b>   | <b>513 484.16</b>   |
| 96340        | Immeubles PF RE                                                                    | 160 079.50          | 507 950.05          | 165 460.00          | 483 790.00          | 133 634.11          | 513 484.16          |
| 96341        | Rue du Pont-Muré 14                                                                | 30 197.85           | 79 920.00           | 19 130.00           | 79 320.00           | 13 019.95           | 81 486.92           |
| 96342        | Samaritaine 9                                                                      | 37 594.50           | 100 902.00          | 45 190.00           | 100 680.00          | 16 323.40           | 102 739.48          |
| 96343        | Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18                                                   | 66 190.60           | 208 461.65          | 73 170.00           | 185 120.00          | 75 577.66           | 212 591.06          |
| 96344        | Planche-Supérieure 22                                                              | 26 096.55           | 118 666.40          | 27 970.00           | 118 670.00          | 28 713.10           | 116 666.70          |
| <b>0</b>     | <b>Administration générale</b>                                                     | <b>1 111 154.21</b> | <b>348 919.30</b>   | <b>1 321 190.00</b> | <b>350 290.00</b>   | <b>1 369 091.92</b> | <b>350 823.51</b>   |
| <b>3</b>     | <b>Culture, sport et loisirs, église</b>                                           | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>2 000.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| <b>8</b>     | <b>Economie publique</b>                                                           | <b>156 460.10</b>   | <b>777 020.55</b>   | <b>153 270.00</b>   | <b>739 780.00</b>   | <b>137 511.25</b>   | <b>594 834.55</b>   |
| <b>9</b>     | <b>Finances et impôts</b>                                                          | <b>160 079.50</b>   | <b>507 950.05</b>   | <b>165 460.00</b>   | <b>483 790.00</b>   | <b>133 634.11</b>   | <b>513 484.16</b>   |
|              | <b>Totalisation</b>                                                                | <b>1 427 693.81</b> | <b>1 633 889.90</b> | <b>1 641 920.00</b> | <b>1 573 860.00</b> | <b>1 640 237.28</b> | <b>1 459 142.22</b> |
|              | <b>Résultat : année actuelle bénéfice / année précédente perte</b>                 | <b>206 196.09</b>   |                     |                     | <b>68 060.00</b>    |                     | <b>181 095.06</b>   |

## COMPTES DE RESULTAT PAR NATURE 2025 ET 2024

[illegible]

COMPTES D'INVESTISSEMENT 2025 ET 2024

| Compte       | Désignation                                                     | Comptes 2025        |                     | Comptes 2024        |                     |  |
|--------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--|
|              |                                                                 | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |  |
| <b>0</b>     | <b>Administration générale</b>                                  | <b>903 347.90</b>   | <b>0.00</b>         | <b>699 413.01</b>   | <b>0.00</b>         |  |
| <b>02</b>    | <b>Services généraux</b>                                        | <b>903 347.90</b>   | <b>0.00</b>         | <b>699 413.01</b>   | <b>0.00</b>         |  |
| <b>022</b>   | <b>Services généraux, autres</b>                                | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| 02210        | FG propres                                                      | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| 02220        | FG répartis issus du 02230                                      | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| 02230        | FG administratifs à répartir                                    | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| <b>029</b>   | <b>Immeubles administratifs</b>                                 | <b>903 347.90</b>   | <b>0.00</b>         | <b>699 413.01</b>   | <b>0.00</b>         |  |
| 02920        | Immeubles administratifs RE                                     | 903 347.90          | 0.00                | 699 413.01          | 0.00                |  |
| 02921        | Rue des Alpes 8 à 14                                            | 903 347.90          | 0.00                | 699 413.01          | 0.00                |  |
| <b>3</b>     | <b>Culture, sport et loisirs, église</b>                        | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| <b>32</b>    | <b>Culture, autres</b>                                          | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| <b>321</b>   | <b>Bibliothèques et littérature</b>                             | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| 32120        | Archives patrimoniales (salaire des archivistes + restauration) | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| <b>8</b>     | <b>Economie publique</b>                                        | <b>555 513.30</b>   | <b>18 500.00</b>    | <b>326 625.50</b>   | <b>0.00</b>         |  |
| <b>82</b>    | <b>Sylviculture</b>                                             | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| <b>820</b>   | <b>Sylviculture</b>                                             | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| 82010        | Forêts-exploitation                                             | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| 82011        | Forêts-exploitation                                             | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| <b>89</b>    | <b>Autres exploitations artisanales</b>                         | <b>555 513.30</b>   | <b>18 500.00</b>    | <b>326 625.50</b>   | <b>0.00</b>         |  |
| <b>890</b>   | <b>Autres exploitations artisanales</b>                         | <b>555 513.30</b>   | <b>18 500.00</b>    | <b>326 625.50</b>   | <b>0.00</b>         |  |
| 8904         | Domaines RE                                                     | 289 998.50          | 18 500.00           | 326 625.50          | 0.00                |  |
| 89040        | Domaines RE                                                     | 289 998.50          | 18 500.00           | 326 625.50          | 0.00                |  |
| 89041        | Bertigny                                                        | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| 89042        | Les Rittes                                                      | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| 89043        | Windig                                                          | 289 998.50          | 0.00                | 40 900.60           | 0.00                |  |
| 89044        | Les Muèses                                                      | 0.00                | 18 500.00           | 285 724.90          | 0.00                |  |
| 89045        | Guintzet                                                        | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| <b>89060</b> | <b>Terrains-exploitation</b>                                    | <b>265 514.80</b>   | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| 89061        | Terrains-exploitation                                           | 265 514.80          | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| <b>89071</b> | <b>Esserts</b>                                                  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| <b>9</b>     | <b>Finances et impôts</b>                                       | <b>18 500.00</b>    | <b>1 458 861.20</b> | <b>36 969.00</b>    | <b>1 063 007.51</b> |  |
| <b>96</b>    | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>              | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>36 969.00</b>    | <b>0.00</b>         |  |
| <b>963</b>   | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                        | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>36 969.00</b>    | <b>0.00</b>         |  |
| 96340        | Immeubles PF RE                                                 | 0.00                | 0.00                | 36 969.00           | 0.00                |  |
| 96341        | Rue du Pont-Muré 14                                             | 0.00                | 0.00                | 36 969.00           | 0.00                |  |
| 96342        | Samaritaine 9                                                   | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| 96343        | Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18                                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| 96344        | Planche-Supérieure 22                                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |  |
| <b>99</b>    | <b>Postes non ventilables</b>                                   | <b>18 500.00</b>    | <b>1 458 861.20</b> | <b>0.00</b>         | <b>1 063 007.51</b> |  |
| <b>999</b>   | <b>Clôture</b>                                                  | <b>18 500.00</b>    | <b>1 458 861.20</b> | <b>0.00</b>         | <b>1 063 007.51</b> |  |
| 9999         | Clôture des investissements                                     | 18 500.00           | 1 458 861.20        | 0.00                | 1 063 007.51        |  |
| <b>0</b>     | <b>Administration générale</b>                                  | <b>903 347.90</b>   | <b>0.00</b>         | <b>699 413.01</b>   | <b>0.00</b>         |  |
| <b>3</b>     | <b>Culture, sport et loisirs, église</b>                        | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| <b>8</b>     | <b>Economie publique</b>                                        | <b>555 513.30</b>   | <b>18 500.00</b>    | <b>326 625.50</b>   | <b>0.00</b>         |  |
| <b>9</b>     | <b>Finances et impôts</b>                                       | <b>18 500.00</b>    | <b>1 458 861.20</b> | <b>36 969.00</b>    | <b>1 063 007.51</b> |  |
|              | <b>Totalisation</b>                                             | <b>1 477 361.20</b> | <b>1 477 361.20</b> | <b>1 063 007.51</b> | <b>1 063 007.51</b> |  |

BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

| Compte      | Désignation                                                                                     | 31.12.2025<br>CHF     | 31.12.2024<br>CHF     |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>1</b>    | <b>ACTIF</b>                                                                                    | <b>303 399 006.86</b> | <b>303 309 485.87</b> |
| <b>10</b>   | <b>Patrimoine financier (PF)</b>                                                                | <b>300 181 964.45</b> | <b>300 292 245.46</b> |
| <b>100</b>  | <b>Disponibilités et placements à court terme</b>                                               | <b>7 635 354.34</b>   | <b>7 947 331.80</b>   |
| <b>1000</b> | <b>Caisse</b>                                                                                   | <b>1 346.81</b>       | <b>895.30</b>         |
| 1000.00     | Caisse bureau                                                                                   | 1 346.81              | 895.30                |
| <b>1001</b> | <b>Poste</b>                                                                                    | <b>-4 758 703.50</b>  | <b>-2 947 705.06</b>  |
| 10010.00    | PostFinance                                                                                     | -4 758 703.50         | -2 947 705.06         |
| <b>1002</b> | <b>Banque</b>                                                                                   | <b>12 392 711.03</b>  | <b>10 894 141.56</b>  |
| 10020.10    | BCF, C/C CH26 0076 8300 1154 1300 8                                                             | 12 392 711.03         | 10 894 141.56         |
| <b>101</b>  | <b>Créances</b>                                                                                 | <b>87 818.25</b>      | <b>18 742.50</b>      |
| <b>1010</b> | <b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>                         | <b>87 818.25</b>      | <b>18 742.50</b>      |
| 10100.00    | Débiteurs                                                                                       | 85 689.50             | 16 872.50             |
| 10101.00    | Créances résultant de l'impôt anticipé                                                          | 2 128.75              | 1 870.00              |
| <b>104</b>  | <b>Actifs de régularisation</b>                                                                 | <b>10 506.50</b>      | <b>0.00</b>           |
| <b>1045</b> | <b>Autres revenus d'exploitation</b>                                                            | <b>10 506.50</b>      | <b>0.00</b>           |
| 10450       | Régularisation autres revenus d'exploitation                                                    | 10 506.50             | 0.00                  |
| <b>107</b>  | <b>Placements financiers à long terme</b>                                                       | <b>89 705.00</b>      | <b>173 705.00</b>     |
| <b>1070</b> | <b>Actions et parts sociales</b>                                                                | <b>5 705.00</b>       | <b>5 705.00</b>       |
| 10701       | Participations qualifiées                                                                       | 5 705.00              | 5 705.00              |
| <b>1071</b> | <b>Placements à intérêts</b>                                                                    | <b>84 000.00</b>      | <b>168 000.00</b>     |
| 10710.10    | Prêt à long terme PF, Aigle Noir                                                                | 84 000.00             | 168 000.00            |
| <b>108</b>  | <b>Immobilisations corporelles PF</b>                                                           | <b>292 358 580.36</b> | <b>292 152 466.16</b> |
| <b>1080</b> | <b>Terrains PF</b>                                                                              | <b>275 905 171.66</b> | <b>275 905 171.66</b> |
| 10800.10    | Terrains PF - général                                                                           | 1 492 755.64          | 1 492 755.64          |
| 10800.14    | Fondation du logement, DDP, RF 6546/6036                                                        | 4 761 594.00          | 4 761 594.00          |
| 10800.15    | Bertigny, RF 3002/3178/3179/4024/4026                                                           | 166 005 924.02        | 166 005 924.02        |
| 10800.16    | Pérolles d'en Haut, RF 3276                                                                     | 6 662 400.00          | 6 662 400.00          |
| 10800.17    | Champriod, RF 3214                                                                              | 212 111.00            | 212 111.00            |
| 10800.18    | Torrey Est, RF 6718/6719/6720/6726                                                              | 59 462 000.00         | 59 462 000.00         |
| 10800.19    | La Heitera RF 14386/14429                                                                       | 10 642 800.00         | 10 642 800.00         |
| 10800.20    | Stadtberg, jardins familiaux, RF 8093                                                           | 16 428 787.00         | 16 428 787.00         |
| 10800.21    | Hauts de Schiffenen, RF 8067                                                                    | 10 236 800.00         | 10 236 800.00         |
| <b>1084</b> | <b>Bâtiments PF</b>                                                                             | <b>16 150 924.90</b>  | <b>16 169 424.90</b>  |
| 10840.10    | Bâtiments PF - général                                                                          | 1 200 000.00          | 1 200 000.00          |
| 10840.15    | Pont Muré 14                                                                                    | 2 300 000.00          | 2 300 000.00          |
| 10840.16    | Samaritaine 9                                                                                   | 2 500 000.00          | 2 500 000.00          |
| 10840.17    | Pont Muré 16 - 18                                                                               | 4 200 000.00          | 4 200 000.00          |
| 10840.18    | Planche Supérieure 22                                                                           | 3 000 000.00          | 3 000 000.00          |
| 10840.54    | Bertigny                                                                                        | 715 300.00            | 715 300.00            |
| 10840.55    | Les Rittes                                                                                      | 400 000.00            | 400 000.00            |
| 10840.56    | Windig                                                                                          | 500 000.00            | 500 000.00            |
| 10840.57    | Les Muèses                                                                                      | 1 335 624.90          | 1 354 124.90          |
| <b>1087</b> | <b>Installations en construction PF</b>                                                         | <b>302 483.80</b>     | <b>77 869.60</b>      |
| 10870.14    | Investissements en cours PF / Assainissement route Windig                                       | 0.00                  | 40 900.60             |
| 10870.15    | Investissements en cours PF / Pont Muré 14 - Assainissement énergétique et création appartement | 36 969.00             | 36 969.00             |
| 10870.16    | Investissements en cours PF/Acquisition parcelle Torrey 6041                                    | 265 514.80            | 0.00                  |
| <b>14</b>   | <b>Patrimoine administratif</b>                                                                 | <b>3 217 042.41</b>   | <b>3 017 240.41</b>   |
| <b>140</b>  | <b>Immobilisations corporelles PA</b>                                                           | <b>3 217 042.41</b>   | <b>3 017 240.41</b>   |
| <b>1400</b> | <b>Terrains PA</b>                                                                              | <b>33 355.45</b>      | <b>33 355.45</b>      |
| 14000.30    | Esserts                                                                                         | 33 355.45             | 33 355.45             |
| <b>1401</b> | <b>Routes et voies de communications PA</b>                                                     | <b>330 899.10</b>     | <b>0.00</b>           |
| 14010       | Compte général                                                                                  | 330 899.10            | 0.00                  |
| 14010.10    | Route du Windig                                                                                 | 330 899.10            | 0.00                  |
| <b>1404</b> | <b>Bâtiments PA</b>                                                                             | <b>2 730 078.81</b>   | <b>2 157 457.90</b>   |
| 14040.14    | Alpes 8 à 14                                                                                    | 5 040 756.81          | 4 337 995.90          |
| 14040.149   | Amortissements cumulés / Alpes 8 à 14                                                           | -2 310 678.00         | -2 180 538.00         |
| <b>1405</b> | <b>Forêts PA</b>                                                                                | <b>96 878.05</b>      | <b>96 878.05</b>      |
| 14050       | Forêts PA - général                                                                             | 96 878.05             | 96 878.05             |
| <b>1406</b> | <b>Biens meubles PA</b>                                                                         | <b>25 831.00</b>      | <b>30 136.00</b>      |
| 14060.10    | Compte général, mobilier                                                                        | 1.00                  | 1.00                  |
| 14060.11    | Compte général, véhicules                                                                       | 43 050.00             | 43 050.00             |
| 14060.119   | Amortissements cumulés / véhicules                                                              | -17 220.00            | -12 915.00            |
| <b>1407</b> | <b>Installations en construction PA</b>                                                         | <b>0.00</b>           | <b>699 413.01</b>     |
| 14070.10    | Investissements en cours PA / Alpes 10 - Rénovation des bureaux de l'administration             | 0.00                  | 76 991.60             |
| 14070.11    | Investissements en cours PA / Alpes 14 - Transformation espace magasin et sous-sol              | 0.00                  | 622 421.41            |
|             | <b>TOTAL ACTIF</b>                                                                              | <b>303 399 006.86</b> | <b>303 309 485.87</b> |

**BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**[illegible]

## ENGAGEMENTS HORS BILAN 31 DECEMBRE 2025

[illegible]

**TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

| Désignation                                                                  | 31.12.2025<br>CHF   | 31.12.2024<br>CHF   |  |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--|
| <b>Résultat net : année actuelle bénéfice / année précédente perte</b>       | <b>206 196.09</b>   | <b>-181 095.06</b>  |  |
| Correction de charges (non monétaires)                                       |                     |                     |  |
| Amortissement du patrimoine administratif                                    | -134 445.00         | -134 445.00         |  |
| <b>Total des charges sans impact monétaire</b>                               | <b>-134 445.00</b>  | <b>-134 445.00</b>  |  |
| Amortissement de la réserve de réévaluation PA                               | 0.00                | 0.00                |  |
| <b>Total des produits sans impact monétaires</b>                             | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |  |
| <b>Marge brute d'autofinancement</b>                                         | <b>340 641.09</b>   | <b>-46 650.06</b>   |  |
| Variation du besoin en fond de roulement                                     |                     |                     |  |
| =-Augmentation / +diminution des créances et engagements actifs              | -69 075.75          | -12 755.00          |  |
| =-Augmentation / +diminution des actifs de régularisation                    | -10 506.50          | 13 609.65           |  |
| =+Augmentation / -diminution des créances et engagements passifs             | -300 767.85         | 278 063.83          |  |
| =+Augmentation / -diminution des provisions                                  | -11 110.00          | 3 730.00            |  |
| =+Augmentation / -diminution des passifs de régularisation                   | 224 680.05          | 82 774.10           |  |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>               | <b>173 861.04</b>   | <b>318 772.52</b>   |  |
| <b>Opérations d'investissement</b>                                           |                     |                     |  |
| Investissements dans le patrimoine financier                                 | -555 513.30         | -334 008.00         |  |
| Investissements dans le patrimoine administratif                             | -903 347.90         | -547 808.50         |  |
| Transfert de 60% investissement dans HB                                      | 900 000.00          | 0.00                |  |
| Subsides reçus                                                               | 18 500.00           | 0.00                |  |
| <b>Total des flux de trésorerie sur les investissements</b>                  | <b>-540 361.20</b>  | <b>-881 816.50</b>  |  |
| <b>Opérations de financement</b>                                             |                     |                     |  |
| Emprunt - Alpes 14 - Transformation espace magasin et sous-sol               | 0.00                | 560 000.00          |  |
| Remboursement prêts à LT Aigle Noir                                          | 84 000.00           | 84 000.00           |  |
| Remboursement - Engagements envers la caisse de pension                      | -29 477.30          | -28 275.60          |  |
| Reprise de la dette envers la caisse de pension de la Fondation de l'Hôpital | 0.00                | 566 432.13          |  |
| <b>Total des flux de trésorerie sur l'activité de financement</b>            | <b>54 522.70</b>    | <b>1 182 156.53</b> |  |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                               | <b>-311 977.46</b>  | <b>619 112.55</b>   |  |
| Trésorerie au début de l'exercice                                            | 7 947 331.80        | 7 328 219.25        |  |
| Variation de trésorerie                                                      | -311 977.46         | 619 112.55          |  |
| <b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>                                     | <b>7 635 354.34</b> | <b>7 947 331.80</b> |  |
|                                                                              |                     |                     |  |
|                                                                              |                     |                     |  |

[illegible]

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024****1 But de l'organisation**

La Régie des Copropriétés est une institution faisant partie intégrante de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. Les Institutions bourgeoises sont régies par la législation sur les Communes, par le Règlement d'administration des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg et par les prescriptions spéciales, notamment par les actes de fondations ainsi que subsidiairement par le droit coutumier.

Ces Institutions sont autonomes financièrement et sont administrées par le Service de la Bourgeoisie. L'ensemble des revenus des biens bourgeoisiaux sont affectés à des fins d'utilité générale.

**2 Principes de l'établissement des comptes****2.1 Généralités**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al. 2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Les comptes des Institutions bourgeoises sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art. 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

**2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"**

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1er janvier 2024.

**3 Bilan****3.1 Immobilisations corporelles PF (patrimoine financier)**

La classification des biens dans le patrimoine financier a été faite suite à une analyse critique.

Un actif issu du patrimoine financier ne contribue qu'indirectement à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie. De plus, un actif financier est principalement détenu pour apporter une source de rendement à l'Institution.

La valorisation du patrimoine financier à la valeur du marché s'est basée sur :

- Les terrains agricoles : prix du marché
- Les terrains constructibles : évaluation externe
- Les bâtiments et domaines : évaluation externe.

**3.2 Installations en constructions PF et PA**

Les investissements sont comptabilisés dans les comptes d'investissements durant l'année.

En fin d'année, le solde dépensé est viré à l'actif du bilan. Une fois terminé, les investissements sont reclassés dans les immobilisations corporelles du patrimoine financier ou du patrimoine administratif, selon leur nature.

Les installations en construction PA sont alors amorties.

**3.3 Immobilisations corporelles PA (patrimoine administratif)**

Les biens indispensables à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie, qui ne sont pas aliénables, qui servent d'outil de travail ou ont un caractère historique sociétal sont classifiés dans le patrimoine administratif. Ils sont valorisés à leur valeur d'acquisition et amortis selon les périodes définies par MCH2. Les forêts ne sont pas amorties et figurent à leur valeur d'acquisition.

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

(suite)

**3.4 Engagements envers les fonds des capitaux de tiers / Caisse de pension**

Suite à la recapitalisation de la Caisse de prévoyance du personnel de la Ville de Fribourg le 1er janvier 2014, un prêt de CHF 1'695'000.- portant un intérêt de 4.25% a été accordé aux Institutions bourgeoises pour une durée de 38 ans, soit jusqu'au 31 décembre 2051.

Ce prêt apparaît intégralement dans les comptes de la Régie des Copropriétés.

**3.5 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif**

La réserve liée au retraitement du patrimoine administratif est amortie sur 10 ans lorsque l'actif administratif est sujet à amortissement. Si l'actif administratif n'est pas sujet à amortissement (Forêts, Esserts et Vignes), la réserve est alors amortie en une fois l'année de l'introduction de MCH2.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Frais généraux**

Les frais généraux pour l'administration des Institutions bourgeoises sont allouées à chaque Institution sur la base d'une clé de répartition historique soit :

- 47% pour la Régie des Copropriétés
- 30% pour la Fondation de l'Hôpital des Bourgeois
- 15% pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeois
- 8% pour la Fondation des Fonds Pies

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**5 Organes dirigeants**

Conseil bourgeoisial

Président :

Monsieur Thierry STEIERT, Syndic

Membres :

Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Grégory GRIN  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Madame Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de service du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision** 31.12.2025

CORE Fiduciaire Revicor SA  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
Monsieur Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

**108 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER (PF)**[illegible]

[illegible]

**140 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)**[illegible]

## 205 TABLEAU DES PROVISIONS COURT TERME

[illegible]

## 107 PLACEMENTS FINANCIERS A LONG TERME

[illegible]

## INDICATEURS FINANCIERS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

**Message - Commentaires par rubrique**

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

**Frais généraux administratifs**

| No | Compte        | Désignation                                                     | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecarts<br>au budget 2025 | %      | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|    |               |                                                                 |                         |                        |                          |        | <b>RE = 47 %</b>         | <b>FP = 8 %</b>          | <b>HB = 30 %</b>         | <b>OR = 15 %</b>         |
| 1  | 02230.3091    | Recrutement de personnel                                        | 42 417.90               | 0.00                   | 42 417.90                |        | 19 936.41                | 3 393.43                 | 12 725.37                | 6 362.69                 |
| 2  | 02230.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc. | 257 618.15              | 171 000.00             | 86 618.15                | '50.65 | 121 080.53               | 20 609.45                | 77 285.45                | 38 642.72                |

1 Frais d'annonce pour recrutement de personnel dans divers secteurs et Assessment Chef de service.

2 Ce dépassement est lié aux honoraires du mandat du chef de service ad intérim (Zwald consult pour CHF 136'2683.30), à la stratégie corporate (Takt pour CHF 11'891.-) et à l'accompagnement d'un mandataire externe pour les bouclements (CHF 19'846.55) ; ces dépenses n'étaient pas prévues au budget mais ont pu être partiellement compensées par des honoraires liées à la stratégie immobilière moins élevés que prévus (économie de CHF 30'500.-).

#### Message - Commentaires par rubrique

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

#### Forêts à répartir

| No | Compte        | Désignation                                                           | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecarts<br>au budget 2025 | %      | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 | Ecarts<br>au budget 2025 |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|    |               |                                                                       |                         |                        |                          |        | <b>RE = 7.45 %</b>       | <b>FP = 0.82 %</b>       | <b>HB = 76.71 %</b>      | <b>OR = 15.02 %</b>      |
| 1  | 82021.3101.12 | Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile | 17'927.05               | 10'000.00              | 7'927.05                 | 79.27  | 1'335.57                 | '147.00                  | 13'751.84                | 2'692.64                 |
| 2  | 82021.3134    | Primes d'assurances de choses / PA                                    | 9'184.45                | 1'300.00               | 7'884.45                 | 606.50 | '684.24                  | '75.31                   | 7'045.39                 | 1'379.50                 |
| 3  | 82021.3151.11 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM           | 74'602.55               | 18'000.00              | 56'602.55                | 314.46 | 5'557.89                 | '611.74                  | 57'227.62                | 11'205.30                |

- 1 La différence est liée aux commandes plus importantes et à la hausse des ventes d'objets construits au moyen de la scie mobile.
- 2 Assurance véhicules estimée à CHF 7'000.-. Auparavant, les frais liés aux assurances étaient supportées par la Régie.
- 3 La réparation du moteur du tracteur HSM n'était pas prévue (CHF 46'494.80).

## Message - Commentaires par rubrique

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

## Régie des Copropriétés

| No | Compte        | Désignation                                                    | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecarts<br>au budget 2025 | %      |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--------|
|    | <b>02921</b>  | <b>Rue des Alpes 8 à 14</b>                                    |                         |                        |                          |        |
| 1  | 02921.3120.10 | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                    | 30 287.80               | 21 300.00              | 8 987.80                 | 42.20  |
| 2  | 02921.3144.11 | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles | 66 006.20               | 36 580.00              | 29 426.20                | 80.44  |
|    | <b>96341</b>  | <b>Rue Pont-Muré 14</b>                                        |                         |                        |                          |        |
| 3  | 96341.3430.4  | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles        | 18 496.50               | 2 500.00               | 15 996.50                | 639.86 |
|    | <b>96343</b>  | <b>Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18</b>                        |                         |                        |                          |        |
| 4  | 96343.3430.4  | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles        | 34 691.40               | 17 190.00              | 17 501.40                | 101.81 |
| 5  | 96343.3431    | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes       | 5 989.40                | 0.00                   | 5 989.40                 | 100.00 |

- 1 Charges énergétiques plus conséquentes.
- 2 Remplacement interphones et divers travaux.
- 3 Remplacement cuisine CHF 7'227.- ; travaux de remise en état d'un appartement suite une résiliation de bail (sanitaires, tableau électrique, peinture, etc.) pour CHF 9'684.-.
- 4 Compte dépenses récurrentes non disponible en 2025. Les montants des dépenses globales ont été répartis sur le compte 3430.4 dépenses ponctuelles et concernent le remplacement du sèche-linge commun pour CHF 3'879.- et le remplacement de la commande MCR (ventilation du restaurant) pour CHF 9'873.-.
- 5 Compte dépenses récurrentes non disponible en 2025. Les montants des dépenses globales ont été répartis sur le compte 3430.4 dépenses ponctuelles.

## Message – Investissements clôturés au 31.12.2025

### Régie des Copropriétés

Bureau administratif de la Bourgeoisie à la Rue des Alpes 10 à Fribourg –  
Rénovation des locaux intérieurs de l'administration générale.

#### 1. Préambule

Lors de la séance du Conseil communal du 10 novembre 2020 et de l'Assemblée  
bourgeoisiale du 9 décembre 2020, le message d'investissement pour  
la rénovation des locaux intérieurs de l'administration générale situés à la Rue des  
Alpes 10 à Fribourg a été validé pour un montant de CHF 177'000.- TTC.

Ce crédit devait permettre la modernisation des espaces de travail, l'adaptation  
des installations techniques ainsi que la mise à niveau générale des locaux, dont  
la dernière transformation remontait à 1987.

#### 2. Evolution de la situation

Entre le message initial présenté en 2020 et la période de mise en œuvre  
envisagée en 2024, la situation organisationnelle du Service de la Bourgeoisie a  
connu une évolution significative.

Le Service a en effet enregistré une augmentation notable de ses ressources  
humaines. Les surfaces disponibles, déjà limitées au moment du dépôt du  
message initial, ne permettaient plus de répondre aux standards minimaux requis  
pour l'aménagement de postes de travail supplémentaires.

Dans ce contexte, une simple rénovation des locaux existants ne constituait plus  
une solution adéquate ni pérenne pour répondre aux besoins du Service.

#### 3. Utilisation du crédit

Les travaux de rénovation initialement prévus pour un montant de CHF 177'000.-  
n'ont dès lors pas été réalisés comme envisagés.

Les démarches entreprises ont toutefois permis d'évaluer de manière objective  
le potentiel des surfaces existantes, d'analyser les contraintes structurelles du  
bâtiment et d'identifier différents scénarios de réorganisation ou d'extension.

Une partie du crédit, soit CHF 79'694.10, a été engagée pour financer des mandats  
d'études et des analyses confiées à divers spécialistes, notamment :

- Architecte, ingénieur civil et spécialistes CVSE
- Analyse amiante et diagnostics techniques
- Études de faisabilité et élaboration de scénarios d'implantation.

#### 4. Décompte final

|                 |            |                             |
|-----------------|------------|-----------------------------|
| Crédit approuvé | CHF        | 177'000.- TTC               |
| Coût final      | CHF        | 79'694.10 TTC               |
| <b>Economie</b> | <b>CHF</b> | <b><u>97'305.90 TTC</u></b> |

#### 5. Conclusion

Les analyses et études réalisées constituent désormais une base solide et  
structurée pour la poursuite du développement du projet à futur.

Les scénarios identifiés seront intégrés dans une seconde phase stratégique,  
inscrite dans la perspective d'une rénovation globale, cohérente et pérenne  
des locaux de l'administration bourgeoisiale. Cette démarche tiendra compte  
des besoins actuels et futurs en personnel, des exigences fonctionnelles  
contemporaines ainsi que d'une vision à long terme de l'organisation et de l'évolution  
du service, en adéquation avec la stratégie corporate.

xxx

## Régie des Copropriétés

Assainissement de la route du Windig suite à l'éboulement de mai 2021.

### 1. Préambule

Lors de la séance du Conseil communal du 26 avril 2022 et de l'Assemblée bourgeoisiale du 24 mai 2022, le message d'investissement pour l'assainissement de la route du Petit Windig à Fribourg été accepté pour un montant de CHF 275'000.- (+/-20%).

### 2. Exécution des travaux

Après plusieurs études et l'examen de différentes variantes en collaboration avec le bureau d'ingénieurs CSD Ingénieurs, un temps significatif a été consacré à l'identification de la solution la plus adaptée, alliant efficacité technique et optimisation financière.

La solution retenue prévoit le renforcement ponctuel du bord de la chaussée par des murs en béton armé, solidement ancrés dans les couches portantes mises en évidence lors d'antécédents sondages géotechniques.

La longueur totale de la réfection s'est effectuée sur 130 mètres dans sa globalité avec des renforcements sur une deux portions spécifiques (décrochements de la chaussée), soit mur Nord de 26.50 m. et mur Sud de 8.00 m.

Parallèlement, un système de drainage longitudinal aux fondations de la chaussée a été mis en place pour décompresser le bord de la route et prévenir au maximum toute détérioration future. Des exutoires ont été aménagés le long de l'ensemble du tronçon afin d'assurer une évacuation efficace des eaux de ruissellement.

### 3. Déroulement des travaux

Les travaux ont débuté à l'été 2025 et se sont déroulés sur une période d'environ trois mois, conformément au calendrier établi. L'exécution du chantier a été confiée à la Société Grisoni-Zaugg SA, reconnue pour son expertise dans les travaux routiers. La coordination et la direction des opérations ont été assurées par le bureau CSD Ingénieurs SA, mandaté pour le pilotage technique et le suivi global du projet, garantissant ainsi le respect des exigences de qualité, de sécurité et de délais.

### 4. Décompte final

|                           |            |                             |
|---------------------------|------------|-----------------------------|
| Crédit approuvé (+/- 20%) | CHF        | 275'000.- TTC               |
| Coût final des travaux    | CHF        | 330'899.10 TTC              |
| <b>Dépassement</b>        | <b>CHF</b> | <b><u>55'899.10 TTC</u></b> |

Soit une différence de 20.32%.

Conformément à l'article 6 du règlement des finances concernant le crédit additionnel, il y a lieu de faire approuver ce dépassement par l'Assemblée bourgeoisiale du 20 mai 2026, puisque le dépassement est supérieur à CHF 50'000.-. Il fera l'objet d'un point spécifique à l'ordre du jour.

### 5. Analyse financière

L'assainissement du tronçon concerné a finalement porté sur une longueur légèrement supérieure à celle initialement prévue, avec des améliorations sur les talus et la chaussée du secteur amont, ainsi que le secteur aval.

Ce renchérissement s'explique également par l'indexation des prix à la consommation (IPC) ainsi que la dégradation progressive de la chaussée intervenue entre le message d'investissement de 2022 et la mise en œuvre effective des travaux en 2025. L'état de la route s'étant notablement péjoré durant cet intervalle, il a été jugé nécessaire d'élargir le périmètre d'intervention afin d'assurer une réhabilitation cohérente et durable de l'ensemble du secteur concerné.

### 6. Conclusion

Les travaux d'assainissement du tronçon concerné sont désormais achevés. L'intervention, adaptée aux conditions réelles rencontrées sur le terrain, a permis de restaurer durablement la chaussée et d'améliorer la sécurité ainsi que le confort des usagers. La qualité de l'exécution et la maîtrise technique du chantier assurent aujourd'hui une circulation fiable et conforme aux standards attendus.

Cette dépense a finalement été portée au bilan au 31.12.2025 sous le poste « routes privées » et fera l'objet d'un amortissement durant 20 ans à compter de 2026, s'agissant de patrimoine administratif.

xxx

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte        | Désignation                                                                  | Comptes 2025      |                   | Budget 2025       |                   | Comptes 2024      |                   |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|               |                                                                              | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| 02220.3144.11 | Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles               | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 74.65             |                   |
| 02220.3150    | Entretien de meubles et appareils de bureau                                  | 0.00              |                   | 410.00            |                   | 391.16            |                   |
| 02220.3151.10 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes | 34.65             |                   | 250.00            |                   | 26.00             |                   |
| 02220.3162    | Mensualités de leasing opérationnel                                          | 0.00              |                   | 50.00             |                   | 0.00              |                   |
| 02220.3170    | Frais de déplacement et autres frais                                         | 373.86            |                   | 830.00            |                   | 854.15            |                   |
| 02220.3300.6  | Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA              | 645.75            |                   | 690.00            |                   | 645.75            |                   |
| 02220.3499    | Autres charges financières                                                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 15.40             |                   |
| 02220.3632.10 | Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire     | 0.00              |                   | 3 750.00          |                   | 0.00              |                   |
| 02220.3636.11 | Subventions aux organisations privées but non lucratif / non monétaire       | 98.56             |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 02220.4400    | Intérêts des liquidités                                                      |                   | 110.92            |                   | 750.00            |                   | 801.48            |
| 02220.4910    | Imputations internes pour prestations de services                            |                   | 0.00              |                   | 150.00            |                   | 0.00              |
| <b>8</b>      | <b>Economie publique</b>                                                     | <b>202 353.05</b> | <b>246 836.15</b> | <b>260 570.00</b> | <b>285 060.00</b> | <b>259 814.15</b> | <b>270 476.25</b> |
| <b>81</b>     | <b>Agriculture</b>                                                           | <b>10 670.05</b>  | <b>30 591.00</b>  | <b>51 990.00</b>  | <b>29 670.00</b>  | <b>38 353.25</b>  | <b>30 491.00</b>  |
| <b>818</b>    | <b>Economie alpestre, montagnes</b>                                          | <b>10 670.05</b>  | <b>30 591.00</b>  | <b>51 990.00</b>  | <b>29 670.00</b>  | <b>38 353.25</b>  | <b>30 491.00</b>  |
| <b>8182</b>   | <b>Economie alpestre, montagnes</b>                                          | <b>10 670.05</b>  | <b>30 591.00</b>  | <b>51 990.00</b>  | <b>29 670.00</b>  | <b>38 353.25</b>  | <b>30 491.00</b>  |
| <b>81820</b>  | <b>Economie alpestre, montagnes OR</b>                                       | <b>10 670.05</b>  | <b>30 591.00</b>  | <b>51 990.00</b>  | <b>29 670.00</b>  | <b>38 353.25</b>  | <b>30 491.00</b>  |
| <b>81821</b>  | <b>Montagnes-exploitation</b>                                                | <b>2 077.70</b>   | <b>700.00</b>     | <b>1 850.00</b>   | <b>650.00</b>     | <b>2 077.70</b>   | <b>600.00</b>     |
| 81821.3130.10 | Prestations de services de tiers                                             | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 100.00            |                   |
| 81821.3430.4  | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                      | 0.00              |                   | 1 150.00          |                   | 0.00              |                   |
| 81821.3431    | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                     | 1 909.70          |                   | 0.00              |                   | 1 809.70          |                   |
| 81821.3439.10 | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                     | 168.00            |                   | 170.00            |                   | 168.00            |                   |
| 81821.3893    | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation     | 0.00              |                   | 530.00            |                   | 0.00              |                   |
| 81821.4430.0  | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                             |                   | 700.00            |                   | 650.00            |                   | 600.00            |
| <b>81822</b>  | <b>Lägerli</b>                                                               | <b>-19 311.05</b> | <b>16 485.00</b>  | <b>18 460.00</b>  | <b>15 610.00</b>  | <b>31 637.65</b>  | <b>16 485.00</b>  |
| 81822.3132.10 | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                      | 802.00            |                   | 0.00              | 0.00              | 0.00              |                   |
| 81822.3430.4  | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                      | -23 412.70        |                   | 11 500.00         | 0.00              | 28 338.00         |                   |
| 81822.3431    | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                     | 1 133.20          |                   | 1 050.00          | 0.00              | 1 133.20          |                   |
| 81822.3439.10 | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                     | 1 686.45          |                   | 1 690.00          | 0.00              | 1 686.45          |                   |
| 81822.3439.11 | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière                 | 480.00            |                   | 480.00            | 0.00              | 480.00            |                   |
| 81822.3893    | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation     | 0.00              |                   | 3 740.00          |                   | 0.00              |                   |
| 81822.4430.0  | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                             |                   | 16 485.00         | 0.00              | 15 610.00         |                   | 16 485.00         |
| <b>81823</b>  | <b>Bourlaya</b>                                                              | <b>27 903.40</b>  | <b>13 406.00</b>  | <b>31 680.00</b>  | <b>13 410.00</b>  | <b>4 637.90</b>   | <b>13 406.00</b>  |
| 81823.3102.10 | Imprimés, publications                                                       | 2 833.20          |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 81823.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.              | 7 214.00          |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 81823.3430.4  | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                      | 14 218.30         |                   | 25 500.00         |                   | 0.00              |                   |
| 81823.3431    | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                     | 2 266.35          |                   | 2 300.00          |                   | 3 266.35          |                   |
| 81823.3439.10 | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                     | 1 191.55          |                   | 1 200.00          |                   | 1 191.55          |                   |
| 81823.3439.11 | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière                 | 180.00            |                   | 180.00            |                   | 180.00            |                   |
| 81823.3893    | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation     | 0.00              |                   | 2 500.00          |                   | 0.00              |                   |
| 81823.4430.0  | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                             |                   | 13 406.00         |                   | 13 410.00         |                   | 13 406.00         |
| <b>82</b>     | <b>Sylviculture</b>                                                          | <b>173 290.50</b> | <b>173 012.20</b> | <b>202 190.00</b> | <b>218 520.00</b> | <b>202 652.85</b> | <b>203 019.50</b> |
| <b>820</b>    | <b>Sylviculture</b>                                                          | <b>173 290.50</b> | <b>173 012.20</b> | <b>202 190.00</b> | <b>218 520.00</b> | <b>202 652.85</b> | <b>203 019.50</b> |
| <b>82010</b>  | <b>Forêts-exploitation</b>                                                   | <b>173 290.50</b> | <b>173 012.20</b> | <b>202 190.00</b> | <b>218 520.00</b> | <b>202 652.85</b> | <b>203 019.50</b> |
| <b>82011</b>  | <b>Forêts-exploitation</b>                                                   | <b>173 290.50</b> | <b>173 012.20</b> | <b>202 190.00</b> | <b>218 520.00</b> | <b>202 652.85</b> | <b>203 019.50</b> |
| 82011.3010.09 | Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation       | -1 075.05         |                   | 0.00              |                   | -1 344.20         |                   |

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte        | Désignation                                                                               | Comptes 2025 |         | Budget 2025 |         | Comptes 2024 |         |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|--------------|---------|
|               |                                                                                           | Charges      | Revenus | Charges     | Revenus | Charges      | Revenus |
| 82011.3010.10 | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS                         | 82 678.30    |         | 89 130.00   |         | 88 054.75    |         |
| 82011.3010.11 | Salaire du personnel administratif et d'exploitation / non soumis AVS                     | 779.35       |         | 0.00        |         | 1 581.40     |         |
| 82011.3030    | Travailleurs temporaires                                                                  | 0.00         |         | 0.00        |         | 456.55       |         |
| 82011.3042    | Indemnités de repas                                                                       | 2 315.75     |         | 2 730.00    |         | 2 319.65     |         |
| 82011.3049    | Autres allocations                                                                        | 1 607.40     |         | 2 330.00    |         | 1 760.80     |         |
| 82011.3050    | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                             | 18 635.25    |         | 20 160.00   |         | 19 770.40    |         |
| 82011.3052.11 | Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051      | 0.00         |         | 0.00        |         | 0.00         |         |
| 82011.3052.12 | Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051 | 0.00         |         | 0.00        |         | 0.00         |         |
| 82011.3064    | Rentes transitoires                                                                       | 930.70       |         | 930.00      |         | 0.00         |         |
| 82011.3090    | Formation et perfectionnement du personnel                                                | 1 557.45     |         | 2 780.00    |         | 895.00       |         |
| 82011.3099    | Autres charges de personnel                                                               | 1 255.26     |         | 680.00      |         | 373.60       |         |
| 82011.3101.10 | Matériel d'exploitation, fournitures                                                      | 9 148.23     |         | 9 530.00    |         | 3 192.22     |         |
| 82011.3101.11 | Matériel d'exploitation, fournitures / carburant                                          | 4 155.50     |         | 6 160.00    |         | 4 776.70     |         |
| 82011.3101.12 | Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile                     | 2 692.65     |         | 1 500.00    |         | 525.20       |         |
| 82011.3102.10 | Imprimés, publications                                                                    | 0.00         |         | 90.00       |         | 43.10        |         |
| 82011.3103    | Littérature spécialisée, magazines                                                        | 28.05        |         | 60.00       |         | 56.20        |         |
| 82011.3109.10 | Autres charges de matériel et de marchandises                                             | 249.47       |         | 480.00      |         | 675.97       |         |
| 82011.3110    | Meubles et appareils de bureau                                                            | 0.00         |         | 0.00        |         | 19.40        |         |
| 82011.3111.10 | Machines, appareils, véhicules, outils                                                    | 628.45       |         | 0.00        |         | 8 048.55     |         |
| 82011.3113    | Matériel informatique                                                                     | 299.75       |         | 170.00      |         | 246.10       |         |
| 82011.3120.10 | Alimentation et élimination, biens-fonds PA                                               | 498.80       |         | 410.00      |         | 920.60       |         |
| 82011.3130.10 | Prestations de services de tiers                                                          | 1 133.93     |         | 700.00      |         | 805.45       |         |
| 82011.3131.00 | Planifications et projections de tiers                                                    | 0.00         |         | 0.00        |         | 0.00         |         |
| 82011.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.                           | 1 369.60     |         | 750.00      |         | 4 909.25     |         |
| 82011.3133    | Charges d'utilisation pour l'informatique                                                 | 196.45       |         | 0.00        |         | 196.15       |         |
| 82011.3134    | Primes d'assurances de choses / PA                                                        | 1 644.40     |         | 190.00      |         | 1 517.40     |         |
| 82011.3137.10 | Impôts & taxes                                                                            | 0.00         |         | 0.00        |         | 559.25       |         |
| 82011.3137.11 | Impôts & taxes / PA                                                                       | 1 112.85     |         | 1 240.00    |         | 405.30       |         |
| 82011.3144.12 | Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins                                         | 13.90        |         | 3 420.00    |         | 1 613.45     |         |
| 82011.3144.13 | Entretien des bâtiments et immeubles PA / la Corbaz                                       | 2 162.80     |         | 1 630.00    |         | 4 007.10     |         |
| 82011.3145.10 | Entretien des forêts / prestations de tiers                                               | 10 954.20    |         | 24 410.00   |         | 27 890.40    |         |
| 82011.3145.11 | Entretien des forêts / prestations de tiers - bois CAD Bonnesfontaines                    | 3 205.10     |         | 2 840.00    |         | 3 173.45     |         |
| 82011.3145.12 | Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers                              | 2 894.28     |         | 6 760.00    |         | 5 112.51     |         |
| 82011.3151.10 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes              | 1 578.50     |         | 1 260.00    |         | 1 323.90     |         |
| 82011.3151.11 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM                               | 11 205.30    |         | 2 700.00    |         | 2 508.75     |         |
| 82011.3151.12 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines                          | 0.00         |         | 0.00        |         | 794.55       |         |
| 82011.3151.13 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / scie mobile                       | 498.75       |         | 900.00      |         | 1 516.90     |         |
| 82011.3151.15 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / Valtra                            | 344.95       |         | 840.00      |         | 52.25        |         |
| 82011.3162    | Mensualités de leasing opérationnel                                                       | 203.55       |         | 210.00      |         | 152.65       |         |
| 82011.3170    | Frais de déplacement et autres frais                                                      | 332.46       |         | 300.00      |         | 108.30       |         |
| 82011.3181.1  | Pertes sur créances effectives                                                            | 0.00         |         | 0.00        |         | 337.15       |         |
| 82011.3300.6  | Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA                           | 4 495.87     |         | 5 110.00    |         | 2 777.15     |         |
| 82011.3301.6  | Amortissements non planifiés, biens meubles PA                                            | 0.00         |         | 0.00        |         | 2 796.70     |         |
| 82011.3632.10 | Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire                  | 3 498.25     |         | 6 010.00    |         | 7 655.30     |         |
| 82011.3636.10 | Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire                      | 60.05        |         | 0.00        |         | 67.55        |         |
| 82011.3893    | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation                  | 0.00         |         | 5 780.00    |         | 0.00         |         |
|               |                                                                                           |              |         |             |         |              |         |
|               |                                                                                           |              |         |             |         |              |         |

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

| Compte         | Désignation                                                              | Comptes 2025      |                     | Budget 2025       |                     | Comptes 2024      |                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|                |                                                                          | Charges           | Revenus             | Charges           | Revenus             | Charges           | Revenus             |
| <b>89060</b>   | <b>Terrains-exploitation</b>                                             |                   | <b>593.00</b>       |                   | <b>590.00</b>       |                   | <b>720.40</b>       |
| <b>89061</b>   | <b>Terrains-exploitation</b>                                             |                   | <b>593.00</b>       |                   | <b>590.00</b>       |                   | <b>720.40</b>       |
| 89061.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 593.00              |                   | 590.00              |                   | 593.00              |
| 89061.4439.120 | Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (pas de TVA)            |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 127.40              |
| <b>9</b>       | <b>Finances et impôts</b>                                                | <b>289 700.69</b> | <b>1 096 026.45</b> | <b>168 120.00</b> | <b>1 095 150.00</b> | <b>324 812.55</b> | <b>1 110 568.14</b> |
| <b>96</b>      | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>                       | <b>289 700.69</b> | <b>1 096 026.45</b> | <b>168 120.00</b> | <b>1 095 150.00</b> | <b>324 812.55</b> | <b>1 110 568.14</b> |
| <b>963</b>     | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                                 | <b>289 700.69</b> | <b>1 096 026.45</b> | <b>168 120.00</b> | <b>1 095 150.00</b> | <b>324 812.55</b> | <b>1 110 568.14</b> |
| <b>96330</b>   | <b>Immeubles PF OR</b>                                                   | <b>289 700.69</b> | <b>1 096 026.45</b> | <b>168 120.00</b> | <b>1 095 150.00</b> | <b>324 812.55</b> | <b>1 110 568.14</b> |
| <b>96331</b>   | <b>Bonnesfontaines 28 LPS (logements pour seniors)</b>                   | <b>66 251.86</b>  | <b>336 797.20</b>   | <b>74 900.00</b>  | <b>338 600.00</b>   | <b>75 452.40</b>  | <b>348 592.38</b>   |
| 96331.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00              |                     | 0.00              |                     | 1 573.00          |                     |
| 96331.3401     | Intérêts passifs des engagements financiers                              | 28 388.90         |                     | 28 000.00         |                     | 28 466.70         |                     |
| 96331.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 21 112.31         |                     | 2 840.00          |                     | 18 946.80         |                     |
| 96331.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 899.10            |                     | 6 960.00          |                     | 884.10            |                     |
| 96331.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 3 590.60          |                     | 3 600.00          |                     | 3 590.60          |                     |
| 96331.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 0.00              |                     | 15 000.00         |                     | -15 000.00        |                     |
| 96331.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration          | -2 520.35         |                     | 5 000.00          |                     | 22 719.75         |                     |
| 96331.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 14 781.30         |                     | 13 500.00         |                     | 14 271.45         |                     |
| 96331.4250.1   | Ventes (8.1%-4.5%)                                                       |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 3 097.06            |
| 96331.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 334 081.50          |                   | 338 600.00          |                   | 330 050.50          |
| 96331.4439.100 | Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres (pas de TVA)         |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 8 306.10            |
| 96331.4439.110 | Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres                      |                   | 2 715.70            |                   | 0.00                |                   | 0.00                |
| 96331.4439.111 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires           |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 7 138.72            |
| <b>96332</b>   | <b>Rue St-Pierre-Canisius 13</b>                                         | <b>4 385.00</b>   | <b>32 640.00</b>    | <b>5 120.00</b>   | <b>32 640.00</b>    | <b>2 644.80</b>   | <b>32 640.00</b>    |
| 96332.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00              |                     | 1 500.00          |                     | 0.00              |                     |
| 96332.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 3 510.45          |                     | 500.00            |                     | 0.00              |                     |
| 96332.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 138.00            |                     | 830.00            |                     | 1 033.50          |                     |
| 96332.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 417.25            |                     | 420.00            |                     | 417.25            |                     |
| 96332.3439.11  | Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière             | 319.30            |                     | 320.00            |                     | 319.30            |                     |
| 96332.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 0.00              |                     | 0.00              |                     | 874.75            |                     |
| 96332.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                     | 1 550.00          |                     | 0.00              |                     |
| 96332.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 32 640.00           |                   | 32 640.00           |                   | 32 640.00           |
| <b>96333</b>   | <b>Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)</b>                        | <b>219 063.83</b> | <b>726 589.25</b>   | <b>88 100.00</b>  | <b>723 910.00</b>   | <b>246 715.35</b> | <b>729 335.76</b>   |
| 96333.3130.10  | Prestations de services de tiers                                         | 23.50             |                     | 0.00              |                     | 0.00              |                     |
| 96333.3132.10  | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.          | 0.00              |                     | 0.00              |                     | 2 782.55          |                     |
| 96333.3137.10  | Impôts & taxes                                                           | 670.00            |                     | 0.00              |                     | 645.00            |                     |
| 96333.3430.4   | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles                  | 29 921.45         |                     | 24 730.00         |                     | 21 508.21         |                     |
| 96333.3431     | Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes                 | 2 463.75          |                     | 0.00              |                     | 9 745.35          |                     |
| 96333.3439.10  | Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers                 | 6 349.70          |                     | 2 700.00          |                     | 6 349.70          |                     |
| 96333.3439.12  | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration          | 176 932.83        |                     | 38 000.00         |                     | 202 981.94        |                     |
| 96333.3439.13  | Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF             | 2 702.60          |                     | 10 240.00         |                     | 2 702.60          |                     |
| 96333.3893     | Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation | 0.00              |                     | 12 430.00         |                     | 0.00              |                     |
| 96333.4430.0   | Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)                         |                   | 502 988.00          |                   | 503 910.00          |                   | 500 056.00          |
| 96333.4439.100 | Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres (pas de TVA)         |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 9 515.91            |
| 96333.4439.110 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires           |                   | 223 601.25          |                   | 0.00                |                   | 0.00                |
| 96333.4439.111 | Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires           |                   | 0.00                |                   | 220 000.00          |                   | 219 763.85          |
|                |                                                                          |                   |                     |                   |                     |                   |                     |
|                |                                                                          |                   |                     |                   |                     |                   |                     |

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

## COMPTES DE RESULTAT PAR NATURE 2025 ET 2024

[illegible]

COMPTES D'INVESTISSEMENT 2025 ET 2024

| Compte        | Désignation                                                                            | Comptes 2025     |                  | Comptes 2024     |                  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|               |                                                                                        | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          |
| <b>8</b>      | <b>Economie publique</b>                                                               | <b>22 495.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>10 470.00</b> | <b>0.00</b>      |
| 81            | Agriculture                                                                            | 0.00             | 0.00             | 10 000.00        | 0.00             |
| 818           | Economie alpestre, montagnes                                                           |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| 8182          | Economie alpestre, montagnes                                                           |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| 81820         | Economie alpestre, montagnes OR                                                        |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| 81821         | Montagnes-exploitation                                                                 |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| 81821.5031.11 | Lägerli - Approvisionnement en eau                                                     |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| <b>89</b>     | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                                | <b>22 495.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>470.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| 890           | Autres exploitations artisanales                                                       | 22 495.00        |                  | 470.00           |                  |
| 8905          | Domaines OR                                                                            | 22 495.00        |                  | 470.00           |                  |
| 89051         | Villars-les-Joncs                                                                      | 22 495.00        |                  | 470.00           |                  |
| 89051.5040.20 | Crédit-cadre d'étude et conception - projet de transformation ancienne ferme et grange | 22 495.00        |                  | 470.00           |                  |
| <b>9</b>      | <b>Finances et impôts</b>                                                              | <b>9 516.45</b>  | <b>32 011.45</b> | <b>16 250.25</b> | <b>26 720.25</b> |
| 96            | Administration de la fortune et de la dette                                            | 9 516.45         | 0.00             | 16 250.25        | 0.00             |
| 963           | Immeubles du patrimoine financier                                                      | 9 516.45         |                  | 16 250.25        |                  |
| 96330         | Immeubles PF OR                                                                        | 9 516.45         |                  | 16 250.25        |                  |
| 96333         | Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)                                             | 9 516.45         |                  | 16 250.25        |                  |
| 96333.5040.21 | Crédit-cadre d'étude d'avant-projet développement site Bonnesfontaines                 | 9 516.45         |                  | 16 250.25        |                  |
| <b>99</b>     | <b>Postes non ventilables</b>                                                          | <b>0.00</b>      | <b>32 011.45</b> | <b>0.00</b>      | <b>26 720.25</b> |
| 999           | Clôture                                                                                |                  | 32 011.45        | 0.00             | 26 720.25        |
| 9999          | Clôture des investissements                                                            |                  | 32 011.45        | 0.00             | 26 720.25        |
| 9999.69       | Virement des investissements au bilan                                                  |                  | 32 011.45        | 0.00             | 26 720.25        |
| <b>8</b>      | <b>Economie publique</b>                                                               | <b>22 495.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>10 470.00</b> | <b>0.00</b>      |
| 81            | Agriculture                                                                            |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| 818           | Economie alpestre, montagnes                                                           |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| 8182          | Economie alpestre, montagnes                                                           |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| 81820         | Economie alpestre, montagnes OR                                                        |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| 81821         | Montagnes-exploitation                                                                 |                  |                  | 10 000.00        |                  |
| <b>89</b>     | <b>Autres exploitations artisanales</b>                                                | <b>22 495.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>470.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| 890           | Autres exploitations artisanales                                                       | 22 495.00        |                  | 470.00           |                  |
| 8905          | Domaines OR                                                                            | 22 495.00        |                  | 470.00           |                  |
| 89051         | Villars-les-Joncs                                                                      | 22 495.00        |                  | 470.00           |                  |
| <b>9</b>      | <b>Finances et impôts</b>                                                              | <b>9 516.45</b>  | <b>32 011.45</b> | <b>16 250.25</b> | <b>26 720.25</b> |
| 96            | Administration de la fortune et de la dette                                            | 9 516.45         |                  | 16 250.25        |                  |
| 963           | Immeubles du patrimoine financier                                                      | 9 516.45         |                  | 16 250.25        |                  |
| 96330         | Immeubles PF OR                                                                        | 9 516.45         |                  | 16 250.25        |                  |
| 96333         | Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)                                             | 9 516.45         |                  | 16 250.25        |                  |
| <b>99</b>     | <b>Postes non ventilables</b>                                                          | <b>0.00</b>      | <b>32 011.45</b> | <b>0.00</b>      | <b>26 720.25</b> |
| 999           | Clôture                                                                                |                  | 32 011.45        |                  | 26 720.25        |
| 9999          | Clôture des investissements                                                            |                  | 32 011.45        |                  | 26 720.25        |
|               |                                                                                        |                  |                  |                  |                  |
| <b>8</b>      | <b>Economie publique</b>                                                               | <b>22 495.00</b> |                  | <b>10 470.00</b> |                  |
|               |                                                                                        |                  |                  |                  |                  |
| <b>9</b>      | <b>Finances et impôts</b>                                                              | <b>9 516.45</b>  | <b>32 011.45</b> | <b>16 250.25</b> | <b>26 720.25</b> |
|               |                                                                                        |                  |                  |                  |                  |
|               | <b>Totalisation</b>                                                                    | <b>32 011.45</b> | <b>32 011.45</b> | <b>26 720.25</b> | <b>26 720.25</b> |

BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

| Compte      | Désignation                                                                                                          | 31.12.2025<br>CHF    | 31.12.2024<br>CHF    |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1</b>    | <b>ACTIF</b>                                                                                                         | <b>33 101 183.57</b> | <b>32 691 215.17</b> |
| <b>10</b>   | <b>Patrimoine financier (PF)</b>                                                                                     | <b>32 455 650.97</b> | <b>32 045 682.57</b> |
| <b>100</b>  | <b>Disponibilités et placements à court terme</b>                                                                    | <b>6 541 509.31</b>  | <b>6 178 613.95</b>  |
| <b>1001</b> | <b>Poste</b>                                                                                                         | <b>734 414.70</b>    | <b>513 452.00</b>    |
| 10010.00    | PostFinance                                                                                                          | 734 414.70           | 513 452.00           |
| <b>1002</b> | <b>Banque</b>                                                                                                        | <b>5 807 094.61</b>  | <b>5 665 161.95</b>  |
| 10020.10    | BCF, C/C CH26 0076 8300 1154 1300 8                                                                                  | 5 504 921.91         | 5 363 204.15         |
| 10021.00    | BCF, Compte épargne CH25 0076 8300 1389 5570 2 Restauration chapelle Bourguillon                                     | 302 172.70           | 301 957.80           |
| <b>101</b>  | <b>Créances</b>                                                                                                      | <b>3 451.54</b>      | <b>8 345.45</b>      |
| <b>1010</b> | <b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>                                              | <b>3 451.54</b>      | <b>8 345.45</b>      |
| 10100.00    | Débiteurs                                                                                                            | 2 100.00             | 7 655.10             |
| 10101.00    | Créances résultant de l'impôt anticipé                                                                               | 1 351.54             | 690.35               |
| <b>104</b>  | <b>Actifs de régulation</b>                                                                                          | <b>3 095.20</b>      | <b>2 495.20</b>      |
| <b>1045</b> | <b>Autres revenus d'exploitation</b>                                                                                 | <b>3 095.20</b>      | <b>2 495.20</b>      |
| 10450       | Régularisation autres revenus d'exploitation                                                                         | 3 095.20             | 2 495.20             |
| <b>107</b>  | <b>Placements financiers à long terme</b>                                                                            | <b>532 499.50</b>    | <b>541 482.00</b>    |
| <b>1070</b> | <b>Actions et parts sociales</b>                                                                                     | <b>1 033.50</b>      | <b>1 016.00</b>      |
| 10700       | Portefeuille titres                                                                                                  | 1 032.50             | 1 015.00             |
| 10701       | Participations qualifiées                                                                                            | 1.00                 | 1.00                 |
| <b>1071</b> | <b>Placements à intérêts</b>                                                                                         | <b>531 466.00</b>    | <b>540 466.00</b>    |
| 10710.11    | Prêt à long terme PF, Lägerli                                                                                        | 0.00                 | 9 000.00             |
| 10711.11    | Placements à intérêts à long terme PF, Fondation Bersetia                                                            | 531 466.00           | 531 466.00           |
| <b>108</b>  | <b>Immobilisations corporelles PF</b>                                                                                | <b>25 375 095.42</b> | <b>25 314 745.97</b> |
| <b>1080</b> | <b>Terrains PF</b>                                                                                                   | <b>33 036.00</b>     | <b>33 036.00</b>     |
| 10800.12    | Torry, rte Alexandre Daguët, RF 6527                                                                                 | 33 036.00            | 33 036.00            |
| <b>1084</b> | <b>Bâtiments PF</b>                                                                                                  | <b>25 273 045.72</b> | <b>25 234 707.72</b> |
| 10840.19    | Logement pour seniors - Bonnesfontaines 28                                                                           | 8 000 000.00         | 8 000 000.00         |
| 10840.20    | Saint-Pierre-Canisius 13                                                                                             | 1 000 000.00         | 1 000 000.00         |
| 10840.21    | Complexe des Bonnesfontaines 26, 30 à 38                                                                             | 15 000 000.00        | 15 000 000.00        |
| 10840.59    | Villars-les-Joncs                                                                                                    | 816 007.72           | 816 007.72           |
| 10840.76    | Lägerli                                                                                                              | 166 938.00           | 128 600.00           |
| 10840.77    | Bourlaya                                                                                                             | 140 100.00           | 140 100.00           |
| 10840.78    | Ober Vorsatz                                                                                                         | 150 000.00           | 150 000.00           |
| <b>1087</b> | <b>Installations en construction PF</b>                                                                              | <b>69 013.70</b>     | <b>47 002.25</b>     |
| 10870.11    | Investissements en cours PF / Crédit-cadre d'étude et conception - Projet de transformation ancienne ferme et grange | 22 965.00            | 470.00               |
| 10870.12    | Investissements en cours PF / Crédit-cadre d'étude d'avant-projet - Développement site des Bonnesfontaines           | 46 048.70            | 36 532.25            |
| 10870.13    | Investissements en cours PF / Lägerli-Approvisionnement en eau                                                       | 0.00                 | 10 000.00            |
| <b>14</b>   | <b>Patrimoine administratif</b>                                                                                      | <b>645 532.60</b>    | <b>645 532.60</b>    |
| <b>140</b>  | <b>Immobilisations corporelles PA</b>                                                                                | <b>645 532.60</b>    | <b>645 532.60</b>    |
| <b>1405</b> | <b>Forêts PA</b>                                                                                                     | <b>645 531.60</b>    | <b>645 531.60</b>    |
| 14050       | Forêts PA - général                                                                                                  | 645 531.60           | 645 531.60           |
| <b>1406</b> | <b>Biens meubles PA</b>                                                                                              | <b>1.00</b>          | <b>1.00</b>          |
| 14060.10    | Compte général, mobilier                                                                                             | 1.00                 | 1.00                 |
|             | <b>TOTAL ACTIF</b>                                                                                                   | <b>33 101 183.57</b> | <b>32 691 215.17</b> |

## BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

| Désignation                                                                         | 31.12.2025<br>CHF   | 31.12.2024<br>CHF   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--|
| <b>Résultat net : année actuelle bénéfice / année précédente bénéfice</b>           | <b>533 543.24</b>   | <b>415 418.43</b>   |  |
| Correction de charges (non monétaires)                                              |                     |                     |  |
| Amortissement du patrimoine administratif                                           | 0.00                | 0.00                |  |
| Perte sur vente de terrain                                                          | 0.00                | 336.70              |  |
| <b>Total des charges sans impact monétaire</b>                                      | <b>0.00</b>         | <b>336.70</b>       |  |
| Amortissement de la réserve de réévaluation PA                                      | 0.00                | 0.00                |  |
| Réévaluation des titres                                                             | 17.50               | 52.50               |  |
| <b>Total des produits sans impact monétaires</b>                                    | <b>17.50</b>        | <b>52.50</b>        |  |
| <b>Marge brute d'autofinancement</b>                                                | <b>533 525.74</b>   | <b>415 702.63</b>   |  |
| Variation du besoin en fond de roulement                                            |                     |                     |  |
| =-Augmentation / +diminution des créances et engagements actifs                     | 4 893.91            | 2 462.05            |  |
| =-Augmentation / +diminution des actifs de régularisation                           | -600.00             | -2 356.25           |  |
| =+Augmentation / -diminution des créances et engagements passifs                    | -18 744.76          | 62 605.82           |  |
| =+Augmentation / -diminution des provisions                                         | -142 889.08         | 0.00                |  |
| =+Augmentation / -diminution des passifs de régularisation                          | 0.00                | -106 714.90         |  |
| =+Attribution / -diminution sur financements spéciaux, fonds et réserves            | 38 059.00           | 0.00                |  |
| Différence non expliquée                                                            | 0.00                | 0.00                |  |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>                      | <b>414 244.81</b>   | <b>371 699.35</b>   |  |
| <b>Opérations d'investissement</b>                                                  |                     |                     |  |
| Investissements dans le patrimoine financier                                        | -60 349.45          | -16 720.25          |  |
| Vente de terrain à Villars-les-Joncs                                                | 0.00                | 1.00                |  |
| <b>Total des flux de trésorerie sur les investissements du patrimoine financier</b> | <b>-60 349.45</b>   | <b>-16 719.25</b>   |  |
| <b>Opérations de financement</b>                                                    |                     |                     |  |
| Augmentation des engagements financiers à LT                                        |                     |                     |  |
| Remboursement prêts à LT Lägerli                                                    | 9 000.00            | 9 000.00            |  |
| Placement à intérêts à LT Fondation Bersetia                                        | 0.00                | -250 000.00         |  |
| <b>Total des flux de trésorerie sur l'activité de financement</b>                   | <b>9 000.00</b>     | <b>-241 000.00</b>  |  |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                      | <b>362 895.36</b>   | <b>113 980.10</b>   |  |
| Trésorerie au début de l'exercice                                                   | 6 178 613.95        | 6 064 633.85        |  |
| Variation de trésorerie                                                             | 362 895.36          | 113 980.10          |  |
| <b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>                                            | <b>6 541 509.31</b> | <b>6 178 613.95</b> |  |

## ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2025

[illegible]

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024****1 But de l'organisation**

La Fondation de l'Orphelinat est une institution faisant partie intégrante de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. Les Institutions bourgeoises sont régies par la législation sur les Communes, par le Règlement d'administration des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg est par les prescriptions spéciales, notamment par les actes de fondations ainsi que subsidiairement par le droit coutumier.

Ces Institutions sont autonomes financièrement et sont administrées par le Service de la Bourgeoisie. L'ensemble des revenus des biens bourgeoisiaux sont affectés à des fins d'utilité générale.

**2 Principes de l'établissement des comptes****2.1 Généralités**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al. 2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Les comptes des Institutions bourgeoises sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art. 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

**2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"**

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1<sup>er</sup> janvier 2024.

**3 Bilan****3.1 Immobilisations corporelles PF (patrimoine financier)**

La classification des biens dans le patrimoine financier a été faite suite à une analyse critique.

Un actif issu du patrimoine financier ne contribue qu'indirectement à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie. De plus, un actif financier est principalement détenu pour apporter une source de rendement à l'institution. La valorisation du patrimoine financier à la valeur du marché s'est basée sur :

- Les terrains agricoles : prix du marché
- Les terrains constructibles : évaluation externe
- Les bâtiments et domaines : évaluation externe.

**3.2 Installations en constructions PF**

Les investissements sont comptabilisés dans les comptes d'investissements durant l'année.

En fin d'année, le solde dépensé est viré à l'actif du bilan. Une fois terminé, les investissements sont reclassés dans les immobilisations corporelles du patrimoine financier ou du patrimoine administratif, selon leur nature.

**3.3 Immobilisations corporelles PA (patrimoine administratif)**

Les biens indispensables à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie, qui ne sont pas aliénables, qui servent d'outil de travail ou ont un caractère historique sociétal sont classifiés dans le patrimoine administratif. Ils sont valorisés à leur valeur d'acquisition et amortis selon les périodes définies par MCH2. Les forêts ne sont pas amorties et figurent à leur valeur d'acquisition.

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

(suite)

**3.4 Libéralités affectées, Fonds Bersetia**

En 1947, une part de la Fondation Bersetia a été attribuée aux catholiques des districts de la Sarine, de la Gruyère, de la Glâne, de la Broye et de la Veveyse. Cette somme est depuis investie dans des obligations de caisse. Les intérêts sont comptabilisés dans les comptes de la Fondation de l'Orphelinat.

**3.5 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif**

La réserve liée au retraitement du patrimoine administratif est amortie sur 10 ans lorsque l'actif administratif est sujet à amortissement. Si l'actif administratif n'est pas sujet à amortissement (Forêts, Esserts et Vignes), la réserve est alors amortie en une fois l'année de l'introduction de MCH2.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Frais généraux**

Les frais généraux pour l'administration des Institution bourgeoises sont allouées à chaque Institution sur la base d'une clé de répartition historique soit :

- 47% pour la Régie des Copropriétés
- 30% pour la Fondation de l'Hôpital des Bourgeois
- 15% pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial
- 8% pour la Fondation des Fonds Pies

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**5 Organes dirigeants**

Conseil bourgeoisial

Président :

Monsieur Thierry STEIERT, Syndic

Membres :

Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Grégory GRIN  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Madame Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de service du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision**

CORE Fiduciaire Revicor SA      31.12.2025  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
Monsieur Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur



**1087 TABLEAU DES INVESTISSEMENTS (INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PF)**[illegible]

**140 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)**[illegible]

## TABLEAU DES PARTICIPATIONS

[illegible]

## INDICATEURS FINANCIERS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

**Message - Commentaires par rubrique**

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

**Frais généraux administratifs**

| No | Compte        | Désignation                                                     | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecart<br>au budget 2025 | %      | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|    |               |                                                                 |                         |                        |                         |        | RE = 47 %               | FP = 8 %                | HB = 30 %               | OR = 15 %               |
| 1  | 02230.3091    | Recrutement de personnel                                        | 42 417.90               | 0.00                   | 42 417.90               |        | 19 936.41               | 3 393.43                | 12 725.37               | 6 362.69                |
| 2  | 02230.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc. | 257 618.15              | 171 000.00             | 86 618.15               | '50.65 | 121 080.53              | 20 609.45               | 77 285.45               | 38 642.72               |

1 Frais d'annonce pour recrutement de personnel dans divers secteurs et Assessment Chef de service.

2 Ce dépassement est lié aux honoraires du mandat du chef de service ad intérim (Zwald consult pour CHF 136'2683.30), à la stratégie corporate (Takt pour CHF 11'891.-) et à l'accompagnement d'un mandataire externe pour les boucllements (CHF 19'846.55) ; ces dépenses n'étaient pas prévues au budget mais ont pu être partiellement compensées par des honoraires liées à la stratégie immobilière moins élevés que prévus (économie de CHF 30'500.-).

**Message - Commentaires par rubrique**

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

**Forêts à répartir**

| No | Compte        | Désignation                                                           | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecart<br>au budget 2025 | %      | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 | Ecart<br>au budget 2025 |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|    |               |                                                                       |                         |                        |                         |        | RE = 7.45 %             | FP = 0.82 %             | HB = 76.71 %            | OR = 15.02 %            |
| 1  | 82021.3101.12 | Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile | 17'927.05               | 10'000.00              | 7'927.05                | 79.27  | 1'335.57                | '147.00                 | 13'751.84               | 2'692.64                |
| 2  | 82021.3134    | Primes d'assurances de choses / PA                                    | 9'184.45                | 1'300.00               | 7'884.45                | 606.50 | '684.24                 | '75.31                  | 7'045.39                | 1'379.50                |
| 3  | 82021.3151.11 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM           | 74'602.55               | 18'000.00              | 56'602.55               | 314.46 | 5'557.89                | '611.74                 | 57'227.62               | 11'205.30               |

1 La différence est liée aux commandes plus importantes et à la hausse des ventes d'objets construits au moyen de la scie mobile.

2 Assurance véhicules estimée à CHF 7'000.-. Auparavant, les frais liés aux assurances étaient supportées par la Régie.

3 La réparation du moteur du tracteur HSM n'était pas prévue (CHF 46'494.80).

## Message - Commentaires par rubrique

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

### Fondation de l'Orphelinat

| No | Compte        | Désignation                                                     | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecart<br>au budget 2025 | %      |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------|
|    | <b>81821</b>  | <b>Montagnes-exploitation</b>                                   |                         |                        |                         |        |
|    | <b>81823</b>  | <b>Bourlaya</b>                                                 |                         |                        |                         |        |
| 1  | 81823.3132.10 | Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc. | 7 214.00                | 0.00                   | 7 214.00                | 100.00 |
|    | <b>89050</b>  | <b>Domaines OR</b>                                              |                         |                        |                         |        |
|    | <b>89051</b>  | <b>Villars-les-Joncs</b>                                        |                         |                        |                         |        |
| 2  | 89051.3430.4  | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles         | 13 635.60               | 1 500.00               | 12 135.60               | 809.04 |
|    | <b>96330</b>  | <b>Immeubles PF OR</b>                                          |                         |                        |                         |        |
|    | <b>96331</b>  | <b>Bonnesfontaines 28 LPS (logements pour seniors)</b>          |                         |                        |                         |        |
| 3  | 96331.3430.4  | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles         | 21 112.31               | 2 840.00               | 18 272.31               | 643.39 |
|    | <b>96333</b>  | <b>Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)</b>               |                         |                        |                         |        |
| 4  | 96333.3430.4  | Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles         | 29 921.45               | 24 730.00              | 5 191.45                | 20.99  |
| 5  | 96333.3439.12 | Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration | 176 932.86              | 38 000.00              | 138 932.86              | 365.61 |

- 1 Frais pour la recherche d'un nouvel exploitant.
- 2 Travaux de sécurisation suite à un effondrement partiel de la toiture de la grange n°105.
- 3 Entretien de 21 appartements sous estimé lors du budget 2025.
- 4 Equipement des 13 chambres pour étudiants avec un mobilier standard.
- 5 Frais énergétiques pour CAD (copeaux bois, gaz, électricité, eau) sous évalué lors du budget en 2025.

## Message – Investissement clôturé au 31.12.2025

### Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial

Domaine agricole de montagne du Lägerli au Lac Noir - Assainissement de l'approvisionnement en eau au Lägerli (ferme et écurie/ stabulation libre/ grange).

#### 1. Préambule

Lors de la séance du Conseil communal du 22 octobre 2019 et de l'Assemblée bourgeoisiale du 11 décembre 2019, le message d'investissement pour l'assainissement de l'approvisionnement en eau au Lägerli (ferme et écurie/ stabulation libre/ grange) situé sur la commune de Planfayon, secteur Lac Noir, a été validé pour un montant de CHF 35'000.- TTC.

#### 2. Exécution des travaux

Les travaux ont été exécutés conformément aux objectifs présentés dans le message initial, à savoir sécuriser durablement l'alimentation en eau du domaine, répondre à l'augmentation des besoins liée à l'exploitation de la stabulation libre et limiter les pertes constatées sur le réseau existant.

Les interventions suivantes ont notamment été réalisées :

- Raccordement du domaine agricole au réseau communal d'eau potable, par la pose d'une nouvelle conduite principale depuis la route cantonale jusqu'à l'exploitation du Lägerli et l'installation d'une borne hydrante pour une amélioration de la sécurité incendie.
- Séparation des réseaux (réseau communal et alimentation d'appoint) afin d'éviter tout mélange non conforme, avec adaptation des installations existantes.
- Raccordement de la ferme et de la stabulation libre sur la nouvelle conduite principale.
- Réfection et remplacement du dernier tronçon défectueux entre l'Ober-Lägerli et le Lägerli afin de réduire les pertes d'eau liées à la corrosion avancée de l'ancienne conduite.

- Mise en place des équipements annexes nécessaires au bon fonctionnement de l'installation (vannes, regards, dispositifs de sécurité et adaptations techniques).

Ces travaux permettent désormais de garantir une alimentation en eau fiable, y compris en période de forte consommation ou de sécheresse, une pression suffisante pour les besoins d'exploitation, une réduction significative des pertes d'eau sur le réseau.

Les travaux se sont achevés courant 2024, après coordination avec les différents partenaires techniques et les autorités compétentes, tout en bénéficiant de subventions allouées aux travaux en zone alpestre.

#### 3. Décompte final

|                           |            |                           |
|---------------------------|------------|---------------------------|
| Montant initial approuvé  | CHF        | 35'000.- TTC              |
| Montant final des travaux | CHF        | 38'338.- TTC              |
| <b>Dépassement</b>        | <b>CHF</b> | <b><u>3'338.- TTC</u></b> |

Soit une différence de 9.5% du montant budgété.

Conformément à l'article 6 du règlement des finances concernant le crédit additionnel, il n'y a pas lieu de faire approuver ce dépassement par l'Assemblée bourgeoisiale du 20 mai 2026, puisque le dépassement est inférieur à CHF 50'000.- et à 10%.

#### 4. Conclusion

L'investissement réalisé répond pleinement aux objectifs fixés en 2019. Il assure la pérennité de l'approvisionnement en eau du domaine du Lägerli, améliore la sécurité de l'exploitation agricole et garantit la conformité des installations aux exigences légales et techniques actuelles.

xxx

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

## COMPTES DE RESULTAT PAR NATURE 2025 ET 2024

[illegible]

**BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

| Compte      | Désignation                                                                            | Bilan au<br>31.12.2025 | Bilan au<br>31.12.2024 |  |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--|
| <b>1</b>    | <b>ACTIF</b>                                                                           | <b>2 424 511.78</b>    | <b>2 298 892.22</b>    |  |
| <b>10</b>   | <b>Patrimoine financier (PF)</b>                                                       | <b>2 424 511.78</b>    | <b>2 298 892.22</b>    |  |
| <b>100</b>  | <b>Disponibilités et placements à court terme</b>                                      | <b>128 257.86</b>      | <b>81 838.27</b>       |  |
| <b>1002</b> | <b>Banque</b>                                                                          | <b>128 257.86</b>      | <b>14 448.11</b>       |  |
| 10027.00    | BCF, Compte CHF CH85 0076 8300 1197 9460 0                                             | 127 404.35             | 14 137.15              |  |
| 10027.01    | BCF, Compte EURO 30 01 353.962-06                                                      | 845.51                 | 53.42                  |  |
| 10027.02    | BCF, Compte USD 30 01 353.963-03                                                       | 6.24                   | 257.54                 |  |
| 10027.03    | BCF, Compte JPY 30 01 789.923-07                                                       | 1.76                   | 0.00                   |  |
| <b>1003</b> | <b>Placements à court terme sur le marché monétaire</b>                                | <b>0.00</b>            | <b>67 390.16</b>       |  |
| 10030       | Placements à court terme sur le marché monétaire                                       | 0.00                   | 67 390.16              |  |
| <b>101</b>  | <b>Créances</b>                                                                        | <b>15 147.30</b>       | <b>6 973.85</b>        |  |
| <b>1010</b> | <b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>                | <b>15 147.30</b>       | <b>6 973.85</b>        |  |
| 10100.00    | Créances résultant de livraisons et de prestations                                     | 802.00                 | 0.00                   |  |
| 10101.00    | Créances résultant de l'impôt anticipé                                                 | 14 345.30              | 6 973.85               |  |
| <b>104</b>  | <b>Actifs de régularisation</b>                                                        | <b>109.38</b>          | <b>0.00</b>            |  |
| <b>1045</b> | <b>Autres revenus d'exploitation</b>                                                   | <b>109.38</b>          | <b>0.00</b>            |  |
| 10450       | Régularisation autres revenus d'exploitation                                           | 109.38                 | 0.00                   |  |
| <b>107</b>  | <b>Placements financiers à long terme</b>                                              | <b>2 280 997.24</b>    | <b>2 210 080.10</b>    |  |
| <b>1070</b> | <b>Actions et parts sociales</b>                                                       | <b>2 280 997.24</b>    | <b>2 210 080.10</b>    |  |
| 10700       | Portefeuille titres                                                                    | 2 280 997.24           | 2 210 080.10           |  |
|             | <b>TOTAL ACTIF</b>                                                                     | <b>2 424 511.78</b>    | <b>2 298 892.22</b>    |  |
| <b>2</b>    | <b>PASSIF</b>                                                                          | <b>-2 424 511.78</b>   | <b>-2 298 892.22</b>   |  |
| <b>20</b>   | <b>Capitaux de tiers</b>                                                               | <b>-1 000.00</b>       | <b>-1 000.00</b>       |  |
| <b>204</b>  | <b>Passifs de régularisation (RG)</b>                                                  | <b>-1 000.00</b>       | <b>-1 000.00</b>       |  |
| <b>2041</b> | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>                     | <b>-1 000.00</b>       | <b>-1 000.00</b>       |  |
| 20410       | RG Charges de biens, services et autres charges d'exploitation                         | -1 000.00              | -1 000.00              |  |
| <b>29</b>   | <b>Capital propre</b>                                                                  | <b>-2 423 511.78</b>   | <b>-2 297 892.22</b>   |  |
| <b>291</b>  | <b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>                                           | <b>-2 297 892.22</b>   | <b>-2 166 531.21</b>   |  |
| <b>2911</b> | <b>Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre</b> | <b>-2 297 892.22</b>   | <b>-2 166 531.21</b>   |  |
| 29110.01    | Libéralités affectées                                                                  | -2 297 892.22          | -2 166 531.21          |  |
| <b>299</b>  | <b>Excédent ou découvert du bilan</b>                                                  | <b>-125 619.56</b>     | <b>-131 361.01</b>     |  |
| <b>2990</b> | <b>Résultat annuel : année actuelle bénéfice / année précédente bénéfice</b>           | <b>-125 619.56</b>     | <b>-131 361.01</b>     |  |
| 29900       | Résultat annuel de fonctionnement                                                      | -125 619.56            | -131 361.01            |  |
|             | <b>TOTAL PASSIF</b>                                                                    | <b>-2 424 511.78</b>   | <b>-2 298 892.22</b>   |  |

TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

| Désignation                                                               | 31.12.2025<br>CHF | 31.12.2024<br>CHF |  |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--|
| <b>Résultat net : année actuelle bénéfice / année précédente bénéfice</b> | <b>125 619.56</b> | <b>131 361.01</b> |  |
| Correction de charges (non monétaires)                                    |                   |                   |  |
| Réévaluation - Placements financiers PF                                   | 0.00              | 1 672.43          |  |
| Réévaluation comptes monnaie étrangère                                    | 1 745.64          | 2 100.07          |  |
| <b>Total des charges sans impact monétaire</b>                            | <b>1 745.64</b>   | <b>3 772.50</b>   |  |
| Correction de produits (non monétaires)                                   |                   |                   |  |
| Réévaluation des autres placements financiers PF                          | 126 960.53        | 124 440.72        |  |
| <b>Total des produits sans impact monétaires</b>                          | <b>126 960.53</b> | <b>124 440.72</b> |  |
| Marge brute d'autofinancement                                             | 468.21            | 10 692.79         |  |
| Intégration évolutions bilan sur les flux monétaires                      |                   |                   |  |
| Variation du besoin en fond de roulement                                  | -35 836.25        | -36 614.62        |  |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>            | <b>-35 368.04</b> | <b>-25 921.83</b> |  |
| Cycles d'investissement et financement                                    |                   |                   |  |
| Immobilisations financières                                               |                   |                   |  |
| Intérêts sur liquidités                                                   | 738.85            | -29.51            |  |
| Bénéfices réalisés sur vente de titres                                    | 30 089.17         | 26 073.08         |  |
| Dividendes encaissés                                                      | 10 430.20         | 19 773.88         |  |
| Pertes de change réalisées sur placements patrimoine financier            | -11 696.13        | -2 408.74         |  |
| Vente de placements à court terme                                         | 67 453.70         | 0.00              |  |
| Solde du cycle : investissement - désinvestissement                       | 97 015.79         | 43 408.71         |  |
| Immobilisations corporelles                                               |                   |                   |  |
| Solde du cycles : investissement - désinvestissement                      |                   |                   |  |
| <b>Total de la balance des investissements</b>                            | <b>97 015.79</b>  | <b>43 408.71</b>  |  |
| Flux de trésorerie disponible (free cash flow)                            | 61 647.75         | 17 486.88         |  |
| Cycle de financement (fonds propres)                                      | 0.00              | 0.00              |  |
| <b>Total des opérations de financement (balance)</b>                      | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |  |
| Désendettement net                                                        |                   |                   |  |
| Cycle d'endettement (dettes à long terme)                                 | 0.00              | 0.00              |  |
| Solde du cycle : endettement - désendettement                             | 0.00              | 0.00              |  |
| Variation des dettes                                                      | 0.00              | 0.00              |  |
| Total de l'endettement                                                    | 0.00              | 0.00              |  |
| Trésorerie au début de l'exercice                                         | 81 838.27         | 64 351.39         |  |
| Variation de trésorerie                                                   | 46 419.59         | 17 486.88         |  |
| <b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>                                  | <b>128 257.86</b> | <b>81 838.27</b>  |  |

## ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2025

[illegible]

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**1 But de l'organisation**

La Chambre des Scholarques a pour but d'allouer des subsides aux jeunes bourgeois de Fribourg qui se vouent à l'étude des sciences ou des arts. Les subsides ne peuvent être accordés en principe que pour des études supérieures aux études gymnasiales complètes, soit pour des études universitaires. Par analogie, la Chambre peut subsidier également des études artistiques, industrielles et techniques aboutissant à un diplôme d'Ecole supérieure ou équivalent à un grade universitaire.

**2 Principes de l'établissement des comptes**

**2.1 Généralités**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al. 2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoisie de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Les comptes de la Caisse des Scholarques sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art. 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

**2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"**

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1er janvier 2024.

**3 Bilan**

**3.1 Placements financiers**

Les titres cotés en bourse sont évalués à la valeur boursière du 31 décembre (sur la base de l'extrait de fortune).

Les bénéfices et pertes non réalisés sont comptabilisés dans le compte de résultat.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Prestations de services de tiers**

Ce compte enregistre les frais de l'établissement financier pour la gestion du portefeuille des titres.

**4.2 Subventions aux ménages privés**

En 2025, 12 bénéficiaires ont reçu un subside de la Caisse des Scholarques (2024 : 13 bénéficiaires).

**4.3 Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier**

Ce compte enregistre les gains réalisés sur les opérations de bourse.

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**5 Organes dirigeants et durée de leurs fonctions**

Chambre des Scholarques

La Chambre est composée de six Scholarques, parmi lesquels si possible 2 ecclésiastiques, présidés par un membre du Conseil communal. Les Scholarques sont élus par le Conseil communal, sur présentation de la Chambre, et demeurent en fonction jusqu'à la fin de l'année civile dans laquelle ils ont atteint l'âge de 70 ans. Le Conseiller communal garde sa fonction aussi longtemps qu'il est élu au Conseil communal.

Monsieur Thierry STEIERT  
Madame Martine MUELLER-SCHORDERET, Vice-Présidente  
Monsieur Jean-Daniel DESSONNAZ  
Monsieur Jean-Pierre DORAND  
Monsieur Marc MONTELEONE  
Monsieur Petru POPA  
Monsieur Christian STUCKY

Le 18 mars 2024, Monsieur Christian Stucky a été désigné par le Conseil communal comme remplaçant de M. François Stucky.

Hors Conseil

Madame Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de service du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg.

**6 Organe de révision**

CORE Fiduciaire Revicor SA                      31.12.2025  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
Monsieur Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

### ANNEXE 3 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

## ANNEXE 4 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

**ANNEXE 5 - 31 DECEMBRE 2025 ET 20024**

[illegible]

## INDICATEURS FINANCIERS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

### Message - Commentaires par rubrique

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

### Caisse des Scholarques

| No | Compte       | Désignation                                                 | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecarts<br>au budget 2025 | %      |
|----|--------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--------|
|    | <b>27100</b> | <b>Bourses Scholarques</b>                                  |                         |                        |                          |        |
| 1  | 27100.3410   | Pertes de changes réalisées sur les placements financier PF | 13441.77                | 0.00                   | 13 441.77                | 100.00 |

1 Charge non estimable, dépend du marché.

## COMPTES DE RESULTAT PAR FONCTION 2025 ET 2024

[illegible]

## COMPTES DE RESULTAT PAR NATURE 2025 ET 2024

[illegible]

**BILANS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

| Compte      | Désignation                                                                            | Bilan au<br>31.12.2025 | Bilan au<br>31.12.2024 |  |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--|
| <b>1</b>    | <b>ACTIF</b>                                                                           | <b>1 920 138.04</b>    | <b>1 882 007.49</b>    |  |
| <b>10</b>   | <b>Patrimoine financier (PF)</b>                                                       | <b>1 920 138.04</b>    | <b>1 882 007.49</b>    |  |
| <b>100</b>  | <b>Disponibilités et placements à court terme</b>                                      | <b>30 874.77</b>       | <b>22 163.60</b>       |  |
| <b>1002</b> | <b>Banque</b>                                                                          | <b>30 874.77</b>       | <b>22 163.60</b>       |  |
| 10020.12    | EDR, C/C CHF CH26 0857 1800 2490 1000 0                                                | 23 046.79              | 4 657.50               |  |
| 10027.03    | EDR, C/C EUR CH49 0857 1800 2491 3364 9                                                | 7 827.98               | 10 552.00              |  |
| 10027.04    | EDR, C/C USD CH81 0857 1800 2491 3365 5                                                | 0.00                   | 6 954.10               |  |
| <b>101</b>  | <b>Créances</b>                                                                        | <b>2 150.27</b>        | <b>2 234.89</b>        |  |
| <b>1010</b> | <b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>                | <b>2 150.27</b>        | <b>2 234.89</b>        |  |
| 10101.00    | Créances résultant de l'impôt anticipé                                                 | 2 150.27               | 2 234.89               |  |
| <b>107</b>  | <b>Placements financiers à long terme</b>                                              | <b>1 887 113.00</b>    | <b>1 857 609.00</b>    |  |
| <b>1070</b> | <b>Actions et parts sociales</b>                                                       | <b>1 887 113.00</b>    | <b>1 857 609.00</b>    |  |
| 10700       | Portefeuille titres                                                                    | 1 887 113.00           | 1 857 609.00           |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |
|             | <b>TOTAL ACTIF</b>                                                                     | <b>1 920 138.04</b>    | <b>1 882 007.49</b>    |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |
| <b>2</b>    | <b>PASSIF</b>                                                                          | <b>-1 920 138.04</b>   | <b>-1 882 007.49</b>   |  |
| <b>20</b>   | <b>Capitaux de tiers</b>                                                               | <b>-7 876.00</b>       | <b>-9 522.00</b>       |  |
| <b>2000</b> | <b>Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers</b>         | <b>-802.00</b>         | <b>0.00</b>            |  |
| 20000       | Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers                | -802.00                | 0.00                   |  |
| 20000.01    | Créanciers en général                                                                  | -802.00                | 0.00                   |  |
| <b>204</b>  | <b>Passifs de régularisation (RG)</b>                                                  | <b>-7 074.00</b>       | <b>-9 522.00</b>       |  |
| <b>2041</b> | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>                     | <b>-7 074.00</b>       | <b>-9 522.00</b>       |  |
| 20410       | RG charges de biens, services et autres charges d'exploitation                         | -7 074.00              | -9 522.00              |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |
| <b>29</b>   | <b>Capital propre</b>                                                                  | <b>-1 912 262.04</b>   | <b>-1 872 485.49</b>   |  |
| <b>291</b>  | <b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>                                           | <b>-1 872 485.49</b>   | <b>-1 744 452.03</b>   |  |
| <b>2911</b> | <b>Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre</b> | <b>-1 872 485.49</b>   | <b>-1 744 452.03</b>   |  |
| 29110.02    | Libéralités affectées                                                                  | -1 872 485.49          | -1 744 452.03          |  |
| <b>299</b>  | <b>Excédent ou découvert du bilan</b>                                                  | <b>-39 776.55</b>      | <b>-128 033.46</b>     |  |
| <b>2990</b> | <b>Résultat annuel : année actuelle bénéfice / année précédente bénéfice</b>           | <b>-39 776.55</b>      | <b>-128 033.46</b>     |  |
| 29900       | Résultat annuel                                                                        | -39 776.55             | -128 033.46            |  |
| <b>2999</b> | <b>Résultats cumulés des années précédentes</b>                                        | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>            |  |
| 29990       | Résultats cumulés des années précédentes                                               | 0.00                   | 0.00                   |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |
|             | <b>TOTAL PASSIF</b>                                                                    | <b>-1 920 138.04</b>   | <b>-1 882 007.49</b>   |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |
|             |                                                                                        |                        |                        |  |

TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

| Désignation                                                               | 31.12.2025<br>CHF | 31.12.2024<br>CHF |  |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--|
| <b>Résultat net : année actuelle bénéfice / année précédente bénéfice</b> | <b>39 776.55</b>  | <b>128 033.46</b> |  |
| Correction de charges (non monétaires)                                    |                   |                   |  |
| Réévaluation - Placements financiers PF                                   | -31 566.20        | -33 610.47        |  |
| Réévaluation comptes monnaie étrangère                                    | 14 788.76         | 540.39            |  |
| <b>Total des charges sans impact monétaire</b>                            | <b>-16 777.44</b> | <b>-33 070.08</b> |  |
| Correction de produits (non monétaires)                                   |                   |                   |  |
| Réévaluation des autres placements financiers PF                          | 24 003.86         | 95 503.77         |  |
| <b>Total des produits sans impact monétaires</b>                          | <b>24 003.86</b>  | <b>95 503.77</b>  |  |
| Marge brute d'autofinancement                                             | -1 004.75         | -540.39           |  |
| Intégration évolution bilan sur les flux monétaires                       |                   |                   |  |
| Variation du besoin en fond de roulement                                  | -23 245.93        | -23 989.31        |  |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>            | <b>-24 250.68</b> | <b>-24 529.70</b> |  |
| <b>Cycles d'investissement et financement</b>                             |                   |                   |  |
| Immobilisations financières                                               |                   |                   |  |
| Intérêts sur liquidités                                                   | -98.33            | 0.00              |  |
| Pertes de changes réalisées sur placements financiers                     | 2 448.00          | -352.21           |  |
| Bénéfices réalisés sur vente de titres                                    | -1 655.66         | 33 295.04         |  |
| Dividendes encaissés                                                      | 10 104.24         | 12 435.53         |  |
| Pertes de changes réalisées sur placements financiers                     |                   | 0.00              |  |
| <b>Solde du cycle : investissement - désinvestissement</b>                | <b>10 798.25</b>  | <b>45 378.36</b>  |  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                                        |                   |                   |  |
| <b>Solde du cycles : investissement - désinvestissement</b>               |                   |                   |  |
| <b>Total de la balance des investissements</b>                            | <b>10 798.25</b>  | <b>45 378.36</b>  |  |
| Flux de trésorerie disponible (free cash flow)                            | -13 452.43        | 20 848.66         |  |
| Cycle de financement (fonds propres)                                      | 0.00              | 0.00              |  |
| <b>Total des opérations de financement (balance)</b>                      | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |  |
| Désendettement net                                                        |                   |                   |  |
| Cycle d'endettement (dettes à long terme)                                 | 0.00              | 0.00              |  |
| Solde du cycle : endettement - désendettement                             | 0.00              | 0.00              |  |
| Variation des dettes                                                      | 0.00              | 0.00              |  |
| Total de l'endettement                                                    | 0.00              | 0.00              |  |
| Trésorerie au début de l'exercice                                         | 22 163.60         | 1 314.94          |  |
| Variation de trésorerie                                                   | 8 711.17          | 20 848.66         |  |
| <b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>                                  | <b>30 874.77</b>  | <b>22 163.60</b>  |  |

## ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2025

[illegible]

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**1 But de l'organisation**

La Fondation C.-J. Moosbrugger a pour but d'allouer des subsides aux jeunes bourgeois de Fribourg qui désirent faire un séjour en Angleterre pour y compléter leurs connaissances de la langue anglaise et leur formation commerciale.

**2 Principes de l'établissement des comptes**

**2.1 Généralités**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al. 2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Les comptes de la Fondation Moosbrugger sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art. 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

**2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"**

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1er janvier 2024.

**3 Bilan**

**3.1 Placements financiers**

Les titres cotés en bourse sont évalués à la valeur boursière du 31 décembre (sur la base de l'extrait de fortune).

Les bénéfices et pertes non réalisés sont comptabilisés dans le compte de résultat.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Prestations de services de tiers**

Ce compte enregistre les frais de l'établissement financier pour la gestion du portefeuille des titres.

**4.2 Subventions aux ménages privés**

En 2025, 0 bénéficiaires ont reçu un subside de la Fondation C.-J. Moosbrugger (2024 : 0 bénéficiaires).

**4.3 Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier**

Ce compte enregistre les pertes et les gains réalisés sur les opérations de bourse.

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

**5 Organes dirigeants et durée de leurs fonctions**

Conseil de Fondation de la Fondation C.-J. Moosbrugger

Le Conseil de Fondation est composé de 7 membres du Conseil bourgeoisial élus pour une législature au sens de la loi sur les Communes. Ils sont reconduits dans leurs fonctions aussi longtemps qu'ils font partie du Conseil bourgeoisial.

Monsieur Thierry STEIERT, Président  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Grégory GRIN  
Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Mme Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de service du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision**

CORE Fiduciaire Revicor SA      31.12.2025  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
Monsieur Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

### ANNEXE 3 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

## ANNEXE 4 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

**ANNEXE 5 - 31 DECEMBRE 2025 ET 2024**

[illegible]

## INDICATEURS FINANCIERS AUX 31 DECEMBRE 2025 ET 2024

[illegible]

**Message - Commentaires par rubrique**

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 1, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20% du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 25'000 francs. L'article 36 alinéas 2 et 3 LFCo demeure réservé.

L'article 7d) *Crédit supplémentaire*, al. 4, du règlement des finances des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg du 13 décembre 2023, indique que le Conseil communal établit une liste motivée de tous les objets dont le dépassement excède les limites fixées à l'alinéa 1 et les soumet globalement à l'Assemblée bourgeoise pour approbation, au plus tard, lors de la présentation des comptes. Les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à 5'000 francs peuvent ne pas être listés.

**Fondation C.-J. Moosbrugger**

| No | Compte       | Désignation                                            | Comptes 2025<br>Charges | Budget 2025<br>Charges | Ecart<br>au budget 2025 | %      |
|----|--------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------|
|    | <b>29900</b> | <b>Formation, non mentionné ailleurs</b>               |                         |                        |                         |        |
| 1  | 29900.4419   | Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier | 73 806.28               | 28 000.00              | 45 806.28               | 163.59 |

1 Revenu non estimable, dépend du marché.

Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisie  
Rte des Bonnesfontaines 24 - 1700 FRIBOURG

COMPTE DE PERTES ET PROFITS DE L'EXERCICE 2025 (avec les chiffres comparatifs de l'exercice 2024)

| No cpte                                      | Désignation                                         | Comptes au<br>31 décembre 2025<br>CHF | BUDGET 2025<br>CHF  | Comptes au<br>31 décembre 2024<br>CHF | Comparaison<br>Comptes 2025 / Budget<br>CHF | Diff. En % |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|------------|
| <b>CHARGES SOINS ET ACCOMPAGNEMENT (SPS)</b> |                                                     |                                       |                     |                                       |                                             |            |
| 311-3/325                                    | Salaires du personnel SPS (soignants et animateurs) | 5 854 035.80                          | 6 056 701.88        | 5 765 049.80                          | -202 666.08                                 | -3.3%      |
| 314                                          | Pont AVS personnel soins et animations              | 36 199.80                             | 19 139.40           | 40 975.20                             | 17 060.40                                   | 89.1%      |
| <b>T33</b>                                   | <b>Total salaires</b>                               | <b>5 890 235.60</b>                   | <b>6 075 841.28</b> | <b>5 806 025.00</b>                   | <b>-185 605.68</b>                          | -3.1%      |
| T370                                         | Contributions AVS/AI/APG/AC/AF                      | 534 563.05                            | 568 246.80          | 526 622.15                            | -33 683.75                                  | -5.9%      |
| T371                                         | LPP/Veska                                           | 441 178.05                            | 427 712.65          | 439 751.35                            | 13 465.40                                   | 3.1%       |
| T372                                         | Assurance accidents professionnels                  | 15 280.76                             | 16 008.65           | 15 020.60                             | -727.89                                     | -4.5%      |
| T373                                         | Assurance maladie                                   | 79 797.20                             | 67 212.00           | 63 458.30                             | 12 585.20                                   | 18.7%      |
| DIV                                          | Allocations patronales                              | 98 668.50                             | 86 760.00           | 100 942.50                            | 11 908.50                                   | 13.7%      |
| <b>T37</b>                                   | <b>Total charges sur salaires</b>                   | <b>1 169 487.56</b>                   | <b>1 165 940.10</b> | <b>1 145 794.90</b>                   | <b>3 547.46</b>                             | 0.3%       |
| 318000                                       | Recherche de personnel                              | 0.00                                  | 12 000.00           | 0.00                                  | -12 000.00                                  | -100.0%    |
| 3181-2/410                                   | Formation personnel, démarche qualité, MSST         | 43 442.80                             | 61 781.45           | 46 379.25                             | -18 338.65                                  | -29.7%     |
| 318300                                       | Psychiatrie de liaison                              | 0.00                                  | 7 680.00            | 1 500.00                              | -7 680.00                                   | -100.0%    |
| 318400                                       | RAI                                                 | 4 663.45                              | 5 600.00            | 4 194.30                              | -936.55                                     | -16.7%     |
| 318600                                       | Indemnités médecins, pharmaciens, etc.              | 76 698.00                             | 81 948.50           | 68 357.50                             | -5 250.50                                   | -6.4%      |
|                                              | <b>Total autres charges du personnel</b>            | <b>124 804.25</b>                     | <b>169 009.95</b>   | <b>120 431.05</b>                     | <b>-44 205.70</b>                           | -26.2%     |
| <b>T3</b>                                    | <b>TOTAL FRAIS SALAIRES</b>                         | <b>7 184 527.41</b>                   | <b>7 410 791.33</b> | <b>7 072 250.95</b>                   | <b>-226 263.92</b>                          | -3.1%      |
| <b>31</b>                                    | <b>TOTAL CHARGES SOINS ET ACCOMPAGNEMENT</b>        | <b>7 184 527.41</b>                   | <b>7 410 791.33</b> | <b>7 072 250.95</b>                   | <b>-226 263.92</b>                          | -3.1%      |

| No cpte    | Désignation                              | Comptes au<br>31 décembre 2025 | BUDGET 2025         | Comptes au<br>31 décembre 2024 | Comparaison<br>Comptes 2025 / Budget Diff. En % |               |
|------------|------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
|            |                                          | CHF                            | CHF                 | CHF                            | CHF                                             |               |
|            | <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>            |                                |                     |                                |                                                 |               |
| 330030     | Salaires du personnel administratif      | 550 898.60                     | 560 256.80          | 552 804.00                     | -9 358.20                                       | -1.7%         |
| 383001     | Pont AVS personnel administration        | 11 028.55                      | 6 615.00            | 9 065.25                       | 4 413.55                                        | 40.0%         |
| 340040     | Salaires du personnel d'exploitation     | 1 497 486.15                   | 1 521 280.92        | 1 545 008.50                   | -23 794.77                                      | -1.6%         |
| 387000     | Primes d'ancienneté et gratifications    | 6 641.00                       | 8 000.00            | 9 135.00                       | -1 359.00                                       | -20.5%        |
| <b>T33</b> | <b>Total salaires</b>                    | <b>2 066 054.30</b>            | <b>2 096 152.72</b> | <b>2 116 012.75</b>            | <b>-30 098.42</b>                               | <b>-1.5%</b>  |
| T370       | Contributions AVS/AI/APG/AC/AF           | 184 071.40                     | 193 651.65          | 189 813.60                     | -9 580.25                                       | -5.2%         |
| T371       | LPP/Veska                                | 154 049.65                     | 145 759.30          | 155 180.10                     | 8 290.35                                        | 5.4%          |
| T372       | Assurance accidents professionnels       | 5 666.49                       | 5 455.55            | 5 968.09                       | 210.94                                          | 3.7%          |
| T373       | Assurance maladie                        | 27 702.25                      | 28 318.95           | 22 975.40                      | -616.70                                         | -2.2%         |
| DIV        | Allocations patronales                   | 15 060.00                      | 18 900.00           | 18 870.00                      | -3 840.00                                       | -25.5%        |
| <b>T37</b> | <b>Total charges sur salaires</b>        | <b>386 549.79</b>              | <b>392 085.45</b>   | <b>392 807.19</b>              | <b>-5 535.66</b>                                | <b>-1.4%</b>  |
| 380000     | Recherche de personnel                   | 624.95                         | 2 000.00            | 1 556.05                       | -1 375.05                                       | -220.0%       |
| 381050     | Formation personnel non soignant         | 2 260.00                       | 7 000.00            | 1 874.00                       | -4 740.00                                       | -209.7%       |
| 382000     | Manifestation en faveur du personnel     | 8 946.29                       | 9 000.00            | 5 383.40                       | -53.71                                          | -0.6%         |
| 389000/2   | Autres frais du personnel - cadeaux      | 7 195.95                       | 9 000.00            | 8 809.25                       | -1 804.05                                       | -25.1%        |
|            | <b>Total autres charges du personnel</b> | <b>19 027.19</b>               | <b>27 000.00</b>    | <b>17 622.70</b>               | <b>-7 972.81</b>                                | <b>-41.9%</b> |
| <b>T3</b>  | <b>TOTAL FRAIS SALAIRES</b>              | <b>2 471 631.28</b>            | <b>2 515 238.17</b> | <b>2 526 442.64</b>            | <b>-43 606.89</b>                               | <b>-1.8%</b>  |
| <b>4</b>   | <b>FRAIS GENERAUX</b>                    |                                |                     |                                |                                                 |               |
| <b>41</b>  | <b>Produits alimentaires - cuisine</b>   | <b>488 107.55</b>              | <b>491 400.00</b>   | <b>520 349.18</b>              | <b>-3 292.45</b>                                | <b>-0.7%</b>  |
| <b>417</b> | <b>Charges cafétéria</b>                 | <b>37 273.88</b>               | <b>39 400.00</b>    | <b>34 470.10</b>               | <b>-2 126.12</b>                                | <b>-5.7%</b>  |

| No cpte     | Désignation                                              | Comptes au<br>31 décembre 2025 | BUDGET 2025       | Comptes au<br>31 décembre 2024 | Comparaison<br>Comptes 2025 / Budget |            |
|-------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------|
|             |                                                          | CHF                            | CHF               | CHF                            | CHF                                  | Diff. En % |
| T4200       | Textiles                                                 | 3 758.40                       | 6 800.00          | 3 944.00                       | -3 041.60                            | -80.9%     |
| T4210       | Articles ménagers                                        | 3 452.22                       | 6 000.00          | 9 818.52                       | -2 547.78                            | -73.8%     |
| T4220       | Produits de lessive et nettoyage                         | 64 285.73                      | 55 392.00         | 76 178.14                      | 8 893.73                             | 13.8%      |
| 422900      | Blanchisserie linge plat                                 | 96 669.25                      | 105 000.00        | 93 867.60                      | -8 330.75                            | -8.6%      |
| 422901      | Blanchisserie vêtements résidents                        | 88 902.95                      | 83 416.00         | 0.00                           | 5 486.95                             | 6.2%       |
|             | <b>Charges ménagères</b>                                 | <b>257 068.55</b>              | <b>256 608.00</b> | <b>183 808.26</b>              | <b>460.55</b>                        | 0.2%       |
| 4300/4301   | Entretien et réparation immeuble et extérieur            | 46 062.90                      | 60 000.00         | 51 908.24                      | -13 937.10                           | -30.3%     |
| 430300      | Prestations nettoyage et sécurité                        | 58 725.85                      | 65 000.00         | 57 995.40                      | -6 274.15                            | -10.7%     |
| 430310      | Prestations nettoyage à refacturer                       | 3 372.60                       | 3 560.00          | 3 372.60                       | -187.40                              | -5.6%      |
| 430201      | Prestations hotelières / TV                              | 5 000.00                       | 5 000.00          | 5 000.00                       | 0.00                                 | 0.0%       |
| 431000      | Entretien et réparation équipements Exploitation         | 27 048.70                      | 20 000.00         | 20 010.72                      | 7 048.70                             | 26.1%      |
| 431001      | Entretien et réparation équipements Soins                | 8 380.65                       | 7 000.00          | 6 341.99                       | 1 380.65                             | 16.5%      |
| T432        | Entretien véhicules (Assurances, essence et réparations) | 11 550.80                      | 9 000.00          | 8 788.00                       | 2 550.80                             | 22.1%      |
| 438000      | Entretien et réparation outillage                        | 828.95                         | 1 000.00          | 1 183.75                       | -171.05                              | -20.6%     |
| T444000/5   | Abonnements d'entretien                                  | 52 870.67                      | 43 008.00         | 48 692.85                      | 9 862.67                             | 18.7%      |
|             | <b>Entretien et réparation</b>                           | <b>213 841.12</b>              | <b>213 568.00</b> | <b>203 293.55</b>              | <b>273.12</b>                        | 0.1%       |
| 441000      | Achat équipements Exploitation                           | 16 822.64                      | 13 000.00         | 4 713.10                       | 3 822.64                             | 22.7%      |
| 441001      | Achat équipements Soins                                  | 11 662.95                      | 11 000.00         | 10 988.51                      | 662.95                               | 5.7%       |
| 44-T448-449 | Amort. Équipements/informatique CODEMS                   | 138 642.50                     | 100 000.00        | 100 092.85                     | 38 642.50                            | 27.9%      |
| 44-T448-449 | Amort. Équipements/informatique HORS CODEMS              | 0.00                           | 0.00              | 0.00                           | 0.00                                 | 0          |
|             | <b>Amortissements</b>                                    | <b>167 128.09</b>              | <b>124 000.00</b> | <b>115 794.46</b>              | <b>43 128.09</b>                     | 25.8%      |
| 450000      | Electricité                                              | 61 297.20                      | 67 500.00         | 72 472.70                      | -6 202.80                            | -10.1%     |
| 4510/20     | Gaz / Bois                                               | 2 354.65                       | 4 000.00          | 2 885.15                       | -1 645.35                            | -69.9%     |
| 454000      | Chauffage                                                | 125 860.10                     | 125 000.00        | 83 034.30                      | 860.10                               | 0.7%       |
| 455000      | Eau                                                      | 16 792.45                      | 23 000.00         | 15 005.85                      | -6 207.55                            | -37.0%     |
| 4560        | Frais de gérance                                         | 4 174.35                       | 4 000.00          | 4 962.00                       | 174.35                               | 4.2%       |
|             | <b>Eau et énergie</b>                                    | <b>210 478.75</b>              | <b>223 500.00</b> | <b>178 360.00</b>              | <b>-13 021.25</b>                    | -6.2%      |

| No cpte   | Désignation                                              | Comptes au<br>31 décembre 2025 | BUDGET 2025         | Comptes au<br>31 décembre 2024 | Comparaison<br>Comptes 2025 / Budget |            |
|-----------|----------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------|
|           |                                                          | CHF                            |                     | CHF                            | CHF                                  | Diff. En % |
| 470000    | Matériel de bureau administratif et soins                | 14 227.17                      | 13 000.00           | 10 313.40                      | 1 227.17                             | 8.6%       |
| 4710/4711 | Téléphones et port                                       | 8 574.80                       | 9 000.00            | 7 879.15                       | -425.20                              | -5.0%      |
| 491050    | Redevances radio / TV                                    | 19 752.35                      | 19 700.00           | 21 790.85                      | 52.35                                | 0.3%       |
| 474000    | Frais de déplacement                                     | 16 411.75                      | 15 000.00           | 16 282.31                      | 1 411.75                             | 8.6%       |
| 475000/01 | Entretien logiciels et ordinateurs(licence) / RAI        | 82 249.15                      | 70 000.00           | 68 194.85                      | 12 249.15                            | 14.9%      |
| 4791      | Communication / Marketing                                | 1 380.50                       | 3 000.00            | 7 400.84                       | -1 619.50                            | -117.3%    |
| 4780/4790 | Autres frais admin. / Jetons Présence / honoraires tiers | 11 704.18                      | 20 000.00           | 12 119.82                      | -8 295.82                            | -70.9%     |
|           | <b>Frais de bureau et administration</b>                 | <b>154 299.90</b>              | <b>149 700.00</b>   | <b>143 981.22</b>              | <b>4 599.90</b>                      | 3.0%       |
| T490      | Primes d'assurances                                      | 30 313.55                      | 29 400.00           | 29 429.45                      | 913.55                               | 3.0%       |
| 491000    | Taxes et cotisations                                     | 13 921.75                      | 19 000.00           | 15 719.15                      | -5 078.25                            | -36.5%     |
| 492000    | Frais d'évacuation des déchets                           | 12 132.65                      | 16 200.00           | 6 763.35                       | -4 067.35                            | -33.5%     |
|           | <b>Assurances et taxes</b>                               | <b>56 367.95</b>               | <b>64 600.00</b>    | <b>51 911.95</b>               | <b>-8 232.05</b>                     | -14.6%     |
| 404000    | Matériel de soins non Lima                               | 20 462.59                      | 25 200.00           | 25 315.85                      | -4 737.41                            | -23.2%     |
| 498000    | Perte sur débiteurs                                      | 0.00                           | 0.00                | 0.00                           | 0.00                                 | 0          |
| 499000    | Autres charges d'exploitation                            | 4 722.60                       | 6 000.00            | 2 892.81                       | -1 277.40                            | -27.0%     |
| 499900    | MSST / DD                                                | 5 229.61                       | 5 000.00            | 4 172.44                       | 229.61                               | 4.4%       |
| 499001    | Charges supplémentaires Covid                            | 0.00                           | 0.00                | 0.00                           | 0.00                                 | 0          |
| 499100    | Charges TVA                                              | 16 277.07                      | 15 000.00           | 16 138.62                      | 1 277.07                             | 7.8%       |
|           | <b>Autres charges d'exploitation</b>                     | <b>46 691.87</b>               | <b>51 200.00</b>    | <b>48 519.72</b>               | <b>-4 508.13</b>                     | -9.7%      |
|           | <b>TOTAL FRAIS GENERAUX</b>                              | <b>1 631 257.66</b>            | <b>1 613 976.00</b> | <b>1 480 488.44</b>            | <b>17 281.66</b>                     | 1.1%       |
| <b>5</b>  | <b>CHARGES DES RESIDENTS</b>                             |                                |                     |                                |                                      |            |
| 4950/4970 | Animation / Frais de culte                               | 26 466.38                      | 25 500.00           | 27 338.87                      | 966.38                               | 3.7%       |
| 491500    | Achat fleurs - décoration                                | 4 235.75                       | 5 000.00            | 4 107.85                       | -764.25                              | -18.0%     |
| 4960/4965 | Débours pour résidents                                   | 2 277.05                       | 2 000.00            | 2 275.40                       | 277.05                               | 12.2%      |
|           | <b>Charges des résidents</b>                             | <b>32 979.18</b>               | <b>32 500.00</b>    | <b>33 722.12</b>               | <b>479.18</b>                        | 1.5%       |
|           | <b>TOTAL CHARGES RESIDENTS</b>                           | <b>32 979.18</b>               | <b>32 500.00</b>    | <b>33 722.12</b>               | <b>479.18</b>                        | 1.5%       |

| No cpte    | Désignation                                   | Comptes au<br>31 décembre 2025 | BUDGET 2025         | Comptes au<br>31 décembre 2024 | Comparaison<br>Comptes 2025 / Budget | Diff. En % |
|------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------|
|            |                                               | CHF                            | CHF                 | CHF                            | CHF                                  |            |
|            | <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>           | <b>4 135 868.12</b>            | <b>4 161 714.17</b> | <b>4 040 653.20</b>            | <b>-25 846.05</b>                    | -0.6%      |
| <b>6</b>   | <b>PRODUITS DES SOINS ET ACCOMPAGNEMENT</b>   |                                |                     |                                |                                      |            |
| T6064      | Résidents - participation aux soins           | 425 436.35                     | 465 355.30          | 434 525.35                     | -39 918.95                           | -9.4%      |
| T6061      | Résidents - accompagnement                    | 1 230 782.05                   | 1 308 276.65        | 1 221 602.85                   | -77 494.60                           | -6.3%      |
| T6065      | Caisses maladie - soins                       | 2 130 048.00                   | 2 329 971.00        | 2 175 609.60                   | -199 923.00                          | -9.4%      |
| T6066      | SPS - participation aux soins                 | 2 442 971.65                   | 2 669 108.40        | 2 492 279.05                   | -226 136.75                          | -9.3%      |
| T6062-3    | SPS - participation à l'accompagnement        | 955 289.36                     | 801 321.95          | 748 234.10                     | 153 967.41                           | 16.1%      |
|            | <b>TOTAL PRODUITS SOINS ET ACCOMPAGNEMENT</b> | <b>7 184 527.41</b>            | <b>7 410 791.33</b> | <b>7 072 250.95</b>            | <b>-389 505.89</b>                   | -5.4%      |
| <b>6</b>   | <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                |                                |                     |                                |                                      |            |
| T605       | Taxes d'hébergement                           | 3 419 800.00                   | 3 402 100.00        | 3 428 354.00                   | 17 700.00                            | 0.5%       |
|            | <b>Total taxes d'hébergement</b>              | <b>3 419 800.00</b>            | <b>3 402 100.00</b> | <b>3 428 354.00</b>            | <b>17 700.00</b>                     | 0.5%       |
| 606300     | Forfait matériel non-LIMA                     | 20 462.59                      | 25 200.00           | 25 207.20                      | -4 737.41                            | -23.2%     |
|            | <b>Total forfaits médicaux</b>                | <b>20 462.59</b>               | <b>25 200.00</b>    | <b>25 207.20</b>               | <b>-4 737.41</b>                     | -23.2%     |
|            | <b>Total taxes et forfaits médicaux</b>       | <b>3 440 262.59</b>            | <b>3 427 300.00</b> | <b>3 453 561.20</b>            | <b>12 962.59</b>                     | 0.4%       |
| 651000     | Forfait télécommunication                     | 42 321.75                      | 40 000.00           | 42 570.50                      | 2 321.75                             | 5.5%       |
| 653300     | Recettes puces vêtements / couture            | 3 620.20                       | 4 500.00            | 3 281.70                       | -879.80                              | -24.3%     |
| T65        | Autres recettes résidents                     | 13 964.70                      | 13 300.00           | 14 417.00                      | 664.70                               | 4.8%       |
|            | <b>Total divers produits aux résidents</b>    | <b>59 906.65</b>               | <b>57 800.00</b>    | <b>60 269.20</b>               | <b>2 106.65</b>                      | 3.5%       |
| 660000     | Intérêts - Commissions diverses               | 12 118.43                      | 7 000.00            | 12 642.91                      | 5 118.43                             | 42.2%      |
|            | <b>Revenus des capitaux</b>                   | <b>12 118.43</b>               | <b>7 000.00</b>     | <b>12 642.91</b>               | <b>5 118.43</b>                      | 42.2%      |
| 670000     | Recettes cafétéria                            | 192 843.40                     | 188 000.00          | 191 843.81                     | 4 843.40                             | 2.5%       |
| 680000-01  | Recettes automates boissons                   | 2 485.15                       | 4 200.00            | 2 528.65                       | -1 714.85                            | -69.0%     |
|            | <b>Total cafétéria + automates boissons</b>   | <b>195 328.55</b>              | <b>192 200.00</b>   | <b>194 372.46</b>              | <b>3 128.55</b>                      | 1.6%       |
| 682000     | Corr. déd. APMG-LAA                           | 25 209.20                      | 10 000.00           | 31 892.85                      | 15 209.20                            | 60.3%      |
| 6830/31/32 | Ventes cuisine / Fara / Résidence / Crèche    | 164 677.20                     | 181 000.00          | 174 919.55                     | -16 322.80                           | -9.9%      |
| 681100     | Prestations lingerie appartements protégés    | 3 691.85                       | 3 500.00            | 3 632.40                       | 191.85                               | 5.2%       |

| No cpte   | Désignation                                          | Comptes au<br>31 décembre 2025 | BUDGET 2025         | Comptes au<br>31 décembre 2024 | Comparaison<br>Comptes 2025 / Budget |            |
|-----------|------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------|
|           |                                                      | CHF                            | CHF                 | CHF                            | CHF                                  | Diff. En % |
| 681150    | Prestations nettoyage appartements protégés          | 1 426.80                       | 2 000.00            | 2 075.40                       | -573.20                              | -40.2%     |
| 6890/6891 | Autres recettes                                      | 16 728.98                      | 14 000.00           | 21 741.72                      | 2 728.98                             | 16.3%      |
| 6895/6896 | Location surfaces / Bus / Parking / Lavage uniformes | 37 090.40                      | 41 000.00           | 37 213.90                      | -3 909.60                            | -10.5%     |
|           | <b>Total ventes au personnel et à des tiers</b>      | <b>248 824.43</b>              | <b>251 500.00</b>   | <b>271 475.82</b>              | <b>-2 675.57</b>                     | -1.1%      |
| 690000    | Part. Codems                                         | 165 085.30                     | 100 000.00          | 100 092.85                     | 65 085.30                            | 39.4%      |
| 690001    | Intérêts Codems                                      | 14 416.35                      | 6 500.00            | 10 006.30                      | 7 916.35                             | 54.9%      |
|           | <b>Total contributions et subventions</b>            | <b>179 501.65</b>              | <b>106 500.00</b>   | <b>110 099.15</b>              | <b>73 001.65</b>                     | 40.7%      |
|           | <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                 | <b>4 135 942.30</b>            | <b>4 042 300.00</b> | <b>4 102 420.74</b>            | <b>93 642.30</b>                     | 2.3%       |

| No cpte | Désignation                              | Comptes au<br>31 décembre 2025<br>CHF | BUDGET 2025<br>CHF | Comptes au<br>31 décembre 2024<br>CHF | Comparaison<br>Comptes 2025 / Budget<br>CHF Diff. En % |
|---------|------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|         | <b>EXPLOITATION</b>                      |                                       |                    |                                       |                                                        |
|         | TOTAL DES CHARGES EXPLOITATION           | 4 135 868.12                          | 4 161 714.17       | 4 040 653.20                          | -25 846.05                                             |
|         | TOTAL DES PRODUITS EXPLOITATION          | 4 135 942.30                          | 4 042 300.00       | 4 102 420.74                          | 93 642.30                                              |
|         | <b>RESULTAT (BN / PN)</b>                | <b>74.18</b>                          | <b>-119 414.17</b> | <b>61 767.54</b>                      | <b>119 488.35</b>                                      |
|         | <b>SOINS</b>                             |                                       |                    |                                       |                                                        |
|         | TOTAL DES CHARGES SOINS                  | 7 184 527.41                          | 7 410 791.33       | 7 072 250.95                          | -226 263.92                                            |
|         | TOTAL DES PRODUITS SOINS                 | 7 184 527.41                          | 7 410 791.33       | 7 072 250.95                          | -389 505.89                                            |
|         | <b>RESULTAT (BN / PN)</b>                | <b>0.00</b>                           | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>                           | <b>-163 241.97</b>                                     |
|         | <b>EXPLOITATION / SOINS</b>              |                                       |                    |                                       |                                                        |
|         | TOTAL DES CHARGES                        | 11 320 395.53                         | 11 572 505.50      | 11 112 904.15                         | -252 109.97                                            |
|         | TOTAL DES PRODUITS                       | 11 320 469.71                         | 11 453 091.33      | 11 174 671.69                         | -295 863.59                                            |
|         | <b>RESULTAT (BN / PN)</b>                | <b>74.18</b>                          | <b>-119 414.17</b> | <b>61 767.54</b>                      | <b>-43 753.62</b>                                      |
|         | <b>CODEMS ET BOURGEOISIE</b>             |                                       |                    |                                       |                                                        |
|         | Charges d'équipement                     | 0.00                                  | 0.00               | 0.00                                  | 0.00                                                   |
|         | Recettes d'équipement(CODEMS)            | 0.00                                  | 0.00               | 0.00                                  | 0.00                                                   |
|         | <b>Recettes CODEMS et BOURGEOISIE</b>    | <b>0.00</b>                           | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>                           | <b>0.00</b>                                            |
|         | <b>RESULTAT (BN/PN)</b>                  | <b>74.18</b>                          | <b>-119 414.17</b> | <b>61 767.54</b>                      | <b>-43 753.62</b>                                      |
|         | <b>PRODUITS/CHARGES EXTRAORDINAIRES</b>  | <b>4 059.80</b>                       | <b>0.00</b>        | <b>-138.13</b>                        | <b>4 059.80</b>                                        |
|         | <b>RESULTAT (BN/PN / EXTRAORDINAIRE)</b> | <b>4 133.98</b>                       | <b>-119 414.17</b> | <b>61 629.41</b>                      | <b>-39 693.82</b>                                      |

# BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

|                                            | 31.12.25<br>CHF           | 31.12.24<br>CHF           | 31.12.23<br>CHF           |
|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>ACTIFS</b>                              |                           |                           |                           |
| <b>Actifs circulants</b>                   |                           |                           |                           |
| <u>Liquidités</u>                          |                           |                           |                           |
| Caisses                                    | 17 102.05                 | 17 107.45                 | 17 655.85                 |
| Compte Postal                              | 448 023.95                | 1 696 907.21              | 1 126 053.39              |
| Banques                                    | 2 026 676.00              | 973 541.36                | 1 339 284.95              |
|                                            | <hr/> 2 491 802.00        | <hr/> 2 687 556.02        | <hr/> 2 482 994.19        |
| <u>Créances</u>                            |                           |                           |                           |
| Débiteurs Résidents/CM/Autres              | 731 899.40                | 772 766.60                | 733 103.80                |
| Débiteur SPS (Canton FR) - coûts résiduels | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                      |
| Créances envers la CODEMS                  | 152 746.15                | 110 099.15                | 96 703.70                 |
|                                            | <hr/> 884 645.55          | <hr/> 882 865.75          | <hr/> 829 807.50          |
| Titres et placements                       | 494 510.41                | 464 637.28                | 435 551.77                |
| <u>Stocks</u>                              |                           |                           |                           |
| Stocks Alimentation                        | 22 100.00                 | 17 560.00                 | 27 600.00                 |
| Stock Soins - Protections                  | 0.00                      | 600.00                    | 600.00                    |
| Stock Instruments et ustensils LIMA        | 0.00                      | 500.00                    | 500.00                    |
| Stock Produits Nettoyage - Lessive         | 20 400.00                 | 15 800.00                 | 33 400.00                 |
|                                            | <hr/> 42 500.00           | <hr/> 34 460.00           | <hr/> 62 100.00           |
| <u>Comptes de régularisation</u>           |                           |                           |                           |
| Actifs transitoires                        | 10 650.00                 | 23 739.95                 | 50 356.65                 |
|                                            | <hr/> 10 650.00           | <hr/> 23 739.95           | <hr/> 50 356.65           |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT                      | 3 924 107.96              | 4 093 259.00              | 3 860 810.11              |
| <b>Actifs immobilisés</b>                  |                           |                           |                           |
| <u>Immobilisations corporelles</u>         |                           |                           |                           |
| Mobilier et équipements                    | 1 555 509.69              | 1 117 536.35              | 886 957.95                |
| Véhicules                                  | 66 289.30                 | 81 394.80                 | 16 360.00                 |
|                                            | <hr/> 1 621 798.99        | <hr/> 1 198 931.15        | <hr/> 903 317.95          |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE                     | 1 621 798.99              | 1 198 931.15              | 903 317.95                |
| <b>TOTAL A C T I F</b>                     | <hr/> <b>5 545 906.95</b> | <hr/> <b>5 292 190.15</b> | <hr/> <b>4 764 128.06</b> |

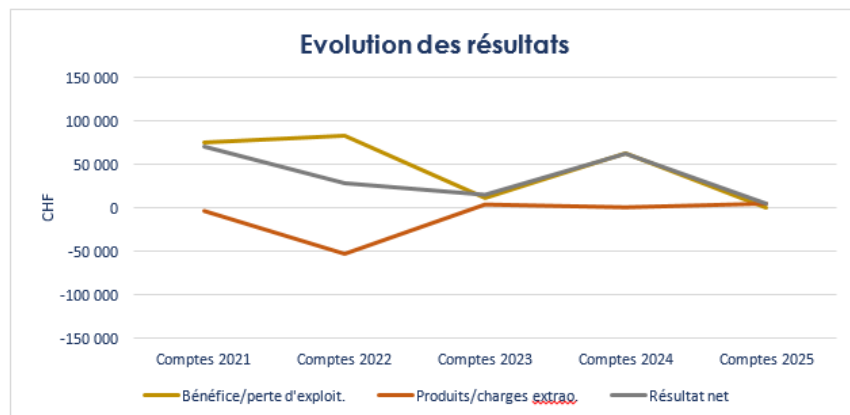
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2025**

|                                              | 31.12.25<br>CHF     | 31.12.24<br>CHF     | 31.12.23<br>CHF     |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>P A S S I F S</b>                         |                     |                     |                     |
| <b>Fonds étrangers</b>                       |                     |                     |                     |
| <u>Fonds étrangers à court terme</u>         |                     |                     |                     |
| Créanciers fournisseurs                      | 499 107.44          | 306 428.03          | 224 718.62          |
| Créancier SPS (Canton FR) - correctifs       | 727 631.75          | 505 851.40          | 75 335.21           |
| Créancier SPS (Canton FR) - coûts résiduels  | 29 912.50           | 80 917.50           | 159 490.80          |
| Autres créanciers                            | 423 032.30          | 408 149.55          | 395 659.90          |
| Passifs transitoires                         | 45 674.33           | 251 495.85          | 259 651.80          |
|                                              | <u>1 725 358.32</u> | <u>1 552 842.33</u> | <u>1 114 856.33</u> |
| <u>Fonds étrangers à long terme</u>          |                     |                     |                     |
| Emprunt auprès de la Bourgeoisie (inv. 2011) | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Frais d'investissement chauffage à bois      | 370 198.90          | 396 641.70          | 396 641.70          |
|                                              | <u>370 198.90</u>   | <u>396 641.70</u>   | <u>396 641.70</u>   |
| <u>Provisions</u>                            |                     |                     |                     |
| Provision Achats de matériel LIMA            | 50 828.85           | 50 828.85           | 50 828.85           |
| Provision pour pertes de cours boursier      | 108 244.23          | 105 347.30          | 83 503.36           |
| Provision pour risque sur débiteurs          | 184 192.22          | 196 472.77          | 196 472.77          |
| Provision pour développement durable         | 41 290.50           | 41 290.50           | 36 034.35           |
| Provision loisirs résidents                  | 0.00                | 0.00                | 918.15              |
| Provision Organisation                       | 195 600.00          | 195 600.00          | 195 600.00          |
| Provision Heures Supplémentaires             | 40 000.00           | 40 000.00           | 40 000.00           |
| Provision rénovation et achats équipements   | 273 397.09          | 273 397.09          | 282 178.09          |
| Provision Risque Correctifs                  | 200 000.00          | 200 000.00          | 188 409.36          |
| Provision Parc Automobile                    | 40 426.80           | 36 844.70           | 33 317.95           |
| Provision Equipement Electronique            | 43 203.00           | 38 203.00           | 33 203.00           |
| Provision Jubilé Résidence                   | 0.00                | 0.00                | 9 071.65            |
| Provision pour déficits éventuels            | 539 311.15          | 435 000.00          | 435 000.00          |
|                                              | <u>1 716 493.84</u> | <u>1 612 984.21</u> | <u>1 584 537.53</u> |
| TOTAL FONDS ETRANGERS                        | 3 812 051.06        | 3 562 468.24        | 3 096 035.56        |
| <b>Fonds propres</b>                         |                     |                     |                     |
| <u>Fonds propres</u>                         |                     |                     |                     |
| Capital                                      | 160 305.65          | 160 305.65          | 160 305.65          |
| Réserves Rénovations / Achats Equipements    | 550 553.43          | 550 553.43          | 550 553.43          |
| Réserves Libres                              | 672 461.80          | 672 461.80          | 672 461.80          |
| Bénéfices reportés                           | 346 401.03          | 284 771.62          | 270 492.38          |
| Résultat de l'exercice                       | 4 133.98            | 61 629.41           | 14 279.24           |
|                                              | <u>1 733 855.89</u> | <u>1 729 721.91</u> | <u>1 668 092.50</u> |
| TOTAL FONDS PROPRES                          | 1 733 855.89        | 1 729 721.91        | 1 668 092.50        |
| <b>TOTAL P A S S I F S</b>                   | <b>5 545 906.95</b> | <b>5 292 190.15</b> | <b>4 764 128.06</b> |

### Résultat et commentaire général

Le résultat des comptes de l'année 2025 se référant aux comptes d'exploitation est présenté et commenté ci-après.

|                           | Comptes 2021  | Comptes 2022  | Comptes 2023  | Comptes 2024  | Comptes 2025 | Budget 2025     |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-----------------|
| Total des recettes        | 10 888 092    | 10 799 255    | 11 144 710    | 11 174 672    | 11 320 470   | 11 453 091      |
| Total des dépenses        | 10 813 919    | 10 717 508    | 11 133 526    | 11 112 904    | 11 320 396   | 11 572 506      |
| Bénéfice/perte d'exploit. | 74 173        | 81 747        | 11 184        | 61 768        | 74           | -119 414        |
| Produits/charges extrao.  | -4 483        | -54 223       | 3 096         | -138          | 4 060        | 0               |
| <b>Résultat net</b>       | <b>69 690</b> | <b>27 524</b> | <b>14 279</b> | <b>61 629</b> | <b>4 134</b> | <b>-119 414</b> |



### Commentaires relatifs au compte de pertes et profits

Le compte de résultat 2025 est presque à l'équilibre. La situation se présente donc plus favorablement que le budget ne l'envisageait. Cela tient essentiellement à la gestion des remplacements du personnel en absence maladie ou accident, aux économies sur l'énergie ainsi qu'à certains postes de recettes meilleurs que prévus.

Ce résultat est d'autant plus satisfaisant que le prix de pension aux résidents n'a pas été relevé depuis 2023 alors que l'indice des prix à la consommation a augmenté de 2.4% depuis cette date.

L'engagement de l'équipe de direction pour la maîtrise des coûts est conséquent alors que l'Institution a vécu en 2025 des travaux et changements importants. Le rapport de gestion 2025 rend compte du détail des activités qui ont été menées.

Les comptes d'exploitation 2025 présentent au final un résultat positif de CHF 74.18 et un bénéfice net de CHF 4'133.98, alors qu'un déficit de CHF 119'414.17 avait été annoncé au budget.

Dans le total des Charges de CHF 11'320'395.53 et de Produits de CHF 11'320'469.71 figurent les coûts et les produits générés par l'Exploitation et les Soins. Ces derniers (Total soins et accompagnement) se retrouvent en charges et en recettes pour les mêmes montants, soit CHF 7'184'527.41, sous réserve de montants non pris en considération par le Service de prévoyance sociale.

Les principales fluctuations constatées dans le Compte de pertes et profits sont les suivantes :

#### Les recettes

Plusieurs postes comptables sont meilleurs que prévus et ont contribué à l'amélioration des comptes d'exploitation 2025, en voici les principaux.

- Les taxes d'hébergement se montent à CHF 3'419'800.00, en augmentation de CHF 17'700.00 par rapport au budget. Cela tient notamment au fait que le taux d'occupation des chambres est resté élevé, à 99.8%.

- b. Les recettes de Participation CODEMS sont meilleures de CHF 26'442.80 du fait de la comptabilisation de deux ans de ristourne de coûts de Chauffage.
- c. Le montant des Correctifs relatifs aux déductions APG-LAA pour les personnes en arrêts maladies ou accidents et payés par l'assurance perte de gains est supérieur de CHF 15'209.20 au budget.
- d. Le fonds de placements sous gestion a permis d'encaisser des intérêts nets de CHF 12'118.43, en augmentation de CHF 5'118.43 grâce à la bonne tenue des marchés financiers.
- e. Les recettes de Cafétéria connaissent une progression de CHF 4'843.40 à CHF 192'843.40.

### Les charges

Certaines charges sont inférieures aux prévisions et ont donc permis d'améliorer la situation comptable de l'année écoulée.

- a. **Le TOTAL FRAIS SALAIRES** de l'Exploitation se monte à CHF 2'471'631.28 est en diminution de CHF 43'606.89. Cela est dû essentiellement à la gestion des remplacements des personnes en absence maladies et accidents. En effet, en cas d'absence, il est fait appel à l'Office régional de placement (ORP) ou au Service de probation pour l'engagement de chômeurs ou de tiggistes (personnes effectuant du travail d'intérêt général).
- b. La sous-traitance du traitement du linge plat a été moins chère que prévu de CHF 8'330.75 en raison d'une gestion plus suivie avec la blanchisserie.
- c. Les dépenses d'Eau se montent à CHF 16'792.45 en diminution de CHF 6'207.55 par rapport au budget. Ce montant résulte du décompte final de la Régie de Fribourg.

- d. Le montant d'Electricité se monte à CHF 61'297.20 en diminution de CHF 6'202.80. Ceci est dû à la généralisation des LED dans la maison qui a permis une baisse de 14.6% de la consommation effective. En effet, quelque CHF 330'000.00 ont été investis en 2024 en vue notamment de réduire les effets de l'augmentation du prix du kW/h fixé dans le contrat « Optimo » pour la fourniture d'énergie électrique 2024 à 2028.

### Commentaires relatifs au bilan

Les mouvements relatifs aux Provisions et aux Réserves sont les suivants :

- a. Le montant de CHF 104'311.15 jusque-là comptabilisé dans les Passifs transitoires est désormais attribué à la Provision pour déficits éventuels. Il s'agit d'un montant versé par le SPS en 2023 sur décision du Grand Conseil pour couvrir les pertes en cafétéria et les surcoûts hôteliers dus au COVID-19. Selon décision du Conseil des Bonnesfontaines, ce montant sera utilisé pour faire face aux pertes futures.
- b. Profitant d'une situation haussière au 31 décembre 2025, un montant de CHF 2'896.93 a pu être affecté à la Provision pour fluctuation boursière.
- c. Un montant de CHF 3'582.10 provenant du partage des coûts fixes du minibus Mercedes avec le Manoir a été attribué à la Provision Parc automobile.
- d. La Provision équipement électronique est alimentée de CHF 5'000.00 chaque année sur la base des contributions des résidents.
- e. La Provision « Débiteurs douteux » a été utilisée pour couvrir une perte sur plusieurs débiteurs de CHF 12'280.55.

Les exigences du contrat de mandat de prestations du Réseau de santé de la Sarine du 20.11.2021, sont remplies. Le point 7.1. (Gestion des risques) demande que des provisions avec contrepartie financière à l'actif du bilan soit constituées de manière à ce que :

- a. « Les pertes sur débiteurs d'un montant équivalent aux risques économiques, représentant au minimum 5% du montant des débiteurs résidents ouverts au 31 décembre ».
- b. Le montant à prévoir s'élevant à CHF 34'313.70 selon analyse des postes ouverts à risque, la Provision pour pertes sur débiteurs de CHF 184'192.22 est donc suffisante.
- c. « Les charges pour infrastructure et équipement pour les investissements propres non pris en charge par la CODEMS ».
- d. Les Provisions Rénovation/Achat d'équipements (CHF 273'397.09), Equipement électronique (CHF 43'203.00) et Parc automobile (CHF 40'426.80) suffisent pour répondre à cette exigence.
- e. « Les pertes futures engendrées par un éventuel déficit ou perte d'exercice. Des montants devraient être affectés progressivement à ce poste lorsque le compte d'exploitation annuel le permet, jusqu'à atteindre au minimum CHF 5'000.00 par lit reconnu », soit, pour les Bonnesfontaines : CHF 435'000.00.

La Provision pour déficits éventuels se monte à CHF 539'311.15. La contrepartie financière étant assurée dans l'Actif du bilan, sous Titres et placements. Il est à noter toutefois qu'avec l'agrandissement de l'Institution à 110 lits, cette Provision devra être portée à CHF 550'000.00.

#### **Investissements financés par la CODEMS**

Quatre investissements ont fait l'objet d'une décision positive de la part de la CODEMS, soit :

- La rénovation de la cuisine (CHF 351'000.00).
- Le remplacement du central téléphonique (CHF 192'000.00).
- L'achat du logiciel Swissdec 5.0 devenu obligatoire (CHF 9'100).
- L'acquisition d'une autolaveuse (CHF 9'718.00).
- Le renouvellement du matériel informatique (CHF 48'000.00).

Les quatre premières décisions ont pu être mises en œuvre en 2025 et la dernière le sera en 2026. Ces investissements ont tous été préfinancés par les liquidités propres aux Bonnesfontaines.

xxx

### **3. Message investissement – remplacement et optimisation du logiciel de gestion (ERP)**

#### **1 Introduction**

Dans un contexte où la transparence financière, la conformité réglementaire et l'efficacité opérationnelle sont devenues des exigences incontournables, il est essentiel de disposer d'outils performants et intégrés. Actuellement, les logiciels utilisés ne répondent plus aux besoins d'une gestion moderne, fiable et sécurisée.

Les programmes (Citizen, Gesti, Syslog) fonctionnent en silos et ne proposent pas de solution intégrée. L'absence de modules interconnectés, tels que ceux dédiés aux créanciers, aux débiteurs et la comptabilité, accroît alors les risques d'erreurs et compromet la cohérence comptable. Cette situation fragilise fortement la qualité des données étant donné qu'il est nécessaire d'effectuer des extractions manuelles multiples et fastidieuses. Les lenteurs et les contrôles répétitifs alourdissent le travail quotidien des équipes pour simplement reconstituer une image financière fiable et limitent les capacités à effectuer des tâches à plus forte valeur ajoutée.

À cela s'ajoute, la gestion des droits d'accès qui n'est pas suffisamment maîtrisée. Les accès actuels permettent la modification des écritures comptables passées créant ainsi une exposition accrue au risque de falsification.

Depuis 2023, l'auditeur externe recommande chaque année d'introduire des modules intégrés à moyen terme notamment pour la gestion des créanciers, débiteurs et salaires. En outre, dans le cadre du système de contrôle interne (SCI), le risque lié aux programmes désuets a été évalué par le Service comme « grave » avec une probabilité certaine et un impact significatif. Cette constatation est aussi partagée par d'autres services de la Ville qui dépendent également de la qualité des données produites.

Face à ces constats il apparaît indispensable d'investir dans une solution moderne et interconnectée, en adéquation avec les activités du Service. Un tel outil intégré permettra de centraliser et harmoniser les données, d'automatiser et optimiser les processus ainsi que d'offrir une vision financière cohérente et disponible en temps réel. Il renforcera également la sécurité grâce à une gestion stricte des accès et une traçabilité complète.

En définitive, le remplacement des programmes n'est pas un simple ajustement technique, il constitue :

- une réponse urgente face au risque actuel,
- une prise en compte de la recommandation de l'auditeur externe,
- une action prioritaire inscrite dans l'axe stratégique « gouvernance claire et efficace » de la Bourgeoisie, visant à garantir la fiabilité des comptes, la sécurité des données et la pérennité de la gestion financière
- et une amélioration significative de l'efficacité opérationnelle.

Pour le Service de la Bourgeoisie, dont la comptabilité est dissociée de celle de la Ville, cet investissement représente aussi l'opportunité de choisir une solution adaptée à ses besoins spécifiques liés à la complexité et à la diversité de ses activités tout en assurant une meilleure maîtrise des coûts. Ce projet représente également une étape de modernisation nécessaire permettant de s'adapter aux évolutions technologiques et d'assurer la pérennité des activités dans un environnement administratif et économique de plus en plus exigeant.

#### **2 Les avantages d'une solution intégrée et les raisons d'investir**

La plus-value d'une solution intégrée réside dans la fiabilité et la cohérence des données. Toutes les informations sont centralisées dans une base unique et interconnectées entre elles. Chaque donnée est cohérente, mise à jour en temps réel et immédiatement disponible en assurant ainsi une comptabilité solide et transparente tout en facilitant les contrôles internes. Ce nouvel outil permettra de répondre aux normes MCH2 et d'établir des analyses, des rapports, des comptes consolidés des différentes fondations, des tableaux de flux de trésorerie ainsi que des différents tableaux de bord. Cela offre donc une vision globale et stratégique au Service permettant d'anticiper les besoins, de les planifier et de prendre des décisions éclairées avec des données fiables.

De plus, l'automatisation des tâches et des processus optimisera considérablement l'efficacité opérationnelle en réduisant voire en éliminant les interventions manuelles répétitives et les risques d'erreurs. L'équipe disposera ainsi davantage de temps pour se concentrer sur des missions à forte valeur ajoutée telles que les analyses, le suivi stratégique et le pilotage ou l'accompagnement des projets.

Un autre atout essentiel réside dans la sécurité et la traçabilité des opérations. Chaque utilisateur ne dispose que des autorisations correspondant à son rôle et toutes les transactions sont tracées avec précision. Cette organisation renforce la protection contre les risques de falsification et garantit la conformité en permettant une gestion sécurisée des informations sensibles.

En résumé, l'investissement dans une solution intégrée ne se limite pas à la réduction des risques liés à un logiciel obsolète. Elle se traduit par une maîtrise renforcée des ressources, une fiabilité complète des données financières, une efficacité opérationnelle accrue et une capacité de pilotage stratégique améliorée. Les solutions intégrées actuelles permettent l'accompagnement des évolutions des activités dans le temps et assure ainsi leurs pérennités.

### **3 Démarches et choix de la solution**

#### **3.1 Autonomie dans la gestion du projet**

Il est important de souligner que, bien que la Ville mène également une réflexion de son côté pour moderniser ses outils, la Bourgeoisie a fait le choix d'avancer de manière indépendante dans cette démarche. Ce positionnement se justifie d'une part par la séparation des comptes de la Bourgeoisie et de ceux de la Ville et d'autre part parce qu'il constitue une garantie supplémentaire de protection des données grâce à une gestion des autorisations adaptée à l'organisation du Service.

Par ailleurs, les besoins de la Bourgeoisie sont spécifiques notamment en matière de gestion commerciale de ses activités nécessitant des développements adaptés et ciblés. Dans le cas d'un projet commun, cela aurait impliqué pour la Ville de devoir consacrer un temps considérable à rechercher et mettre en place des solutions adaptées uniquement aux besoins propres d'un seul Service. En avançant de manière autonome, cette charge ne pèse pas sur la Ville ce qui constitue également pour elle un gain de temps et d'efficacité, puisqu'elle n'a pas à gérer cette complexité. Des échanges ont déjà été menés avec le Service des finances qui convergent vers cette vision du terrain.

Enfin, cette autonomie offre une meilleure transparence des coûts, chaque entité supportant ses propres investissements tout en permettant à la Bourgeoisie de choisir un outil parfaitement aligné avec ses priorités et sa réalité opérationnelle.

#### **3.2 Démarches entreprises et définition du périmètre**

Depuis 2025, le Service s'est entouré d'un mandataire, Finalta Sàrl, pour l'accompagner dans la définition du périmètre du projet, l'élaboration du cahier des charges, la conduite de l'appel d'offre sur invitation et, le cas échéant, le suivi du déploiement de la nouvelle solution intégrée en cas d'acceptation de l'investissement. Ce partenaire bénéficie par ailleurs d'une connaissance approfondie du Service aussi bien financière que structurelle, puisqu'il a déjà contribué à l'élaboration du plan financier quinquennal ainsi qu'à d'autres analyses financières et stratégiques.

Dans le cadre de la définition du périmètre du projet, il est apparu que l'association directe des exigences de la comptabilité MCH2 avec l'ensemble des activités commerciales et métiers présente un degré de complexité élevé pour les fournisseurs du marché. Afin de garantir la maîtrise des coûts, la faisabilité technique et la pérennité de la solution, le périmètre a été volontairement restreint.

Par conséquent, certaines fonctionnalités ont été exclues du périmètre initial, notamment les activités viticoles, qui présentent des spécificités métier. Une analyse complémentaire est menée en parallèle. Cette option constitue une alternative crédible et pragmatique, puisqu'elle permettra de gérer de manière intégrée et spécialisée les stocks, les produits, les commandes, les livraisons, la facturation, la caisse enregistreuse, l'e-shop, etc. Ce volet fera l'objet d'un projet distinct, interfacé avec la solution comptable centrale via des interfaces ou des flux de données structurés.

Pendant le processus d'élaboration de l'appel d'offres sur invitation, le Service informatique de la Ville a été associé afin d'intégrer les recommandations, standards techniques, protocoles de sécurité et contraintes en vigueur. Le Service juridique a également été impliqué garantissant ainsi le respect strict des exigences liées aux marchés publics et la solidité juridique de la démarche.

En définitive, le périmètre actuel de la solution de gestion regroupe et interconnecte les grandes familles fonctionnelles suivantes :

- gestion comptable et financière,
- gestion des débiteurs,
- gestion des fournisseurs,
- gestion des salaires,
- gestion électronique documentaire.

Par ailleurs, pour les activités spécifiques disposant d'un logiciel métier existant, des fichiers structurés (fichiers plats ou équivalents) seront développés de manière adaptée et construite spécifiquement pour répondre aux besoins, afin d'assurer la remontée et l'intégration des données vers l'ERP. À cela s'ajoutent des éléments contractuels et techniques essentiels, tels qu'un hébergement sécurisé et certifié en Suisse, ainsi que la maintenance et le support.

### 3.3 Évaluation des offres et choix de la solution

À l'issue de l'appel d'offres sur invitation, deux soumissionnaires sur trois ont répondu. Une analyse détaillée, comparative et documentée a été menée sur la base de critères prédéfinis et pondérés couvrant les aspects financiers, qualitatifs, organisationnels et techniques.

Les résultats de cette évaluation démontrent qu'une solution présente le meilleur niveau d'adéquation avec les besoins et attentes spécifiques de la Bourgeoisie.

Sous réserve de l'approbation du crédit, le projet pourra être lancé dès la fin août 2026, conformément à un calendrier structuré intégrant des phases de lancement, de définition des processus, de paramétrage, de tests rigoureux, de formation ainsi que deux phases d'extraction et de reprise des données accompagnées d'un support renforcé. Cette organisation vise à assurer une transition maîtrisée, sécurisée et progressive vers le nouvel environnement avec un objectif de mise en production au premier trimestre 2027.

Ce calendrier permet par ailleurs l'intégration active du futur Chef de secteur administration et finances (entrée en fonction au 1er avril 2026) garantissant la continuité de la gouvernance du projet, son implication dès le lancement et sa durabilité à long terme.

## 4 Investissements

L'estimation des coûts uniques intègre les prestations pour la mise en place d'une solution intégrée : analyse fonctionnelle et technique, installation et paramétrage des modules, assistance aux tests, migration des données, achat des licences du programme et de l'hébergement, formation des utilisateurs ainsi que l'assistance post-implémentation durant 3 mois.

Sur la base de l'offre-régie reçue le 2 février 2026 du soumissionnaire retenu, le coût unique lié à la mise en place et l'implémentation du projet s'élève à CHF 172'863.- TTC. Afin de prévoir une marge de sécurité, environ 10 % sont ajoutés, prenant en compte la méthodologie de facturation horaire ainsi que les incertitudes liées au projet, telles que d'éventuels développements spécifiques ou des ajustements nécessaires suite à des évolutions organisationnelles ou techniques. **Le coût total estimatif s'élève ainsi à CHF 190'149.- TTC.**

L'investissement sera pris en charge par la fondation Régie des Copropriétés qui assumera également les amortissements annuels sur une durée de 4 ans, conformément aux normes MCH2, soit 25% par année. Les amortissements commenceront l'année suivant la fin de l'implémentation.

### Coûts de fonctionnement

À titre d'information, les coûts d'exploitation récurrents couvrent la maintenance du logiciel avec l'utilisation des licences, l'abonnement de la mise à jour du logiciel, le support et l'hébergement.

Ces frais de fonctionnement annuels, estimés à CHF 44'000.- TTC incluent une marge de sécurité de 10%. Cette approche permet de couvrir d'éventuelles adaptations liées à la définition des processus, susceptibles d'influencer le type ou le nombre de licences nécessaires par rapport à l'offre initiale. Les modalités de durée du contrat ne sont pas encore établies à ce jour.

Ces coûts de fonctionnement seront répartis entre l'ensemble des fondations, à l'exception de la Fondation Moosbrugger et de la Caisse des Scholarques.

## 5 Conclusion et proposition

Au regard des constats établis, des risques identifiés et des démarches déjà entreprises, il apparaît indispensable de doter le Service d'un outil moderne, intégré et sécurisé. Cet investissement stratégique permettra de sécuriser les données, d'optimiser l'efficacité opérationnelle, d'améliorer le pilotage financier et d'assurer la pérennité des activités.

**Par conséquent, le Conseil bourgeoisial et Conseil communal demandent à l'Assemblée bourgeoisiale :**

- **L'approbation d'un crédit d'engagement arrondi à CHF 190'000.- TTC pour la mise en place d'une solution intégrée.**

#### **4. Opérations immobilières**

##### **4.1 Vente de domaines agricoles**

###### **4.1.1 Domaine de Frieseneit**

###### **1. Introduction**

La Bourgeoisie de la Ville de Fribourg a pour mission de gérer, préserver et valoriser son patrimoine foncier, immobilier, forestier, viticole et culturel. Elle le met au service de la collectivité et des générations futures.

Remplir cette mission nécessite une capacité d'investissement suffisante tout en garantissant la stabilité financière. Cette capacité relève d'une importance particulière pour le patrimoine immobilier. En effet, les investissements à consentir pour couvrir les frais de maintenance et de réfection du parc immobilier global s'élèvent à environ CHF 3,1 millions par année.

Pendant les dernières années, ces investissements nécessaires n'ont pas pu être consentis faute de moyens financiers, ce qui se traduit par une dégradation de l'état du parc immobilier. Pire encore, la situation financière de la Bourgeoisie, malgré le renoncement forcé aux investissements, s'est aussi dégradée. En effet, notre institution doit faire face à un déficit structurel, puisque les revenus ne suffisent pas à couvrir les charges courantes.

Il est impératif de stopper cette évolution qui met en danger la mission de la Bourgeoisie et, par conséquent, sa pérennité. Considérant que le secteur immobilier/foncier constitue le levier financier principal, le Conseil bourgeoisial et le Service de la Bourgeoisie ont initié une démarche stratégique ayant pour but de rétablir et maintenir une situation financière saine tout en garantissant les investissements nécessaires pour l'entretien du parc immobilier ainsi que la réalisation des projets de valorisation. Atteindre ce but implique la nécessité de formuler des actions susceptibles, d'une part, d'augmenter les recettes et, d'autre part, de réduire le volume des charges.

Considérant que la réalisation des actions générant des recettes supplémentaires ne se fera principalement qu'à moyen ou à long terme (notamment la valorisation des terrains constructibles), l'accent est mis, dans un premier temps, sur des actions susceptibles de réduire le volume des charges, respectivement des investissements nécessaires et réalisables à court ou moyen terme.

Il a ainsi été décidé de se séparer de trois domaines agricoles de plaine, à savoir les domaines de Menzswil à Guin, de Frieseneit à Bösinggen (faisant l'objet de ce message), et des Muèses à Posieux ainsi que celui du Lägerli au Lac-Noir qui est un domaine alpestre, mais avec une utilisation à l'année.

En effet, le rendement de ces domaines est négatif, compte tenu des investissements importants à consentir pour assurer leur maintenance et leur réfection. A cela s'ajoutent les restrictions légales concernant la fixation des loyers limitant les recettes y relatives ainsi que le fait que la Bourgeoisie ne puisse bénéficier d'aucune subvention agricole destinée aux propriétaires à cause de son statut.

En plus des motifs purement financiers, il y a lieu de prendre en considération le fait que l'engagement de la Bourgeoisie en tant que propriétaire n'apporte pas de valeur ajoutée pour la collectivité. En outre, la Bourgeoisie ne dispose pas, contrairement aux exploitants, des connaissances métier spécifiques et nécessaires pour le développement des domaines et l'innovation.

Suite à cette décision, le Conseil bourgeoisial a mandaté le Service de la Bourgeoisie pour examiner la vente des domaines agricoles désignés, si possible aux exploitants actuels qui ont tous affiché leur intérêt.

La pièce maîtresse de cet examen a consisté en l'élaboration d'un business plan pour chaque objet. A cette fin, un mandat respectif a été donné à l'Institut de Grangeneuve.

###### **2. Objet**

Le domaine de Frieseneit est composé des articles 714, 716, 719, 721, 727, 728, 746, 747, 749 et 800 RF Bösinggen ainsi que 458 et 1007 RF Schmitten. La surface des terrains agricoles cultivés s'élève à 58.22 hectares.

Le domaine présente un état général relativement vétuste, tant pour les bâtiments d'exploitation que pour la partie habitation. D'importants investissements sont nécessaires, notamment pour la rénovation de plusieurs annexes (rural, hangar, etc.). Certains bâtiments présentent, en outre, des problèmes statiques et doivent impérativement faire l'objet d'un assainissement à court terme.

Le bien se situe dans un périmètre partiellement protégé au titre du patrimoine. Seule la bâtisse principale d'habitation est classée et soumise à des contraintes de préservation.

Le domaine bénéficie d'un emplacement central au cœur de terres agricoles de qualité. Dans son état actuel, le domaine ne répond plus aux exigences d'une exploitation agricole moderne et rationnelle, mais reste néanmoins fonctionnel et utilisable.

### **3. Acquéreur**

Monsieur Elmar Rudaz, âgé de 55 ans, célibataire, exploite le domaine de Frieseneit depuis 2005, en son nom propre. La famille Rudaz est présente sur le domaine agricole depuis 1921.

En cas de vente, Monsieur Rudaz prévoit de continuer à exploiter le domaine au moins jusqu'à sa retraite.

### **4. Prix de vente**

Le prix de vente des domaines et des terrains agricoles est régi par la Loi fédérale sur le droit foncier rural du 4 octobre 1991 (LDFR). Il ne doit pas dépasser le prix d'acquisition (prix licite maximal) estimé par l'Autorité foncière cantonale (AFC).

Selon l'estimation de l'AFC, le prix licite du domaine agricole de Frieseneit se monte à CHF 2'636'444.-.

Le business plan établi par Grangeneuve indique que l'acquéreur n'est pas en mesure d'assumer l'achat du domaine au prix licite. En effet, les limites maximales d'endettement sont déjà atteintes. L'exploitant disposera donc de marges restreintes pour entreprendre des rénovations, tant pour la partie habitation que pour les bâtiments ruraux et annexes, ce qui augmente son exposition au risque compte tenu de la vétusté de certains édifices.

Considérant cet état de fait, il est proposé de vendre le domaine à l'acquéreur à un prix supportable, mais sous condition que, lors d'une éventuelle revente, la plus-value réalisée soit créditée à la Bourgeoisie dans son intégralité avec une réserve quant aux investissements propres consentis par l'exploitant couvrant la période jusqu'à la revente.

Concrètement, le Service de la Bourgeoisie préavise favorablement la vente du bien-fonds à l'exploitant actuel pour un montant de CHF 2'190'000.-, soit un prix inférieur au prix licite. Ce montant est considéré comme étant en adéquation avec les capacités financières de l'acquéreur. Il en résulte une réduction de CHF 446'444.- par rapport au prix licite.

Selon le business plan établi par Grangeneuve, les limites maximales d'endettement de l'exploitation sont déjà atteintes avec un prix d'acquisition fixé à CHF 2'190'000.-.

Dans ces conditions, l'exploitation agricole est en mesure de poursuivre son activité pour une durée estimée à une dizaine d'années. Cet horizon permettra à l'exploitant actuel d'atteindre l'âge de la retraite et d'envisager, le moment venu, une transmission ou une vente de l'exploitation dans des conditions sereines.

Au-delà de cette période, la poursuite de l'activité nécessiterait des investissements importants, tant dans les bâtiments que dans les équipements spécifiques de l'exploitation (notamment le système de traite, les logettes ou encore la fosse à lisier).

A cela s'ajoute une déduction de CHF 129'344.-, correspondant au solde en faveur de l'acquéreur au titre des dépenses d'entretien antérieures directement assumées par l'exploitant en lieu et place du propriétaire.

Au vu de ce qui précède, le prix de vente est fixé à CHF 2'060'656.-.

### **5. Impact financier**

Comme démontré par les différentes analyses réalisées, les charges liées à l'entretien et à la rénovation de l'habitation ainsi que des bâtiments ruraux sont particulièrement élevées. Elles engendrent un déséquilibre budgétaire important et durable entre les recettes perçues (loyers) et les investissements nécessaires à la maintenance des infrastructures.

Il convient également de relever que nous ne disposons d'aucune marge de manœuvre pour adapter les loyers. En effet, le secteur agricole est soumis aux dispositions de la Loi fédérale sur le droit foncier rural (LDFR) qui encadrent strictement ces aspects.

Concernant le domaine agricole de Frieseneit, les évaluations réalisées à ce jour ont déjà mis en évidence un retard conséquent dans les travaux de maintenance. Ce retard aura pour conséquence d'augmenter encore les besoins d'investissement dans les années à venir. Les coûts estimés s'élèvent actuellement à CHF 40'000.- par an pour l'entretien courant auxquels s'ajoutent des travaux de réfection cumulés estimés à CHF 922'000.-, soit un montant total de CHF 962'000.-.

En contrepartie, le loyer annuel versé par l'exploitant se monte à CHF 55'080.-. Ce niveau de revenu démontre clairement que les investissements nécessaires ne pourront pas être amortis par les recettes locatives et qu'ils auront pour effet de détériorer l'équilibre financier de la Bourgeoisie.

Il convient également de souligner que les montants estimés et les travaux nécessaires suivent une progression exponentielle. Selon les projections établies sur un horizon à dix ans, soit jusqu'en 2036, le montant cumulé des investissements pourrait atteindre environ CHF 1'806'000.-.

L'argent généré par la vente sera alloué au secteur immobilier pour contribuer au financement des investissements nécessaires du parc immobilier.

## **6. Conclusion**

La vente du domaine de Frieseneit s'inscrit dans une démarche stratégique qui vise à rétablir et maintenir une situation financière saine et durable tout en garantissant les investissements nécessaires pour l'entretien du parc immobilier ainsi que la réalisation des projets de valorisation. Elle y contribue en réduisant le volume des charges, respectivement des investissements nécessaires à consentir.

La vente répond en plus à une situation contraignante et désavantageuse pour la Bourgeoisie en tant que propriétaire due à la législation restrictive en matière agricole et à son statut. Elle permet également de corriger une incohérence avec son rôle d'utilité publique.

La vente répond finalement à une ambition légitime de l'exploitant tout en soulignant qu'il n'est pas en mesure de payer le prix d'acquisition maximal. Cependant, la réduction de prix accordée ne constitue pas un geste commercial gratuit étant donné que la plus-value réalisée en cas d'une revente sera créditée à la Bourgeoisie.

**Compte tenu de ce qui précède, le Conseil bourgeoisial et le Conseil communal demandent à l'Assemblée bourgeoisiale :**

- **D'autoriser la Fondation des Fonds Pies à vendre le domaine agricole de Frieseneit (articles 714, 716, 719, 721, 727, 728, 746, 747, 749 et 800 RF Bösinggen ainsi que 458 et 1007 RF Schmitten) à l'acquéreur, représenté par Monsieur Elmar Rudaz, au prix de CHF 2'060'656.-.**

x x x



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Portail cartographique du  
canton de Fribourg

Légende

Adresses et bâtiments MO-RegBL  
(RegBAFR)

Bâtiements MO-RegBL (RegBAFR)

Type

-  Bâtiement
-  Bâtiement projeté
-  Couvert indépendant
-  Bâtiement souterrain
-  Silo, tour, gazodôme

Parcelles

Immeubles en vigueur

Type

-  Biens-fonds en vigueur
-  DCP en vigueur

Fond de carte

Plan du RF couleur

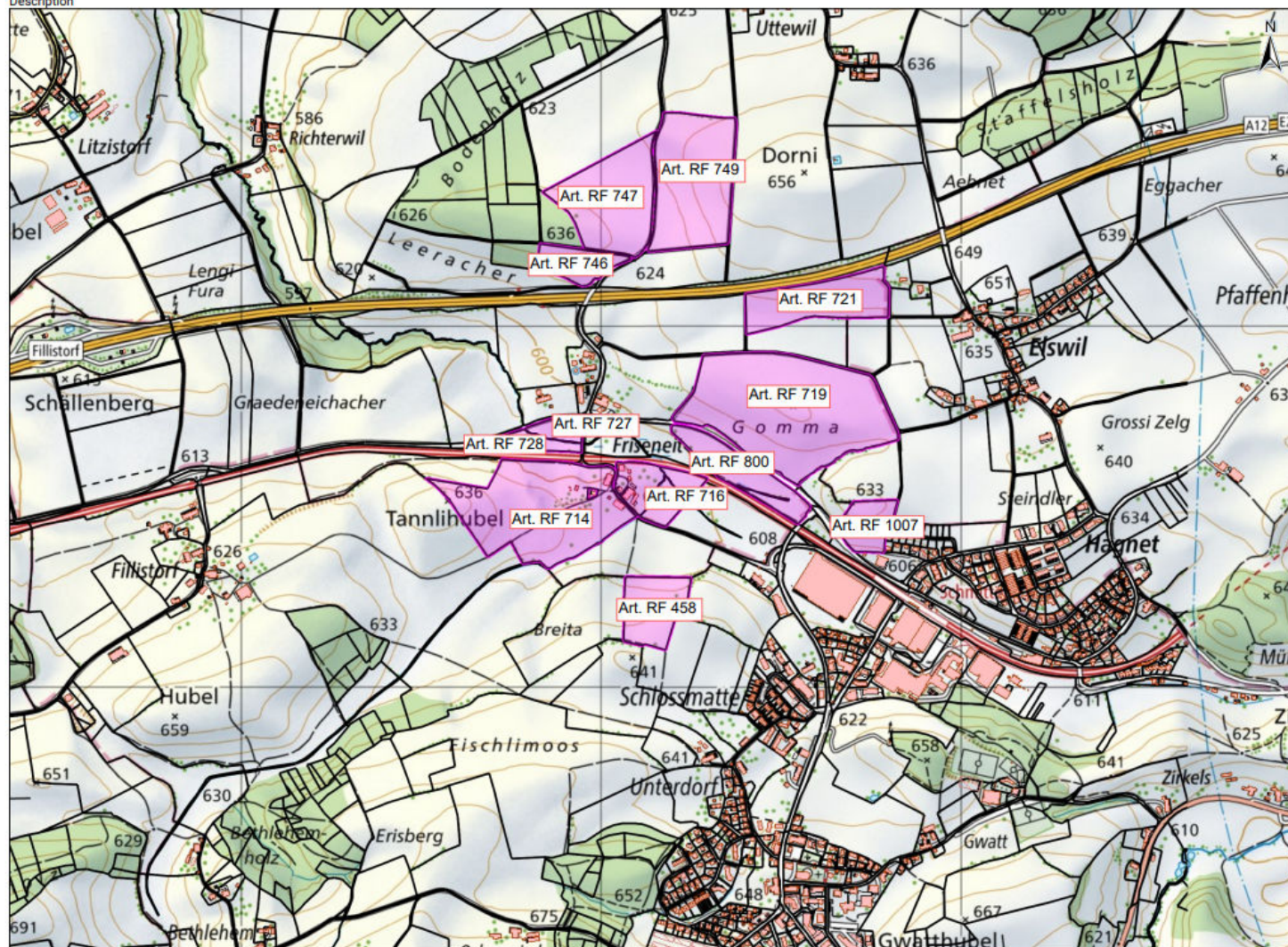


Portail cartographique du canton de Fribourg

Description

## Domaine agricole de Friseneit à Bösinge

Imprimé le 28.01.2026



Informations dépourvues de foi publique

- 10 -

200 m

© swisstopo, Etat de Fribourg



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Portail cartographique du  
canton de Fribourg

Légende

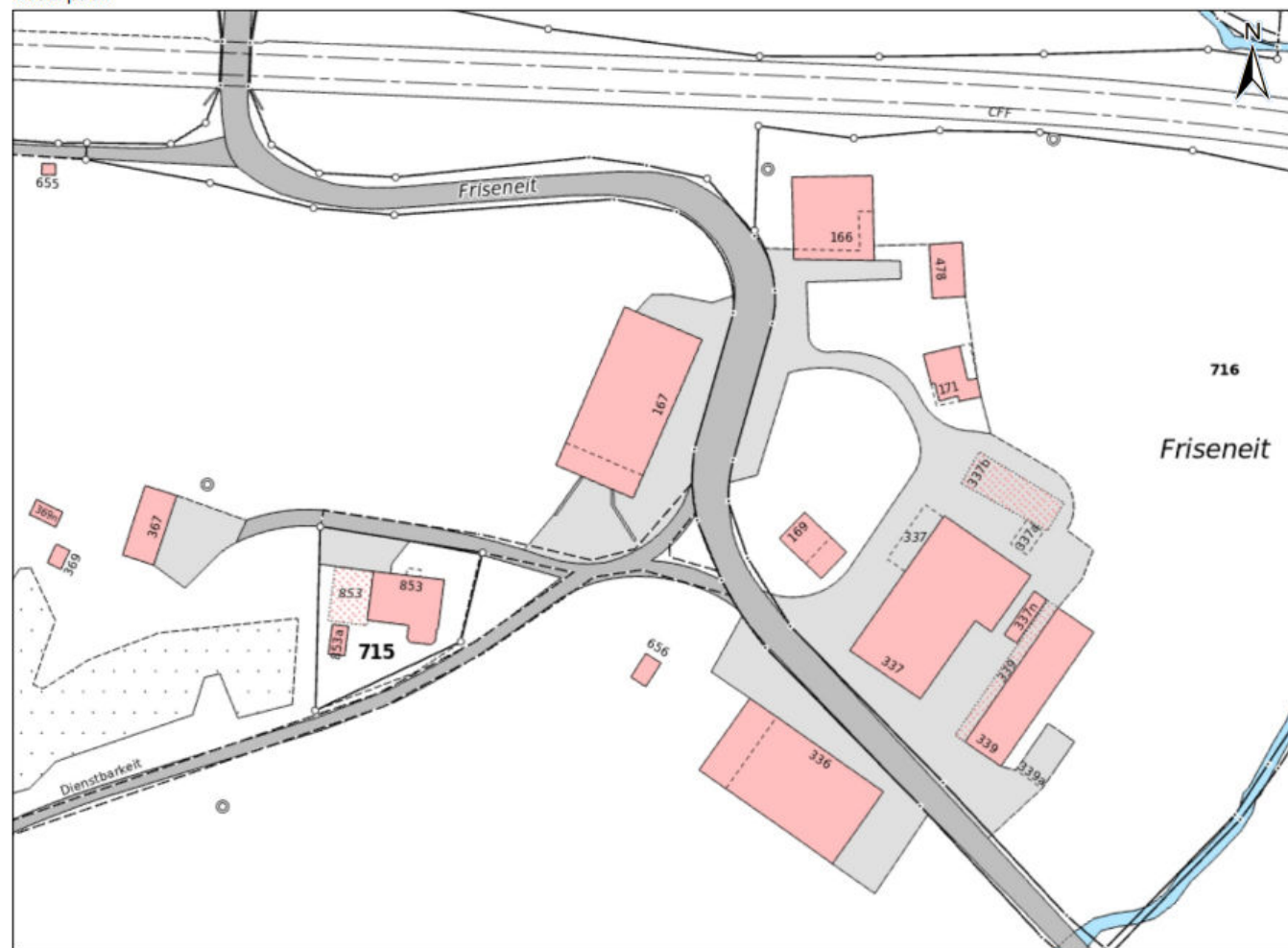
Fond de carte  
Plan du RF couleur



## Portail cartographique du canton de Fribourg Domaine agricole de Friseneit

Description

Imprimé le 28.01.2026



Informations dépourvues de foi publique

- 11 - 20 m

© swisstopo, Etat de Fribourg

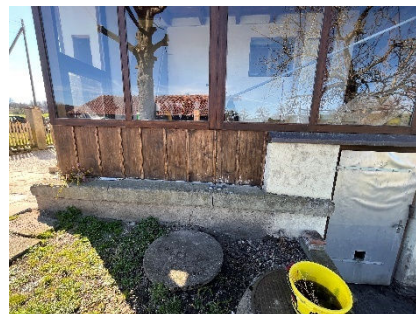
Dossier photos

N°166 – Habitation

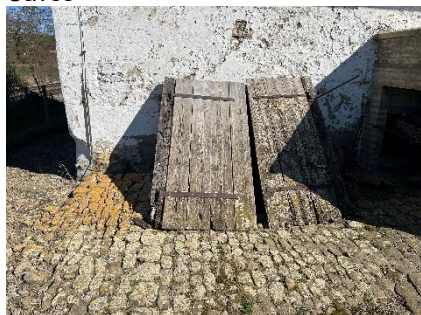


Extérieurs





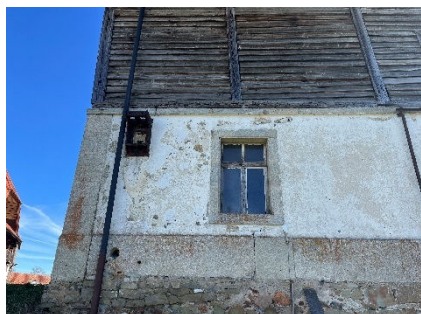
Caves



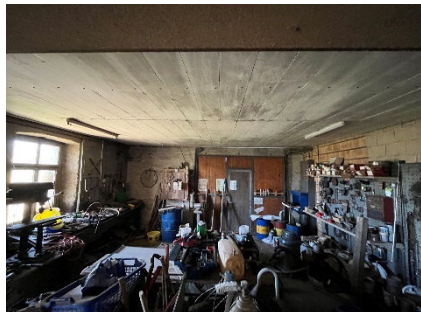
N°167 – Grange / étable



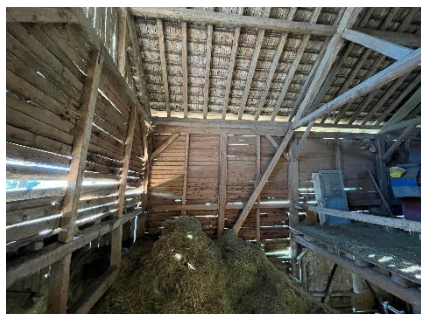
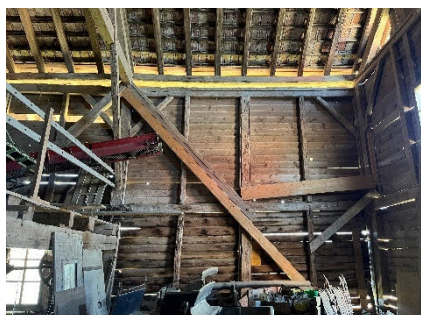
Extérieur

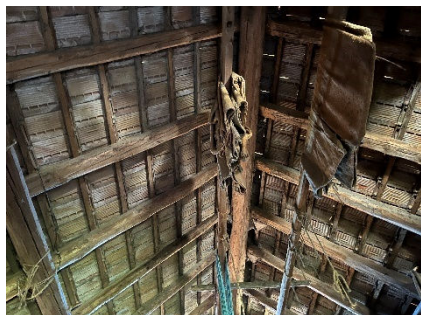


Intérieur

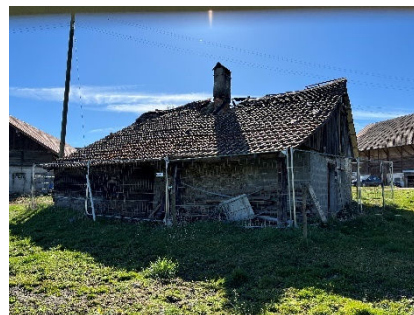


N° 169 – Grenier



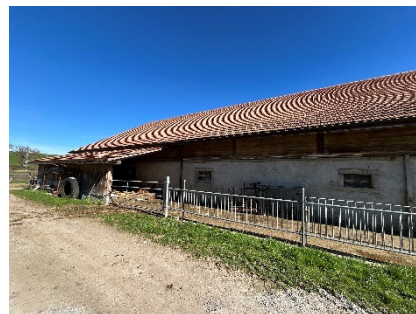


N° 171 – Four à pain



N° 336 – Grange

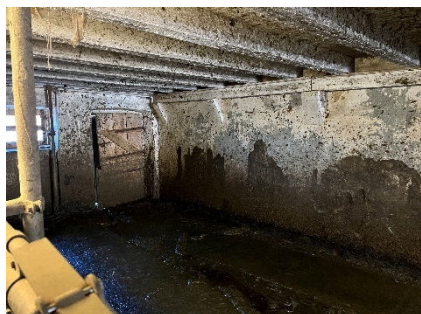
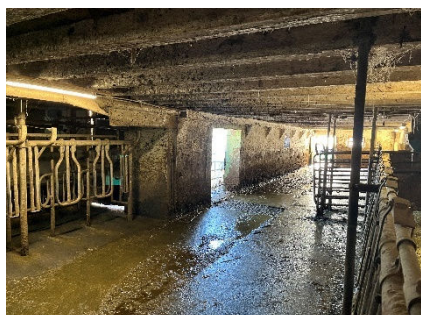




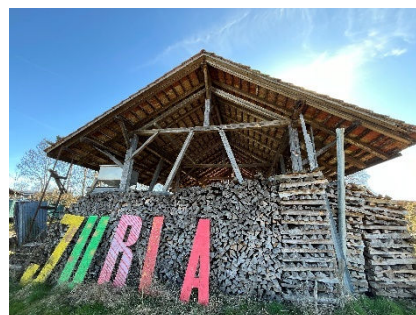
N° 337 – Etable



Intérieur



N°367 – Couvert





N° 369 – Rucher

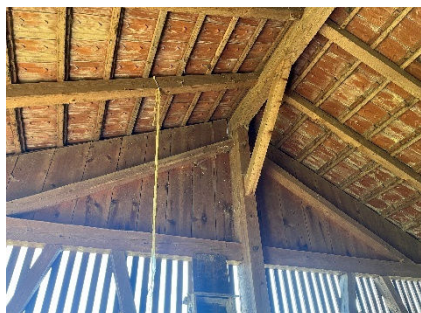


N° 478 – Bûcher / poulailler





N° 655 – Pompage



N° 656 – Remise



xxx

#### 4. Opérations immobilières (suite)

##### 4.1 Vente de domaines agricoles

##### 4.1.2 Domaine de Menziswil

#### 1. Introduction

La Bourgeoisie de la Ville de Fribourg a pour mission de gérer, préserver et valoriser son patrimoine foncier, immobilier, forestier, viticole et culturel. Elle le met au service de la collectivité et des générations futures.

Remplir cette mission nécessite une capacité d'investissement suffisante tout en garantissant la stabilité financière. Cette capacité relève d'une importance particulière pour le patrimoine immobilier. En effet, les investissements à consentir pour couvrir les frais de maintenance et de réfection du parc immobilier global s'élèvent à environ CHF 3,1 millions par année.

Pendant les dernières années, ces investissements nécessaires n'ont pas pu être consentis faute de moyens financiers, ce qui se traduit par une dégradation de l'état du parc immobilier. Pire encore, la situation financière de la Bourgeoisie, malgré le renoncement forcé aux investissements, s'est aussi dégradée. En effet, notre institution doit faire face à un déficit structurel, puisque les revenus ne suffisent pas à couvrir les charges courantes.

Il est impératif de stopper cette évolution qui met en danger la mission de la Bourgeoisie et, par conséquent, sa pérennité. Considérant que le secteur immobilier/foncier constitue le levier financier principal, le Conseil bourgeoisial et le Service de la Bourgeoisie ont initié une démarche stratégique ayant pour but de rétablir et maintenir une situation financière saine tout en garantissant les investissements nécessaires pour l'entretien du parc immobilier ainsi que la réalisation des projets de valorisation. Atteindre ce but implique la nécessité de formuler des actions susceptibles, d'une part, d'augmenter les recettes et, d'autre part, de réduire le volume des charges.

Considérant que la réalisation des actions générant des recettes supplémentaires ne se fera principalement qu'à moyen ou à long terme (notamment la valorisation des terrains constructibles), l'accent est mis, dans un premier temps, sur des actions susceptibles de réduire le volume des charges, respectivement des investissements nécessaires et réalisables à court ou moyen terme.

Il a ainsi été décidé de se séparer de trois domaines agricoles de plaine, à savoir les domaines de Menziswil à Guin (faisant l'objet de ce message), de Frieseneit à Bösingén et des Muèses à Posieux ainsi que celui du Lägerli au Lac-Noir qui est un domaine alpestre, mais avec une utilisation à l'année.

En effet, le rendement de ces domaines est négatif, compte tenu des investissements importants à consentir pour assurer leur maintenance et leur réfection. A cela s'ajoutent les restrictions légales concernant la fixation des loyers limitant les recettes y relatives ainsi que le fait que la Bourgeoisie ne puisse bénéficier d'aucune subvention agricole destinée aux propriétaires à cause de son statut.

En plus des motifs purement financiers, il y a lieu de prendre en considération le fait que l'engagement de la Bourgeoisie en tant que propriétaire n'apporte pas de valeur ajoutée pour la collectivité. En outre, la Bourgeoisie ne dispose pas, contrairement aux exploitants, des connaissances métier spécifiques et nécessaires pour le développement des domaines et l'innovation.

Suite à cette décision, le Conseil bourgeoisial a mandaté le Service de la Bourgeoisie pour examiner la vente des domaines agricoles désignés, si possible aux exploitants actuels qui ont tous affiché leur intérêt.

La pièce maîtresse de cet examen a consisté en l'élaboration d'un business plan pour chaque objet. A cette fin, un mandat respectif a été donné à l'Institut de Grangeneuve.

## **2. Objet**

L'objet de vente est composé comme suit :

- Domaine agricole de Menziswil comprenant les articles 5988, 5998, 6002, 6006 RF Guin et 520 RF Tavel qui appartiennent à la Fondation des Fonds Pies. La surface des terrains agricoles cultivés s'élève à 41.35 hectares.
- Terrain hors bail à ferme, à savoir l'article 5987 RF Guin appartenant à la Régie des Copropriétés dont la surface s'élève à 34.74 hectares.

Dans son ensemble, le domaine est jugé, à ce jour, dans un état satisfaisant bien que certaines réserves puissent être émises. Toutefois, certains travaux importants de réparation sont à prévoir tant au niveau de l'habitation que des bâtiments annexes. Un droit distinct et permanent (DDP) a été constitué en 2018 afin de permettre à l'exploitant de construire, à ses frais, des bâtiments agricoles nécessaires à son activité. Le domaine compte donc aujourd'hui, d'une part, des bâtiments récents financés par l'exploitant et de sa propriété et, d'autre part, des bâtiments plus anciens qui appartiennent à la Bourgeoisie.

Enfin, le domaine n'est pas situé en zone protégée au titre du patrimoine bâti, ce qui facilite les travaux, les transformations ou les éventuelles démolitions. Il est implanté au cœur des terres arables et se trouve dans un environnement isolé, un atout majeur pour l'activité agricole.

## **3. Acquéreur**

Monsieur et Madame Eric et Sylvia Brand, âgés de 50 ans et parents de deux enfants, exploitent le domaine de Menziswil avec un grand engagement depuis 2012, en leur nom propre. La famille Brand est toutefois active sur ce domaine agricole depuis 1992.

Dotés d'un réel esprit d'entreprise, ils ont su développer et valoriser l'exploitation au cours des dernières années. L'acquisition envisagée permettra aux exploitants de poursuivre les investissements déjà réalisés sur le domaine en leur nom propre, notamment sur les surfaces que la Bourgeoisie a concédées sous forme de droit distinct et permanent (DDP), sans perception de loyer supplémentaire.

Ces conditions ont permis à la famille Brand de construire les bâtiments nécessaires au bon fonctionnement et au développement de leur exploitation.

Le couple Brand envisage la reprise de l'exploitation par leurs enfants dans les années à venir. L'acquisition du domaine favorise la continuité familiale en offrant aux enfants une perspective attractive et garantit ainsi la pérennité du domaine.

## **4. Prix de vente**

Le prix de vente des domaines et des terrains agricoles est régi par la Loi fédérale sur le droit foncier rural du 4 octobre 1991 (LDFR). Il ne doit pas dépasser le prix d'acquisition (prix licite maximal) estimé par l'Autorité foncière cantonale (AFC).

Selon l'estimation de l'AFC, le prix licite du domaine agricole de Menziswil se monte à CHF 2'009'060.-, tandis que celui du terrain 5987 RF Guin s'élève à CHF 136'813.-. Le prix licite total de l'objet se chiffre donc à CHF 2'145'873.-.

Le business plan établi par Grangeneuve indique que l'acquéreur est en mesure d'assumer l'achat du domaine et du terrain additionnel au prix licite. En effet, les charges maximales d'endettement ne sont pas atteintes et l'exploitant pourra pérenniser le site agricole tout en prenant en compte les réserves nécessaires pour les diverses rénovations tant sur l'habitation que sur les bâtiments agricoles.

A cela s'ajoute une déduction de CHF 31'315.-, correspondant au solde en faveur de l'acquéreur au titre des dépenses d'entretien antérieures directement assumées par l'exploitant en lieu et place du propriétaire.

Au vu de ce qui précède, le prix de vente est fixé à CHF 2'114'558.-.

## **5. Impact financier**

Comme démontré par les différentes analyses réalisées, les charges liées à l'entretien et à la rénovation de l'habitation ainsi que des bâtiments ruraux sont particulièrement élevées. Elles engendrent un déséquilibre budgétaire important et durable entre les recettes perçues (loyers) et les investissements nécessaires à la maintenance des infrastructures.

Il convient également de relever que nous ne disposons d'aucune marge de manœuvre pour adapter les loyers. En effet, le secteur agricole est soumis aux dispositions de la Loi fédérale sur le droit foncier rural (LDFR) qui encadrent strictement ces aspects.

Concernant le domaine agricole de Menziswil, les évaluations réalisées à ce jour ont déjà mis en évidence un retard conséquent dans les travaux de maintenance. Ce retard aura pour conséquence d'augmenter encore les besoins d'investissement dans les années à venir. Les coûts estimés s'élèvent actuellement à CHF 36'000.- par an pour l'entretien courant auxquels s'ajoutent des travaux de réfection cumulés estimés à CHF 185'000.-, soit un montant total de CHF 221'000.-.

En contrepartie, le loyer annuel versé par l'exploitant se monte à CHF 53'400.-. Ce niveau de revenu démontre clairement que les investissements nécessaires ne pourront pas être amortis par les recettes locatives et qu'ils auront pour effet de détériorer l'équilibre financier de la Bourgeoisie.

Il convient également de souligner que les montants estimés et les travaux nécessaires suivent une progression exponentielle. Selon les projections établies sur un horizon à dix ans, soit jusqu'en 2036, le montant cumulé des investissements pourrait atteindre environ CHF 1'320'000.-.

L'argent généré par la vente sera alloué au secteur immobilier pour contribuer au financement des investissements nécessaires du parc immobilier.

## **6. Conclusion**

La vente du domaine de Menziswil s'inscrit dans une démarche stratégique qui vise à rétablir et maintenir une situation financière saine et durable tout en garantissant les investissements nécessaires pour l'entretien du parc immobilier ainsi que la réalisation des projets de valorisation. Elle y contribue en réduisant le volume des charges, respectivement des investissements nécessaires à consentir.

La vente répond en plus à une situation contraignante et désavantageuse pour la Bourgeoisie en tant que propriétaire due à la législation restrictive en matière agricole et à son statut. Elle permet également de corriger une incohérence avec son rôle d'utilité publique.

La vente répond finalement à une ambition légitime de l'exploitant actuel qui, en plus, remplit les conditions financières pour assumer l'acquisition du domaine et du terrain additionnel.

**Compte tenu de ce qui précède, le Conseil bourgeoisial et le Conseil communal demandent à l'Assemblée bourgeoisiale :**

- **D'autoriser la Fondation des Fonds Pies à vendre le domaine de Menziswil (articles 5988, 5998, 6002, 6006 RF Guin et l'article 520 RF Tavel) et la Régie des Copropriétés à vendre le terrain additionnel (article 5987 RF Guin) à l'acquéreur, représenté par Monsieur Eric Brand, au prix de CHF 2'114'558.-.**



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Portail cartographique du  
canton de Fribourg

Légende

Parcelles

Interdites en vigueur

Type

□ Biens-fonds en vigueur

□ EDP en vigueur

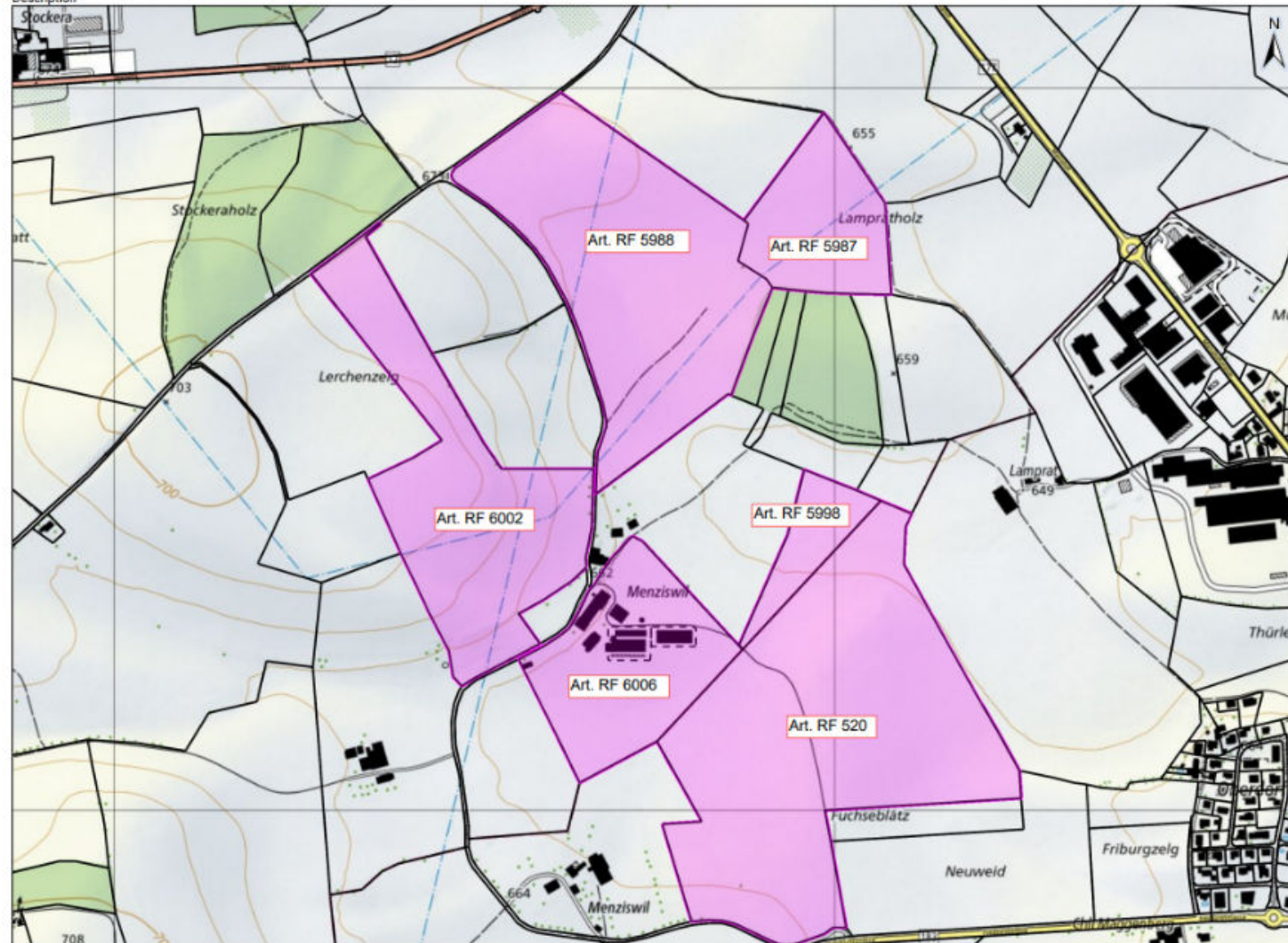
Fond de carte

Plan du RF couleur



Portail cartographique du canton de Fribourg

Description



Informations dépourvues de foi publique

200 m

© swisstopo, Etat de Fribourg

## Domaine agricole de Menziswil

Imprimé le 28.01.2025

**Portail cartographique du canton de Fribourg**

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

**Portail cartographique du canton de Fribourg**

**Légende**

**Parcelles**

Immatriculées en vigueur

Type

□ Biens-fonds en vigueur

□ DDP en vigueur

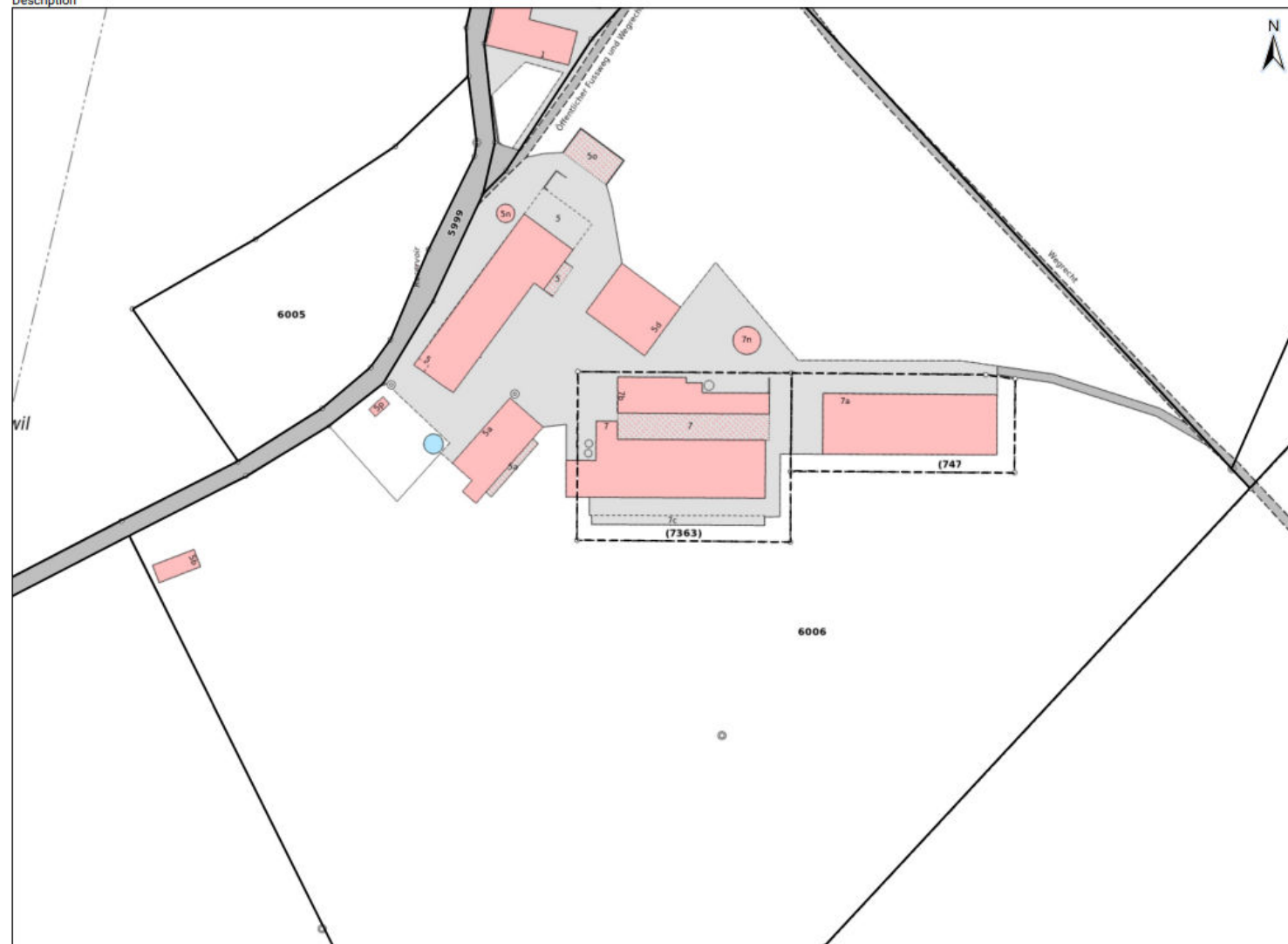
**Fond de carte**

Plan du RF couleur

Portail cartographique du canton de Fribourg  
Description

## Domaine agricole de Menziswil

Imprimé le 28.01.2026



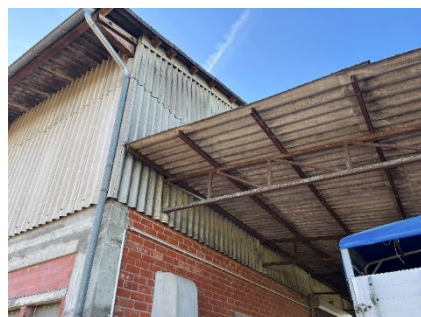
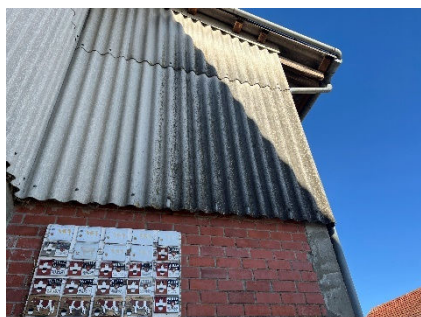
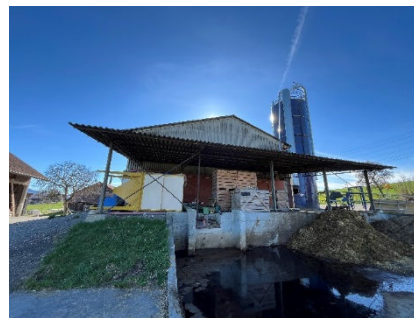
Informations dépourvues de foi publique

44 1 1

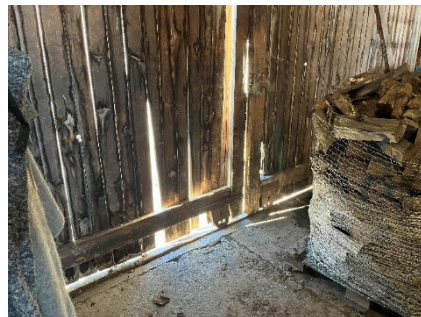
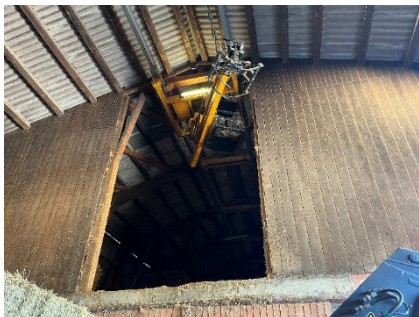
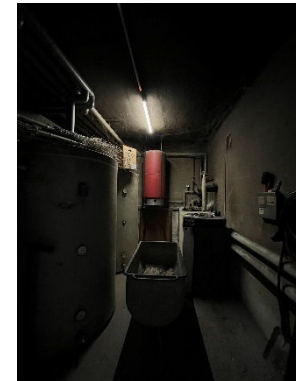
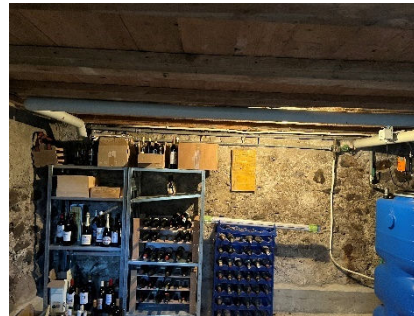
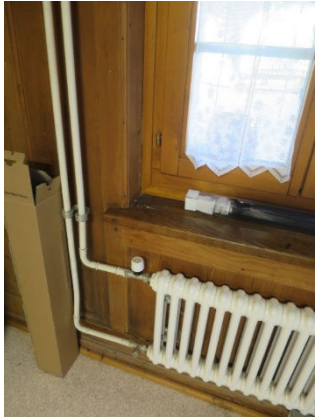
© swisstopo, Etat de Fribourg

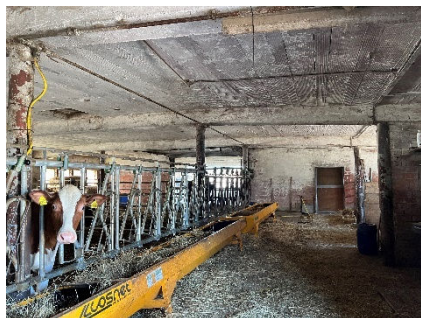
Dossier photos

N°5 – Ferme

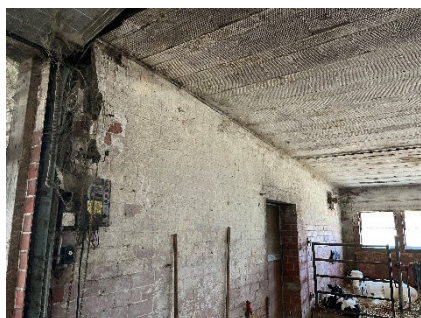
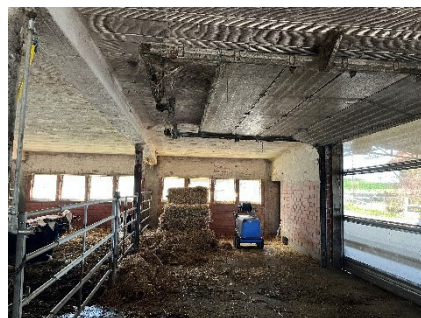
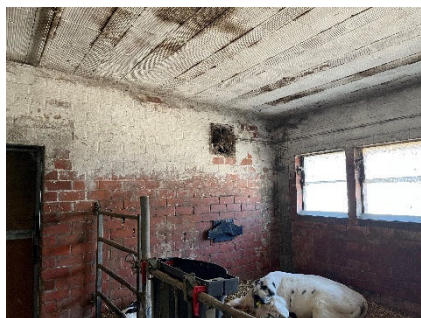


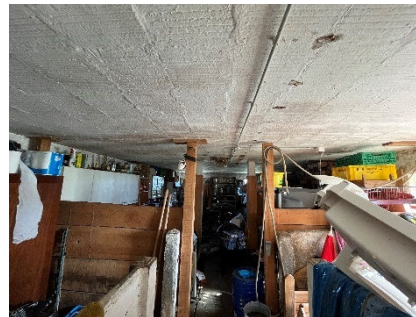
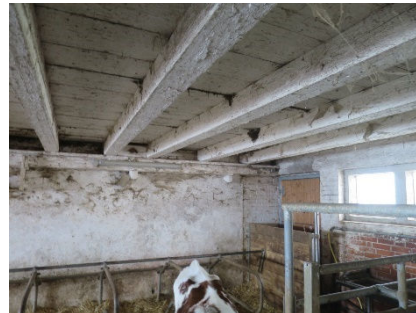
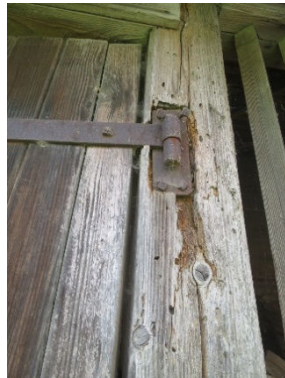
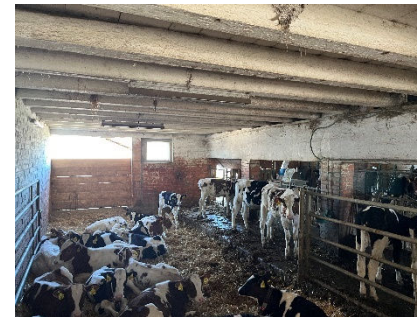






N°5a – Etable





N°5b – Four à pain



N°5d – Remise





xxx

#### 4. Opérations immobilières (suite)

##### 4.1 Vente de domaines agricoles

##### 4.1.3 Domaine du Lägerli

### 1. Introduction

La Bourgeoisie de la Ville de Fribourg a pour mission de gérer, préserver et valoriser son patrimoine foncier, immobilier, forestier, viticole et culturel. Elle le met au service de la collectivité et des générations futures.

Remplir cette mission nécessite une capacité d'investissement suffisante tout en garantissant la stabilité financière. Cette capacité relève d'une importance particulière pour le patrimoine immobilier. En effet, les investissements à consentir pour couvrir les frais de maintenance et de réfection du parc immobilier global s'élèvent à environ CHF 3,1 millions par année.

Pendant les dernières années, ces investissements nécessaires n'ont pas pu être consentis faute de moyens financiers, ce qui se traduit par une dégradation de l'état du parc immobilier. Pire encore, la situation financière de la Bourgeoisie, malgré le renoncement forcé aux investissements, s'est aussi dégradée. En effet, notre institution doit faire face à un déficit structurel, puisque les revenus ne suffisent pas à couvrir les charges courantes.

Il est impératif de stopper cette évolution qui met en danger la mission de la Bourgeoisie et, par conséquent, sa pérennité. Considérant que le secteur immobilier/foncier constitue le levier financier principal, le Conseil bourgeoisial et le Service de la Bourgeoisie ont initié une démarche stratégique ayant pour but de rétablir et maintenir une situation financière saine tout en garantissant les investissements nécessaires pour l'entretien du parc immobilier ainsi que la réalisation des projets de valorisation. Atteindre ce but implique la nécessité de formuler des actions susceptibles, d'une part, d'augmenter les recettes et, d'autre part, de réduire le volume des charges.

Considérant que la réalisation des actions générant des recettes supplémentaires ne se fera principalement qu'à moyen ou à long terme (notamment la valorisation des terrains constructibles), l'accent est mis, dans un premier temps, sur des actions susceptibles de réduire le volume des charges, respectivement des investissements nécessaires et réalisables à court ou moyen terme.

Il a ainsi été décidé de se séparer de trois domaines agricoles de plaine, à savoir les domaines de Menziswil à Guin, de Frieseneit à Bössingen, et des Muèses à Posieux ainsi que celui du Lägerli au Lac-Noir (faisant l'objet de ce message) qui est un domaine alpestre, mais avec une utilisation à l'année.

En effet, le rendement de ces domaines est négatif, compte tenu des investissements importants à consentir pour assurer leur maintenance et leur réfection. A cela s'ajoutent les restrictions légales concernant la fixation des loyers limitant les recettes y relatives ainsi que le fait que la Bourgeoisie ne puisse bénéficier d'aucune subvention agricole destinée aux propriétaires à cause de son statut.

En plus des motifs purement financiers, il y a lieu de prendre en considération le fait que l'engagement de la Bourgeoisie en tant que propriétaire n'apporte pas de valeur ajoutée pour la collectivité. En outre, la Bourgeoisie ne dispose pas, contrairement aux exploitants, des connaissances métier spécifiques et nécessaires pour le développement des domaines et l'innovation.

Suite à cette décision, le Conseil bourgeoisial a mandaté le Service de la Bourgeoisie pour examiner la vente des domaines agricoles désignés, si possible aux exploitants actuels qui ont tous affiché leur intérêt.

La pièce maîtresse de cet examen a consisté en l'élaboration d'un business plan pour chaque objet. A cette fin, un mandat respectif a été donné à l'Institut de Grangeneuve.

### 2. Objet

Domaine agricole du Lägerli comprenant les articles partiels 195 RF Planfayon, zone d'estivage avec terrain en pente et surfaces partielles forestières.

L'objet en vente est composé d'un chalet d'alpage et d'une ferme agricole, à savoir :

- **Chalet d'alpage de l'Ober Lägerli**, de conception très rudimentaire, qui est alimenté par de l'eau de source, mais ne disposant d'aucun système de collecte et d'aucun traitement des eaux usées, ce qui n'est pas conforme aux prescriptions environnementales actuelles. La construction date environ de 1930. Une mise en conformité devra donc être envisagée. Le bâtiment est toutefois raccordé au réseau électrique. Par ailleurs, les fondations présentent d'importantes fissures révélant une instabilité relative du sol dans ce secteur.

L'accès est carrossable depuis le Lac-Noir par un chemin communal, puis par une route privée en grave sur environ 500 mètres. Le chalet est occupé durant la période estivale par un locataire tiers. N'ayant plus de vocation agricole, il ne peut plus bénéficier d'aides structurelles ou étatiques.

- **Domaine agricole de l'Unter Lägerli** comprend deux lots distincts : une ancienne ferme avec écurie et un logement saisonnier ainsi qu'une stabulation libre indépendante pour vaches et génisses construite en 2017 à proximité.

L'appartement de la ferme est occupé durant l'été par une personne extérieure à l'exploitation agricole et nécessite des travaux d'adaptation, notamment au niveau des installations sanitaires et de certains éléments de la charpente. Par ailleurs, un système de drainage devra être étudié rapidement en raison de la venue d'eaux souterraines exerçant une pression sur les murs et les fondations.

L'alimentation en eau du domaine provient d'une source semi-privative, complétée depuis 2023 par un raccordement au réseau communal permettant une exploitation continue même en période de sécheresse.

### **3. Acquéreur**

Monsieur Thomas Aebersold, âgé de 42 ans, marié, 2 enfants, exploite le domaine du Lägerli depuis 2014.

La famille Aebersold a acquis une ancienne ferme située sur la parcelle voisine, avec le projet de la rénover afin d'y établir sa future résidence. L'acquisition globale du domaine du Lägerli constitue ainsi une opportunité de développer un ensemble agricole cohérent et durable, permettant à la fois de valoriser les bâtiments existants et d'assurer la pérennité d'une agriculture mixte, combinant exploitation de plaine et de montagne.

Le domaine se situe à la limite des subdivisions topographiques distinguant les surfaces agricoles de montagne et celles de plaine. Cette situation particulière a également une incidence sur l'accès aux aides destinées aux améliorations structurelles, lesquelles sont généralement plus importantes dans les zones de montagne et ne peuvent, en aucun cas, être perçues par une administration publique telle que les Institutions bourgeoises.

### **4. Prix de vente**

Le prix de vente des domaines et des terrains agricoles est régi par la Loi fédérale sur le droit foncier rural du 4 octobre 1991 (LDFR). Il ne doit pas dépasser le prix d'acquisition (prix licite maximal) estimé par l'Autorité foncière cantonale (AFC).

Selon l'estimation de l'AFC, le prix licite du domaine agricole du Lägerli, y compris l'alpage de l'Oberlägerli, s'élève à CHF 329'759.-.

Le business plan établi par Grangeneuve indique que l'acquéreur est en mesure d'assumer l'achat du domaine au prix licite. En effet, les charges maximales d'endettement ne sont pas atteintes et l'exploitant sera en mesure de pérenniser le site agricole tout en constituant les réserves nécessaires pour les diverses rénovations, tant sur l'habitation que sur les bâtiments agricoles.

Cependant, les coûts importants liés aux travaux de rénovation nécessaires justifient une réduction du prix licite de CHF 20'000.-. En effet, la taxation de l'AFC ne prend en compte la vétusté des bâtiments que de manière limitée et, comme indiqué, aucune aide structurelle n'est possible sur le chalet d'alpage.

Au vu de ce qui précède, le prix de vente est fixé à CHF 310'000.- (montant arrondi).

### **5. Impact financier**

Comme démontré par les différentes analyses réalisées, les charges liées à l'entretien et à la rénovation de l'habitation ainsi que des bâtiments ruraux sont particulièrement élevées. Elles engendrent un déséquilibre budgétaire important et durable entre les recettes perçues (loyers) et les investissements nécessaires à la maintenance des infrastructures.

Il convient également de relever que nous ne disposons d'aucune marge de manœuvre pour adapter les loyers. En effet, le secteur agricole est soumis aux dispositions de la Loi fédérale sur le droit foncier rural (LDFR) qui encadrent strictement ces aspects.

Concernant le domaine agricole du Lägerli, les évaluations réalisées à ce jour ont déjà mis en évidence un retard conséquent dans les travaux de maintenance. Ce retard aura pour conséquence d'augmenter encore les besoins d'investissement dans les années à venir. Les coûts estimés s'élèvent actuellement à CHF 17'000.- par an pour l'entretien courant auxquels s'ajoutent des travaux de réfection cumulés estimés à CHF 175'000.-, soit un montant total de CHF 192'000.-.

En contrepartie, le loyer annuel versé par l'exploitant se monte à CHF 16'485.-, y compris les loyers perçus des locataires tiers. Ce niveau de revenu démontre clairement que les investissements nécessaires ne pourront pas être amortis par les recettes locatives et qu'ils auront pour effet de détériorer l'équilibre financier de la Bourgeoisie.

Il convient également de souligner que les montants estimés et les travaux nécessaires suivent une progression exponentielle. Selon les projections établies sur un horizon à dix ans, soit jusqu'en 2036, le montant cumulé des investissements pourrait atteindre environ CHF 640'000.-.

L'argent généré par la vente sera alloué au secteur immobilier pour contribuer au financement des investissements nécessaires du parc immobilier.

## **6. Conclusion**

La vente du domaine du Lägerli s'inscrit dans une démarche stratégique qui vise à rétablir et maintenir une situation financière saine et durable tout en garantissant les investissements nécessaires pour l'entretien du parc immobilier ainsi que la réalisation des projets de valorisation. Elle y contribue en réduisant le volume des charges, respectivement des investissements nécessaires à consentir.

La vente répond en plus à une situation contraignante et désavantageuse pour la Bourgeoisie en tant que propriétaire due à la législation restrictive en matière agricole et à son statut. Elle permet également de corriger une incohérence avec son rôle d'utilité publique.

La vente répond finalement à une ambition légitime de l'exploitant. Bien que ce dernier soit en mesure d'assumer l'acquisition du domaine au prix licite, il est justifié d'accorder une réduction du prix licite de CHF 20'000.- considérant les coûts importants liés aux travaux de rénovation nécessaires.

**Compte tenu de ce qui précède, le Conseil bourgeoisial et le Conseil communal demandent à l'Assemblée bourgeoisiale :**

- **D'autoriser la Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial à vendre le domaine agricole du Lägerli, articles partiels 195 RF Planfayon, à l'acquéreur, représenté par Monsieur Thomas Aebersold, au prix de CHF 310'000.-.**





ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

## Portail cartographique du canton de Fribourg

### Légende

Adresses et bâtiments MO-RegBL  
(RegBAFR)

Bâtiments MO-RegBL (RegBAFR)  
Type

■ Bâtiment

Adresses et bâtiments par rue

Adresses MO-RegBL par rue

COLOR\_ID

● 2

### Parcellaire

Immeubles en vigueur

Type

□ Biens-fonds en vigueur

### Fond de carte

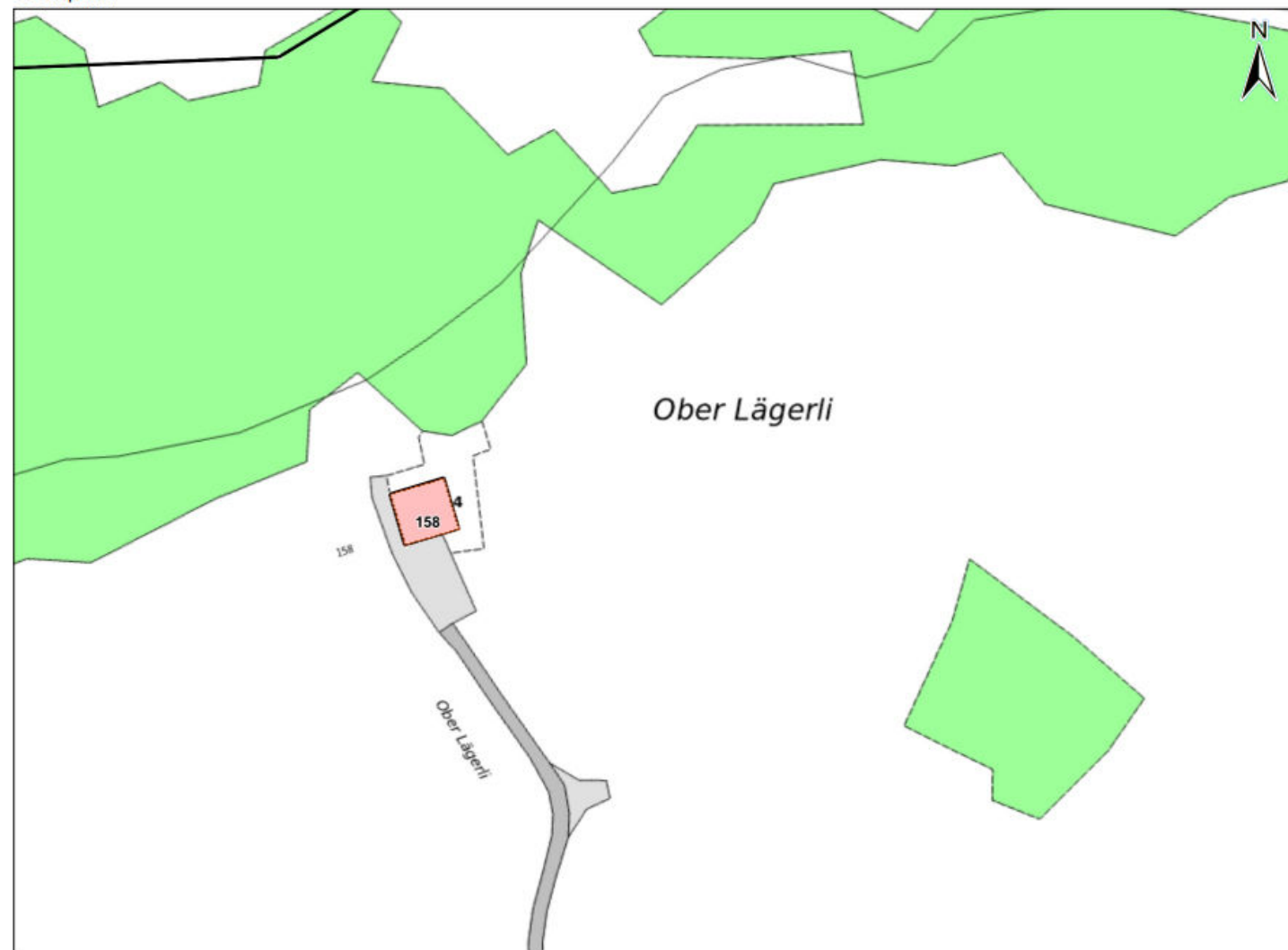
Plan du RF couleur



## Portail cartographique du canton de Fribourg

Description

Imprimé le 04.02.2026



Informations dépourvues de foi publique

20 m

© swisstopo, Etat de Fribourg



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

**Portail cartographique du canton de Fribourg**

**Légende**

Adresses et bâtiments MO-RegBL  
(RegBAFR)

Bâtiments MO-RegBL (RegBAFR)

Type

Bâtiment

Bâtiment souterrain

Adresses et bâtiments par rue

Adresses MO-RegBL par rue

COLOR\_ID

1

5

12

Parcellaire

Immeubles en vigueur

Type

Biens-fonds en vigueur

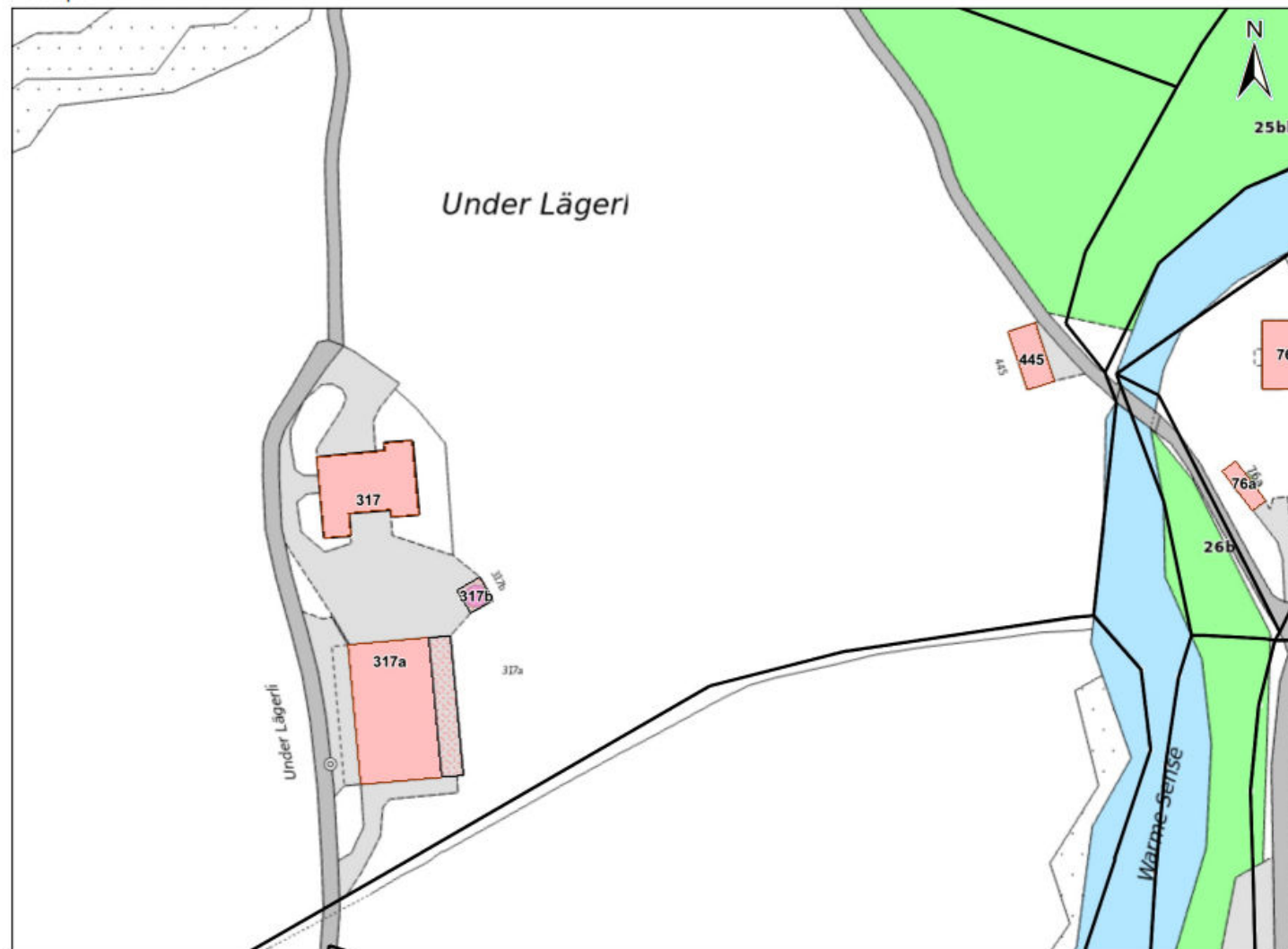
Fond de carte

Plan du RF couleur



**Portail cartographique du canton de Fribourg**  
Description

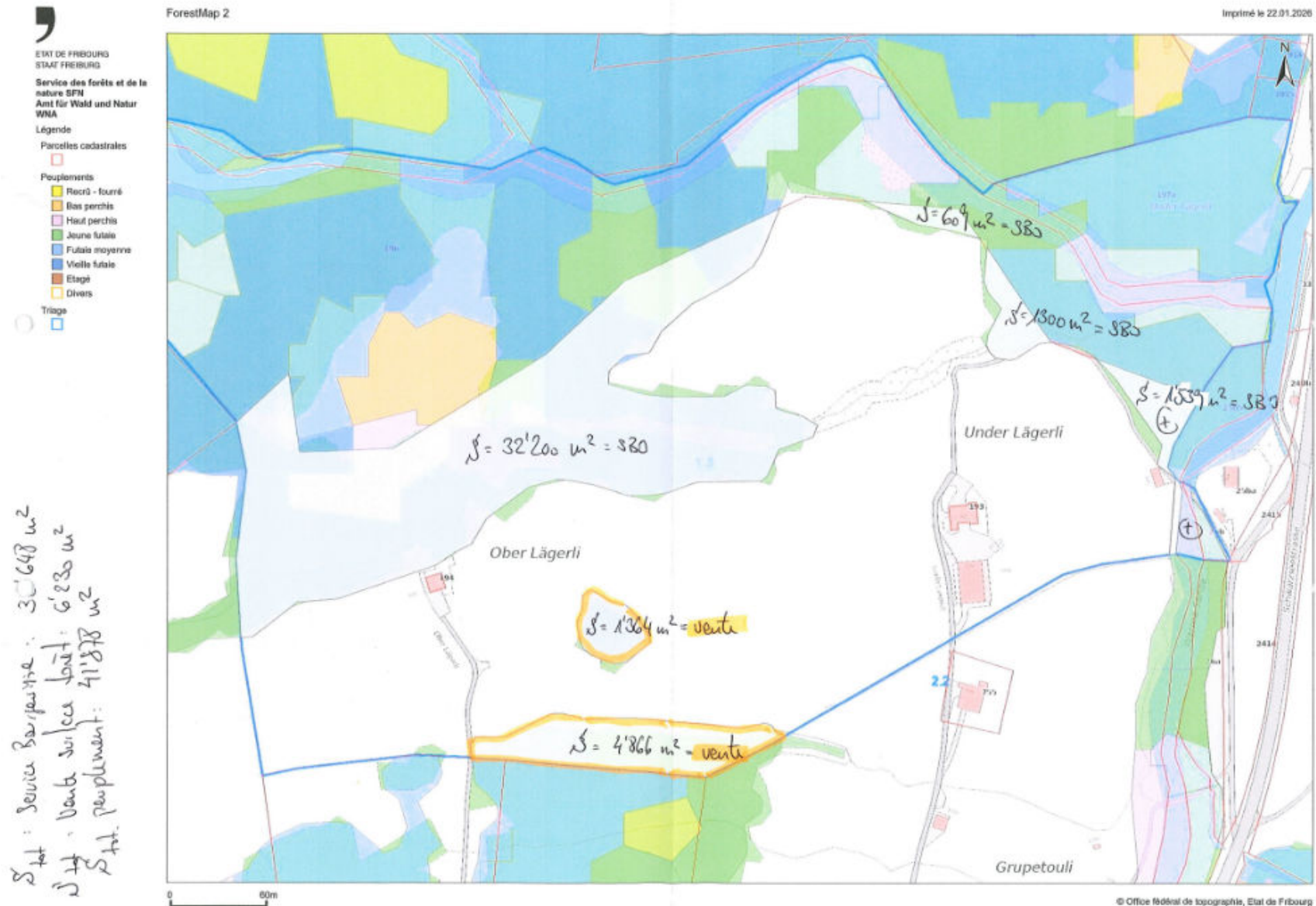
Imprimé le 04.02.2026



Informations dépourvues de foi publique

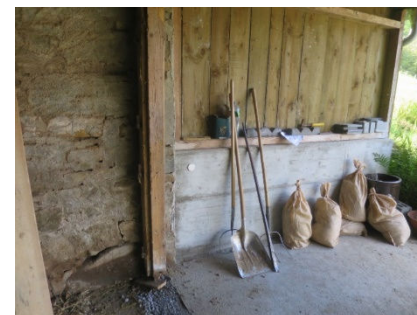
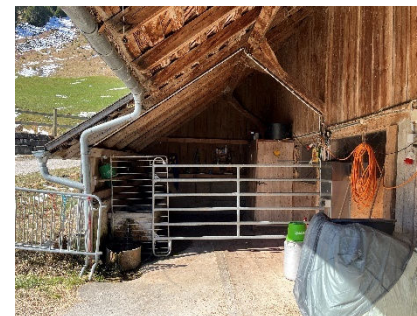
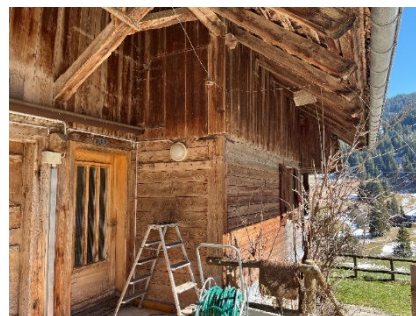
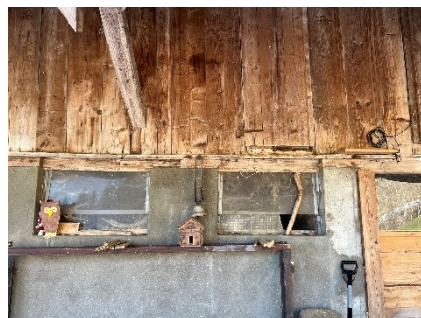
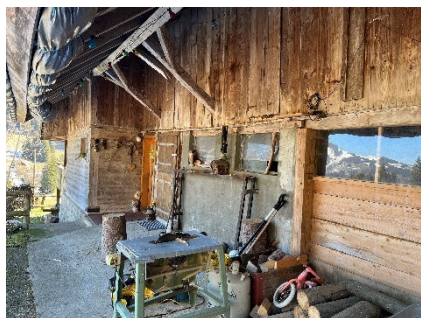
20 m

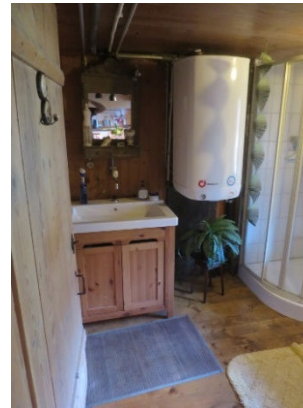
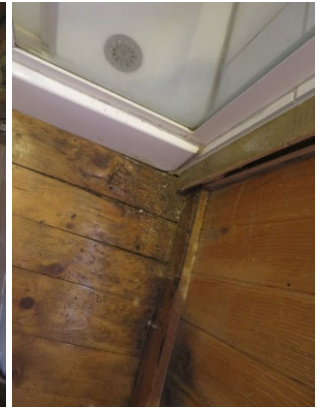
© swisstopo, Etat de Fribourg



**Dossier photos**

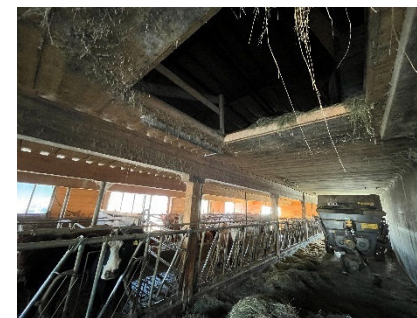
N°317 - Chalet Under Lägerli







N°317a – Stabulation

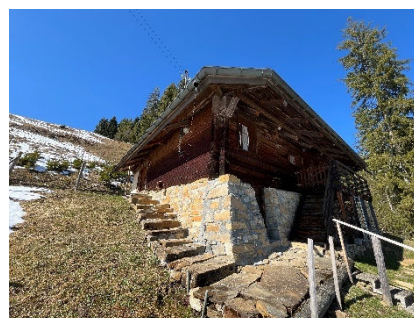
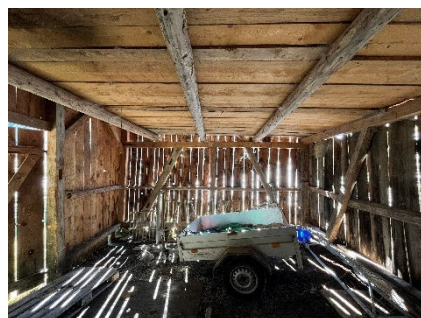
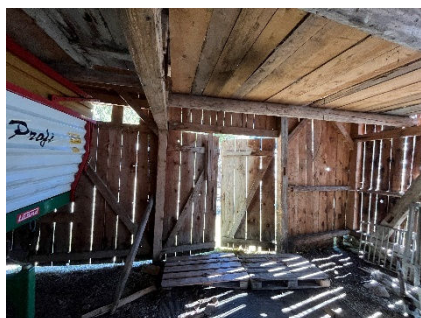
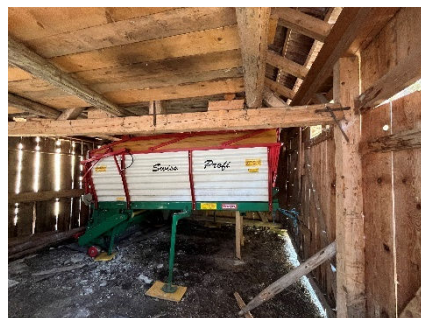


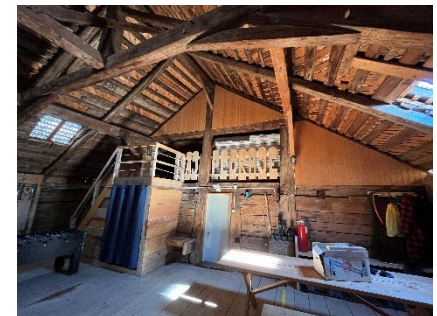
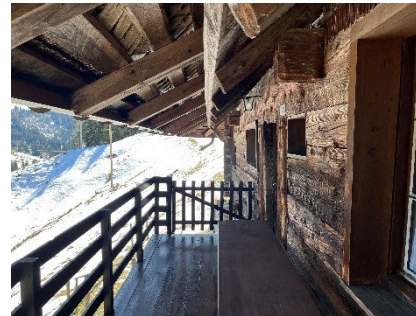
N°445 - Bûcher

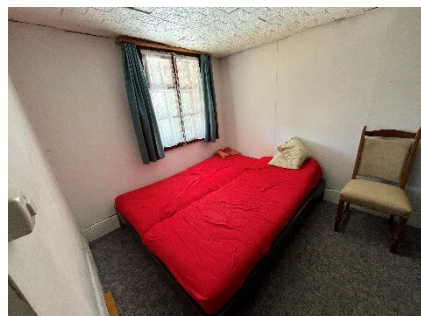
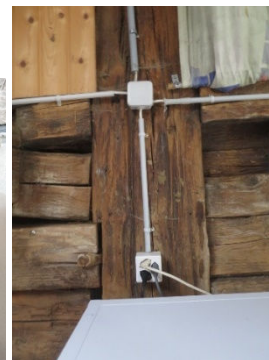




N°158 – Chalet Ober Lägerli









xxx

## 5. Election des membres de la Commission vérificatrice des comptes pour la législature 2026-2031

Conformément à la Loi du 25 septembre 1980 sur les Communes, art. 10, lit. 0, applicable par analogie à la Bourgeoisie, il y a lieu de renouveler la Commission vérificatrice des comptes.

Les personnes en charge lors de la législature 2021 à 2026 étaient les suivantes :

- Mme Madeleine Genoud-Page
- M. Hervé Bourrier
- M. Eric Lateltin
- M. Alexandre Sacerdoti

Tous les membres précités souhaitent renouveler leur mandat pour la législature 2026-2031.

L'article 106 de la Loi du 25 septembre sur les communes ainsi que l'article 19 du règlement d'administration des institutions bourgeoises du 25 octobre 2005, indiquent « L'assemblée bourgeoise élit, pour chaque législature, une commission vérificatrice des comptes composée de 3 à 5 membres.

Le nombre requis étant atteints, nous proposons l'élection des personnes suivantes en qualité de membres de la Commission vérificatrice des comptes pour la législature 2026-2031, à savoir :

- Mme Madeleine Genoud-Page
- M. Hervé Bourrier
- M. Eric Lateltin
- M. Alexandre Sacerdoti

L'assemblée bourgeoise est appelée à faire d'autres propositions.

**6. Organe de révision**

**6.1 Reconduction de mandat**

L'Assemblée bourgeoisale du 13 décembre 2023, sur proposition de notre Commission, a nommé la Fiduciaire Core Révision SA en qualité d'organe de révision des comptes des Fondations et Institutions bourgeoisiales pour les exercices 2023, 2024 et 2025.

La Loi sur les finances communales (art. 57, al. 2) autorise une ou plusieurs reconductions, mais limite toutefois la durée du mandat d'un organe de révision à six ans.

Le mandat de trois ans est arrivé à échéance. Le Service de la Bourgeoisie a préavisé favorablement la poursuite des relations avec ladite fiduciaire.

C'est pourquoi, au sens de l'article précité, notre Commission propose aujourd'hui la reconduction du mandat de la Fiduciaire Core Révision SA en qualité d'organe de révision des comptes des Fondations et Institutions bourgeoisiales pour les exercices 2026, 2027 et 2028.

**7. Rapport de gestion 2025**

- Présentation pour information

*Se référer au document « Rapport de gestion 2025 ».*

**8. Divers**

Le Conseil communal n'a pas de proposition à faire à l'assemblée bourgeoisale sous ce point de l'ordre du jour, mais il est prêt à donner tous les renseignements qui seraient demandés et à répondre aux questions qui seraient posées concernant l'administration des biens de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg.

Fribourg, le 14 avril 2026

**AU NOM DU CONSEIL COMMUNAL DE LA VILLE DE FRIBOURG**

Le Syndic-Président :

Le Secrétaire de Ville :

Thierry Steiert

David Stulz